

JP RAZVOJNO PODUZETNIČKI CENTAR TUZLA-INKUBATOR „LIPNICA“ D.O.O.

Broj protokola: 232-02/17

Datum: 24.02.2017.

**IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU
ZA PERIOD OD 01.01.2016. GODINE DO 31.12.2016. GODINE**

Lipnica, februar 2017. godine

SADRŽAJ:

I	UVOD	2
1.1.	Opšti podaci o preduzeću.....	2
1.2.	Osnivački akt i oblik organizovanja	2
1.3.	Osnovni kapital Društva i udio Osnivača	2
1.4.	Upravljanje Društvom.....	2
1.5.	Unutrašnja organizacija Društva	3
1.6.	Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati	3
1.7.	Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti	4
1.8.	Poslovni Inkubator	5
1.9.	Korisnici, olakšice i usluge	5
II	POSLOVANJE DRUŠTVA	7
1.	RASPOLOŽIVI KAPACITETI	7
2.	UPOSLENI	9
2.1.	Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi	9
3.	FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI	10
3.1.	Fizički obim usluga	10
3.2.	Investicione aktivnosti	11
4.	FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA	13
4.1.	Ostvareni prihodi u 2016. godini	13
4.2.	Ostvareni rashodi u 2016. godini	14
4.3.	Poslovni rezultat	17
4.4.	Stanje stalnih sredstava	17
5.	POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	18
5.1.	Potraživanja od kupaca.....	18
5.2.	Obaveze prema dobavljačima	18
III	ZAKLJUČNE NAPOMENE	19

I UVOD

1.1. Opšti podaci o preduzeću

JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli je pravno lice koje obavlja djelatnost i posluje pod imenom:

Javno preduzeće Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Skraćeni naziv preduzeća je JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Sjedište Društva je smješteno u krugu bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici, ulica Proleterskih brigada br. 60.

1.2. Osnivački akt i oblik organizovanja

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla br. 01-19-976-2004 od 05.02.2004. godine, osnovan je RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. (u daljem tekstu: Društvo) kao pravno lice.

Društvo je osnovano i upisano u sudski registar 05.03.2004. godine pod brojem: U/I-195/04, uskladilo svoj status sa odredbama Zakona o javnim preduzećima po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-08-000947 od 11.06.2008. godine od kada posluje kao JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. i uskladilo svoju djelatnost po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-12-000214 od 22.05.2012. godine.

1.3. Osnovni kapital Društva i udio Osnivača

Osnivač Društva je Grad Tuzla sa 100% vlasništvom. Osnovni kapital Društva iznosi 2.000,00 KM u novcu. Djelatnost Društva, naziv podrazreda standardne klasifikacije djelatnosti u koju je pravno lice razvrstano je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetom u zakup, šifra 68.20.

1.4. Upravljanje Društvom

Društvom upravlja Osnivač Društva kao vlasnik kapitala putem organa koje čine:

1. Skupština,
2. Nadzorni odbor i
3. Uprava.

Skupština Društva je najviši organ upravljanja Društvom koji odlučuje o svim osnovnim pitanjima poslovne djelatnosti. Ovlaštenja Skupštine Društva vrši Osnivač. Skupština podnosi Gradskom vijeću Tuzla izvještaje o radu i poslovanju Društva najmanje jednom godišnje, a obavezno po izradi godišnjeg obračuna za prethodnu poslovnu godinu.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i rad Uprave i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. čine:

1. Jelen Jugović, dipl.ing.mašinstva, predsjednik
2. Maja Hodžić, dipl.ecc., član,
3. Zlatan Jahić, dipl.žurnalista, član.

Upravu Društva čini direktor Društva imenovan posebnom Odlukom Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, uz prethodnu saglasnost Osnivača. Direktor Društva organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo, odgovoran je za zakonitost poslovanja, a za svoj rad odgovara Nadzornom odboru.

1.5. Unutrašnja organizacija Društva

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta određena je unutrašnja organizacija rada.

Pored direktora koji čini Upravu Društva, utvrđena je slijedeća sistematizacija radnih mjesta:

- Viši stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i javne nabavke,
- Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove,
- Tehnički sekretar,
- Radnici na poslovima obezbjeđenja, portiri i
- Radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja.

1.6. Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati

Lokalni ekonomski razvoj je proces putem koga lokalni akteri stvaraju partnerstva u nastojanju da na najbolji način iskoriste lokalne resurse kako bi se podstakle privredne aktivnosti u svrhu očuvanja postojećih i otvaranja novih radnih mjesta stvarajući na taj način bolje uslove za život stanovništva.

U skladu sa razvojnim potrebama i mogućnostima, a na osnovu kontinuiranih napora Grada Tuzla za unapređenjem ambijenta za razvoj poduzetništva u okviru malih i srednjih preduzeća, pokrenuto je niz mjera i aktivnosti sa ciljem iznalaženja mehanizama za podršku poduzetništvu, odnosno stvaranju mogućnosti za kreiranje novih radnih mjesta.

Jedan od mehanizama svakako je projekat RPC Tuzla-Inkubator Lipnica koji je uspostavljen 2004. godine u prostoru kompleksa bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici i koji od tada funkcioniše kao Poslovni inkubator.

Cilj projekta RPC-a jasno je definisan i kao takav je usmjeren na podsticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva stvaranjem povoljnog poslovnog ambijenta kroz obezbjeđenje poslovnih prostora za rad pod povoljnim finansijskim okolnostima, pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja preduzeća, sudjelovanje u lokalnom ekonomskom razvoju kroz potpuno opravdano korištenje građevinskog zemljišta i objekata uz otvaranje niza proizvodno prerađivačkih i uslužnih pogona u cilju smanjenja nezaposlenosti stanovništva na području Tuzle i Lipnice. Obezbjedenjem povoljnog poslovnog ambijenta, stvaraju se mogućnosti za privlačenje domaćih i stranih investitora putem kojih se mogu realizovati mogućnosti za otvaranjem novih radnih mjesta.

Ističemo da je posebno značajan cilj poslovnog inkubatora pružanje podrške kategoriji start-up preduzeća u nastojanju da pokrenu vlastiti biznis i da na taj način realizuju svoju poslovnu ideju i ostvare mogućnost samozapošljavanja i zapošljavanja drugih.

Ono što posebno karakteriše ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo jedinstven model poduzetničke infrastrukture koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu mogućnost zapošljavanja novih radnika.

Dosadašnjim radom RPC-a u periodu od 2004. – 2016. godine obezbijedeni su povoljni uslovi za smještaj i poslovanje devedeset (90) preduzeća u kojima je bilo uposleno 684 radnika. Od ukupnog broja preduzeća koja su do sada koristila usluge RPC-a, 53 preduzeća su inkubirani poslovni subjekti koji su započeli svoje poslovanje u ovom inkubatoru i u okviru koga su imali veoma važan vid podrške za uspješan početak.

Uspješnost u poslovanju ovog inkubatora može se iskazati i kroz podatak da je u RPC-u 2004. godini bilo smješteno 15 preduzeća u kojima je bilo uposleno 52 radnika, a da je u 2016. godini u RPC-u poslovalo 33 preduzeća u kojima je uposleno 314 radnika od čega je preko 30% uposlenih iz Lipnice.

Pored ovoga, svakako je nezaobilazno pomenuti preduzeća koja su u proteklom periodu u okviru svog poslovanja zabilježila porast izvoza proizvoda i usluga na evropsko tržište. Podsjetimo da se u okviru preduzeća smještenih u RPC-u i dalje povremeno provode programi dokvalifikacije i prekvalifikacije radno sposobnih radnika sa ciljem konkurisanja na upražnjena mjesta u tim preduzećima.

Veoma značajno je istaći i činjenicu da od ukupnog broja uposlenih u preduzećima koja su smještena i koja rade u RPC-u, 5% čine uposleni koji pripadaju posebno ugroženim kategorijama društva, a odnose se na kategorije demobilisanih boraca, civilnih žrtava rata i invalida rata, kategorije samohranih, socijalnih slučajeva i raseljenih lica.

U okviru zadataka koji podrazumijevaju kontinuirano obezbjeđenje i unaprjeđenje infrastrukture, u proteklom periodu su učinjeni značajni naponi u svrhu stvaranja povoljnog poslovnog ambijenta u RPC-u.

Za realizaciju ovih zadataka Društvo je u partnerstvu sa Osnivačem, Inkubatorima iz BiH i regije kao i sa domaćim i međunarodnim fondovima koji podržavaju ovaj projekat, pokrenulo niz aktivnosti i realizovalo najznačajnije infrastrukturne projekte koji po svom sadržaju obezbjeđuju povoljan poslovni ambijent za smještaj, rad, rast i neophodnu sigurnost u poslovanju malih i srednjih preduzeća.

Pregled realizovanih infrastrukturnih projekata:

- Realizovan je Projekat toplifikacije RPC-a, kroz koji je u potpunosti obezbijedena kotlovnica i primarna mreža grijanja kao i 81% sekundarne mreže grijanja u objektima koji su namijenjeni za poslovanje
- Izvršena je rekonstrukcija razvoda električnog napajanja sa izrađenim priključcima na objekte
- Obezbiđena je optička PTT infrastruktura
- Izvršena je adaptacija i optimizacija 5.340 m² površina poslovnih prostora za poduzetničke svrhe
- Obezbiđena je rasvjeta Centra
- Izgrađena je nova vodovodna i djelimično sanirana postojeća kanalizaciona mreža
- Sanirano je 4.400 m² krovnih površina na objektima
- Izvršena je sanacija i uređenje dijela putnih komunikacija u krugu RPC-a obuhvatom radova u površini od 3.759 m².
- Krajem 2015. godine su započele, a početkom 2016. godine su okončane aktivnosti na realizaciji projekta uređenja korita rijeke Joševica.

Obzirom na postignute i prezentirane rezultate u proteklom periodu, ostvareni ciljevi Projekta osnivanja RPC-a se mogu iskazati i kroz slijedeće parametre:

- kontinuiran broj prisutnih firmi u Centru,
- kontinuiran broj uposlenih u prisutnim firmama i
- značajno unaprjeđenje i višestruko povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata.

1.7. Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti

Za realizaciju poslovnih aktivnosti i zacrtanih ciljeva, Razvojno poduzetničkom centru na raspolaganju je 21 građevinski objekat ukupne površine 9.567 m². Također, ovom kompleksu pripada i 158.770 m² neizgrađenog zemljišta koje predstavlja značajnu pretpostavku daljeg razvoja Centra. U ovom trenutku korištenje ovog zemljišta je

onemogućeno jer je uslovljeno rješavanjem imovinskih odnosa i pitanja trajnog raspolaganja i korištenja kompleksa bivšeg Rudnika „Lipnica“.

U strukturi korisnika koji koriste povoljnosti poslovanja u RPC-u, razvijene su i prisutne raznovrsne djelatnosti čiji su nosioci preduzeća koja se bave proizvodnom djelatnošću kao što su: mašinska, drvoprerađivačka, obučarska, proizvodnja plastične ambalaže i proizvoda od plastike, proizvodnja zasnovana na PVC i AL materijalima, proizvodnja- priprema- prerada i pakovanje prehrambenih proizvoda, proizvodnja sredstava za deratizaciju, dezinfekciju i dezinfekciju, proizvodnja ekoloških energenata-peleta za domaće i ino tržište kao i proizvodnja ljekovitih pripravaka.

1.8. Poslovni Inkubator

Poslovni inkubatori su orijentisani na rješavanje problema lokalnog privrednog razvoja putem unapređenja poduzetništva i kao takvi su nezamjenjiv učesnik edukacije poduzetnika jer im pružaju informacije o mogućnostima ulaska u poduzetništvo, o poticajnim državnim i drugim mjerama koje se mogu koristiti pri osnivanju poduzetničkog posla, osiguravaju pomoć kod izrade poslovnih planova i savjetuju o uspješnom vođenju poduzetničkih projekata.

Kada se govori o Inkubatorima kao instrumentima lokalnog ekonomskog razvoja, onda treba napomenuti da oni nisu profitabilna preduzeća i da su kao takvi finansijski podržani od Osnivača jer prihodi od zakupa i usluga nisu dovoljni da pokriju troškove koji se javljaju u poslovanju. Inkubatori su instrument za stvaranje i razvoj novih, za razvoj postojećih preduzeća uz obezbjeđenje povoljnih uslova za kreiranje novih i očuvanje postojećih radnih mjesta.

Obzirom na značaj koji ima inkubator u pogledu pružanja podrške novim preduzećima u početnom periodu, veoma je važno istaći činjenicu da prve godine rada predstavljaju izuzetno težak period za novopokrenuta preduzeća. Upravljanje rastom i razvijanje novih vještina u oblastima kao što su računovodstvo, zakoni, propisi i marketing predstavljaju znatan izazov i poteškoću poduzetnicima. Sve to može ugroziti opstanak novopokrenutih preduzeća u prvim godinama poslovanja, a najveći problem za opstanak leži u tome što ova preduzeća obično moraju “sama proći kroz sve to” i bez ikakve podrške pružene direktno poduzetnicima koja bi im pomogla da zadrže svoj entuzijizam kada se suočavaju sa nedostatkom početnog kapitala, nedovoljnim iskustvom u upravljanju preduzećem kao i u nepoznavanju tržišta.

Pomoć novim i malim preduzećima da prebrode ovaj period putem “poslovnog inkubatora” predstavlja dobru osnovu za njihov opstanak i samozapošljavanje, ali isto tako i mogućnost za zapošljavanje drugih.

1.9. Korisnici, olakšice i usluge

Korisnici usluga RPC-a (Razvojno poduzetničkog centra) mogu biti različiti, odnosno mogu biti početnici u biznisu, ali isto tako i preduzeća sa razvijenim poslovanjem.

Kada govorimo o korisnicima, odnosno o preduzećima koja prvi put započinju poslovanje, najznačajnija je podrška u obliku koju pruža Inkubator i koja se odnosi na period inkubiranja u trajanju do tri godine. Podrška se prvenstveno odnosi na obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta u kojem preduzeća mogu brzo započeti sa radom i širiti svoje poslovanje. Isto tako, veoma je važna podrška obezbjeđenja radnog prostora sa povoljnostima vezanim za umanjenje troškova zakupa kod korištenja poslovnih prostora kao i niz drugih usluga koje smanjuju troškove i rizike kod pokretanja novih preduzeća jer se potencijalnim

poduzetnicima i njihovim preduzećima u ovakvim okolnostima pružaju najbolje šanse da opstanu.

U okviru povoljnosti koje se daju preduzećima koja prvi put započinju poslovanje (Start-up), veoma je važna olakšica koja se odnosi na oslobađanje od plaćanja zakupa poslovnog prostora za period do prvih šest mjeseci, odnosno perioda ostavljenog za registraciju preduzeća. Nakon ovog perioda, sada već registrovana preduzeća plaćaju troškove zakupa narednih šest mjeseci do navršene godine dana u visini 30% od punog iznosa troškova zakupa. U drugoj godini ova preduzeća plaćaju 60%, a u trećoj godini plaćaju 80% od punog iznosa troškova zakupa. Nakon provedene tri godine u statusu inkubiranja i ukoliko preduzeća opstanu i ostanu u okviru RPC-a, dužna su plaćati puni iznos troškova zakupa.

Poslovni Inkubator Lipnica je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u Inkubatoru razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom.

Za ostvarenje povoljnosti umanjenja troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike.

Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta poduzetnicima smještenim u RPC-u podrazumijeva i pružanje spektra ostalih usluga bez naknada, a koje su veoma značajne za poslovanje i od kojih posebno treba izdvojiti:

- Obezbjeđenje korištenja poslovnih prostora i zemljišta pod povoljnim uslovima i sa olakšicama
- Obezbjeđenje infrastrukturnih priključaka do svakog objekta: grijanje, el. energija, voda, telekomunikacije, rasvjeta, pristupni putevi i parking prostori
- Kontinuirano fizičko obezbjeđenje kompleksa Centra čuvarskom službom
- Obezbjeđenje prostora za sastanke i obuku, pristup internetu, kopiranje, usluge slanja telefaksa
- Pružanje poslovnih savjeta
- Pomoć kod postupka registracije preduzeća
- Pomoć pri praćenju i poštivanju zakona i propisa
- Podrška kod izrade i provođenja poslovnog plana, posebno za start-up firme
- Konsultacije kod pripreme ugovora, izrade ponuda za tendere
- Pomoć kod organizovanja proizvodnog procesa u cilju optimalnog korištenja prostora i opreme
- Pomoć pri izradi pojedinačnih programa i aplikacija za dodjelu podsticajnih sredstava
- Informisanje o dostupnim fondovima i upućivanje poduzetnika ka fondovima koji stimulišu razvoj MSP te kreditnim linijama kao izvorima finansiranja
- Povezivanje firmi unutar RPC-a u cilju ostvarivanja saradnje i zajedničkog nastupa na tržištu
- Reklamne, marketing usluge i pomoć kod nastupa na sajmovima
- Promotivne aktivnosti putem medija, brošura, afiša i web stranice **www.rpctuzla.ba** za firme smještene u RPC-u
- Organizacija seminara i prezentacija iz oblasti kreditiranja i osiguranja.

II POSLOVANJE DRUŠTVA

1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Raspoloživi prostorni kapaciteti u RPC-u, koji su namijenjeni za poslovanje preduzeća, svrstani su u dvije grupe.

Prvu grupu čini osam (8) START-UP prostora u ukupnoj površini od 600 m². Prostori su adaptirani u partnerstvu Općine Tuzla, Opšteg udruženja samostalnih poduzetnika Tuzla, Razvojno poduzetničkog Centra Tuzla - Inkubator "Lipnica" i UCODEP-a u skladu sa Programom SEENET koji stimulira i podstiče jačanje kapaciteta za razvoj malih i srednjih preduzeća i kao takvi su namijenjeni za START-UP firme inkubatorskog statusa.

U 2016. godini u ovim poslovnim prostorima poslovalo je osam (8) preduzeća, a ukupna iskorištenost ovih kapaciteta u odnosu na raspoložive iznosila je 100% i prikazana je u Tabeli 1.

Tabela 1. Pregled iskorištenosti prostora za inkubatorske firme (START-UP)

Naziv objekta Prozivaona	Raspoloživa površina prostora m ²	Iskorišteni prostori 2015. m ²	Iskorišteni prostori 2016. m ²	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 3/2	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 4/2
1	2	3	4	5	6
START-UP br.19-1	60	60	60	100	100
START-UP br.19-2	60	60	60	100	100
START-UP br.19-3	80	80	80	100	100
START UP br.19-4	80	80	80	100	100
START UP br.19-5	80	80	80	100	100
START UP br.19-6	80		80	-	100
START UP br.19-7	80	80	80	100	100
START UP br.19-8	80	80	80	100	100
UKUPNO	600	520	600	87	100

Drugu grupu raspoloživih prostornih kapaciteta koji su namijenjeni za poslovanje ostalih inkubatorskih i razvijenih firmi, čine poslovni prostori u ukupnoj površini od 8.967 m². Iskorištenost ovih prostora u 2016. godini, u odnosu na raspoložive površine, iznosi 95% i prikazana je u Tabeli 2.

Tabela 2. Pregled iskorištenosti prostora za inkubatorske i razvijene firme

Naziv objekta	Raspoloživa površina prostora m ²	Iskorišteni prostori 2015. m ²	Iskorišteni prostori 2016. m ²	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 3/2	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 4/2
1	2	3	4	5	6
Upravna zgrada	820	668	820	81	100
Restoran-dio	300	200	200	67	67
Restoran-dio	130	-	130	-	100
Ambulanta	417	417	417	100	100
Radionica I krovnog	92	92	92	100	100
Podrum Upravne zgrade I	62	62	62	100	100
Podrum Upravne zgrade II	40	40	40	100	100
Prozivaona	620	313	620	50	100
Baraka - zidani dio	150	150	150	100	100
Baraka – drveni dio	133	133	133	100	100
Komanda SCHARF	40	40	40	100	100
Elektro radiona	440	440	440	100	100
Lampara	375	-	-	-	-
Gardaroba i kupatilo I	1.500	1.500	1.500	100	100
Gardaroba i kupatilo II	1.110	1.110	1.110	100	100
Upravna zgrada RRiO	300	300	300	100	100
Željeznička zgrada	144	144	144	100	100
Radiona za opravku	103	103	103	100	100
Valjkara	240	240	240	100	100
Mašinska radiona-dio	620	620	620	100	100
Mašinska radiona-dio	600	600	600	100	100
Radiona	300	300	300	100	100
Separacija	300	300	300	100	100
Magacin	77	77	77	100	100
Komanda Ski lift	54	54	54	100	100
UKUPNO	8.967	7.903	8.492	88	95

2. UPOSLENI

2.1. Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi

Na dan 31.12.2016. godine u Društvu je bilo uposleno devet radnika.

Pored direktora u Društvu su uposlena dva radnika na poslovima VSS (Viši stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i javne nabavke i Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove), jedan radnik na poslovima tehničkog sekretara SSS, četiri certificirana radnika na poslovima fizičkog obezbjeđenja SSS i jedan NK radnik koji je raspoređen na poslovima ložača u zimskom periodu, a po prestanku sezone grijanja angažovan je na poslovima održavanja.

Kvalifikaciona struktura uposlenih prikazana je u Tabeli 3..

Tabela 3. Pregled uposlenika po kvalifikacionoj strukturi

Rb.	Kvalifikaciona struktura	OSTVARENO		INDEX 4/3
		2015	2016	
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	3	3	100
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	5	5	100
3.	Nekvalifikovani (NK)	1	1	100
U K U P N O		9	9	100

Prosječna osnovna plaća u 2016. godini, prema kvalifikacionoj strukturi, kretala se od 576,85 KM za nekvalifikovane radnike i radnike sa srednjom stručnom spremom, do 822,70 KM za radnike sa visokom stručnom spremom.

Tabela 4. Prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi u 2016. godinia

Rb.	Kvalifikaciona struktura	2015.	2016.	INDEX 4/3
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	982,60	822,70	84
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	593,27	644,55	109
3.	Nekvalifikovani (NK)	560,83	576,85	103

Isplaćeni iznosi plaća se odnose na neto plaće bez minulog rada, a prije oporezivanja na dohodak.

Najviša isplaćena osnovna plaća u 2016. godini iznosila je 1.650,00 KM, a najniže isplaćena osnovna plaća iznosila je 576,85 KM.

Plaće i ostale naknade radnicima kao što su topli obrok, troškovi prevoza na posao i sa posla, regres za godišnji odmor kao i ostale naknade isplaćeni su u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom i Ugovorima o radu.

3. FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI

3.1. Fizički obim usluga

Povoljan poslovni ambijent za rad, poslovanje i razvoj malih i srednjih preduzeća u svrhu rješavanja problema nezaposlenosti, prvenstveno podrazumijeva obezbjeđenje svih neophodnih infrastrukturnih sadržaja kao preduslova za uspješan rad preduzeća u RPC-u.

Obzirom na ovako definisane obaveze i zadatke, Uprava Društva je kao i proteklih godina u kontinuitetu angažovana i sa posebnom pažnjom provodi aktivnosti koje prvenstveno podrazumijevaju održavanje postojeće infrastrukture u ispravnom stanju jer obezbjeđenje ovakvih okolnosti u svakom trenutku, znači mogućnost rada preduzeća bez prekida.

Kada se uzme u obzir činjenica da je u proteklom periodu u velikoj mjeri sanirana postojeća i izgrađena neophodna infrastruktura, onda je jasno da su obaveze i zadaci na održavanju i servisiranju infrastrukturnih sadržaja izuzetno zahtjevni. Ovdje posebno želimo istaći one infrastrukturne sadržaje koji predstavljaju minimum preduslova za normalan rad i koji se odnose na potrebu kontinuiteta kod obezbjeđenja: napajanja električnom energijom, snabdijevanja vodom, usluge PTT-a, usluge odvoza i deponovanja smeća, usluge snabdijevanja toplinskom energijom, usluge održavanja putnih komunikacija i parkinga, usluge prohodnosti putnih komunikacija u zimskom periodu kao i zaštite objekata i imovine od elementarnih nepogoda.

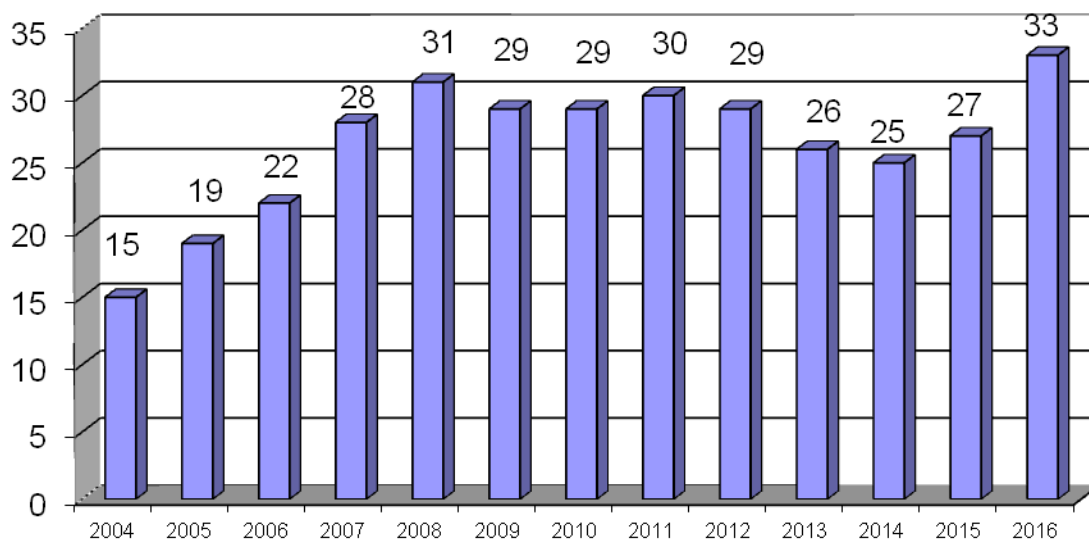
Fizički obim izvršenih usluga u RPC-u se može, obzirom na specifičnost djelatnosti, iskazati i kroz broj prisutnih poduzetničkih firmi i uposlenih radnika u tim firmama. Radi boljeg pregleda, ostvarene rezultate za period od 2004 - 2016. godine prikazali smo u Tabeli 5.. Iz prezentiranih pokazatelja vidljivo je da je već nakon treće godine ostvaren kontinuitet prisustva broja firmi i broja uposlenih.

Tabela 5. Broj poduzetničkih firmi i broj uposlenih po godinama

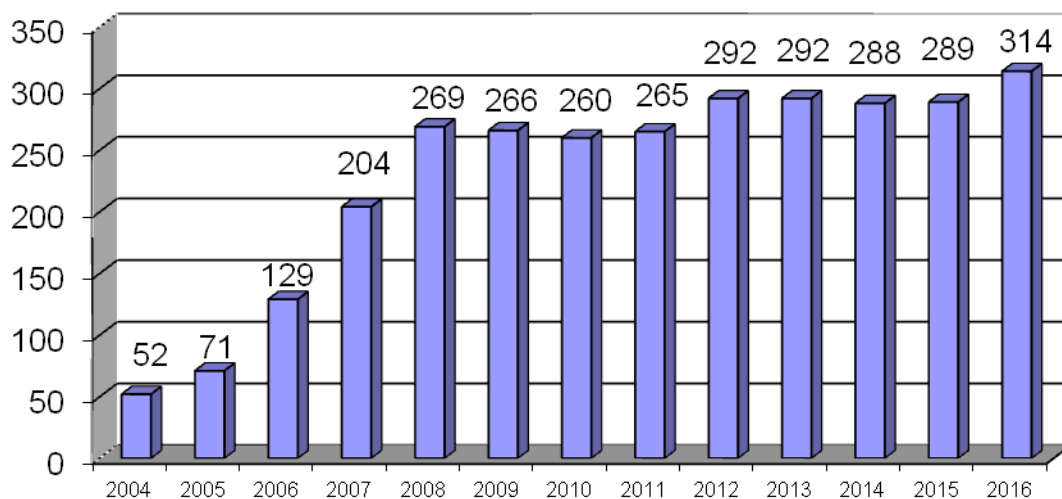
Godina	Broj poduzetničkih firmi	Broj uposlenih u firmama
2004.	15	52
2005.	19	71
2006.	22	129
2007.	28	204
2008.	31	269
2009.	29	266
2010.	29	260
2011.	30	265
2012.	29	292
2013.	26	292
2014.	25	288
2015.	27	289
2016.	33	314

Bez obzira na činjenicu što je RPC i u 2016. godini poslovao sa istim kapacitetima kada su u pitanju poslovni prostori namijenjeni za poslovanje malih i srednjih preduzeća, uvidom u Tabelu 5. može se zaključiti da je ova godina najuspješnija po pitanju broja smještenih preduzeća i radnika uposlenih u tim preduzećima. Ovakav rezultat je ostvaren prvenstveno iz razloga provedene unutarnje reorganizacije korisničkih kapaciteta za poslovanje, povjerenja investitora u povoljan poslovni ambijent i usluga koje pruža RPC kao i činjenice da se u ovako kreiranom ambijentu sa mnogo manje rizika može započeti i pokrenuti novi ili proširiti postojeći biznis.

Pregled broja poduzetničkih firmi po godinama



Pregled broja zaposlenih po godinama



3.2. Investicione aktivnosti

Cilj investicionog razvoja i ulaganja Društva je da u okviru Poslovnog inkubatora obezbijedi svu neophodnu infrastrukturu i proširi dostupnost svojih usluga malim i srednjim preduzećima u cilju poboljšanja uslova za njihov rad i poslovanje. Kao rezultat ovih aktivnosti očekuje se bolje pozicioniranje na tržištu, dostizanje veće konkurentnosti i bolji rezultati u dijelu poslovanja.

Kako je Projekat osnivanja RPC-a definisao investiciona ulaganja za rekonstrukciju kompleksa to su i aktivnosti Društva u potpunosti usmjerene na realizaciju ovih zadataka. Obzirom na jasno identifikovane prioritete mjere kontinuirano se rješavaju ova pitanja kako bi se u što kraćem roku izvršila sanacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture i kao takva stavila korisnicima na korištenje. Za realizaciju ovih aktivnosti korištena su sredstva kako domaćih tako i EU fondova.

Za obezbjeđenje nepostojeće i u isto vrijeme neophodne infrastrukture, izrađena je odgovarajuća projektna dokumentacija po osnovu koje se rješavaju ova pitanja. Kako je riječ o projektima velike vrijednosti i za čiju realizaciju je neophodno obezbijediti značajna finansijska sredstva, pristupa se etapnom obliku rješavanja ovih pitanja. Koristeći sve raspoložive fondove koji podržavaju projekte kao što je projekat RPC-a, do sada je po osnovu aplikacija za unapređenje i obezbjeđenje nepostojeće infrastrukture realizovano 80% učešća sredstava iz EU i drugih fondova koji podržavaju jačanje malih i srednjih preduzeća i 20% iz domaćih fondova. Ova sredstva su usmjerena za realizaciju Projekta toplifikacije Centra uključujući novo kotlovsko postrojenje, primarnu i sekundarnu mrežu grijanja, rekonstrukciju elektro mreže i napajanja objekata, sanaciju i uređenje dijela putnih komunikacija, izgradnju vanjske rasvjete, adaptaciju poslovnih prostora, sanaciju krovnih površina, a početkom 2016. godine okončana je realizacija projekta izgradnje korita rijeke Joševice.

Radi obezbjeđenja neophodnih preduslova za unapređenjem i poboljšanjem uslova kao i sigurnosti za rad i poslovanje malih i srednjih preduzeća u okviru poslovnog inkubatora, Društvo je kao i u prethodnim godinama u okviru Plana poslovanja sačinilo Plan investicionih aktivnosti sa ciljem rješavanja određenih infrastrukturnih pitanja.

U izvještaju o radu i poslovanju Društva za 2014. godinu, zbog stanja nastalog uslijed elementarnih nepogoda, detaljno smo izvijestili o problemima i opasnostima od poplava zbog čega je bila ugrožena sigurnost svih prisutnih poduzetnika, odnosno njihove opreme, gotovih proizvoda i repromaterijala kao i svih drugih postojećih resursa u RPC-u uključujući sve građevinske objekte i infrastrukturne sadržaje. Obzirom na ove činjenice kao i mogućnost sličnih pojava, nametnula se potreba za što hitnijim rješavanjem pitanja zaštite od poplava prostora u kome egzistira RPC sa svim svojim resursima.

Napominjemo da je u proteklom periodu jedna od identifikovanih mjera i aktivnosti koja se treba realizovati bila upravo usmjerena ka uređenju korita rijeke Joševica zbog čega je u 2007. godini i urađen "Idejni projekat regulacije korita rijeke Joševice" u dužini od cca 900 m', odnosno u dužini koja pripada prostoru RPC-a.

U drugoj polovini 2015. godine ukazala se mogućnost da se u partnerstvu sa Osnivačem i Udruženjem za razvoj NERDA nominuje projekat uređenja korita putem projekta Market Makers za sredstva koja su planirana iz fonda Švicarske vlade u svrhu prevencije od poplava. Na pomenuti konkurs je aplicirao veliki broj lokalnih zajednica, ali je naša aplikacija nakon dva kruga i dodatne selekcije od strane davaoca grant sredstava ocijenjena kao najkvalitetnija.

Zahtjevi davaoca sredstava su pored uslova sufinansiranja svih učesnika bili strogo postavljeni i po pitanju zadatih rokova pripreme, ali isto tako i predaje kompletne aplikacije. Obzirom da smo sve zahtijevane radnje izvršili u roku, iz pomenutog fonda smo realizovali ukupno raspoloživa sredstva u iznosu od 250.326,00 KM. Ukupna vrijednost projekta iznosi 340.022,84 KM, a pored sredstava iz fonda Švicarske vlade Osnivač je obezbijedio sredstva u iznosu od 89.696,84 KM kao i RPC sredstva u iznosu od 5.000,00 KM koja su realizovana kroz obezbjeđenje neophodne projektne dokumentacije izvedbenog nivoa.

Obzirom na zimske uslove u kojima je započeta realizacija ovog projekta, dio aktivnosti za sredstva u iznosu 90.000,00 KM je realizovan u 2015. godini, a preostali dio aktivnosti u iznosu od 250.022,84 KM realizovan je u 2016. godini u tačno zadatim rokovima.

Inicijativa za realizaciju ovog projekta već je u 2015. godini pokrenula određene aktivnosti kod uređenja vodotoka Joševica do ušća sa Jalom što ukazuje na društvenu odgovornost svih učesnika, a okončanje aktivnosti na izgradnji korita rijeke Joševica u prostoru RPC-a znači trajnu sigurnost i zaštitu svih sadržaja kod pojave voda stogodišnjeg ranga.

4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

4.1. Ostvareni prihodi u 2016. godini

Ukupni prihodi u 2016. godini su ostvareni u iznosu od 383.959,59 KM i manji su za 2% u odnosu na ostvarene prihode za 2015. godinu, a na nivou su planiranih prihoda za 2016. godinu.

Tabela 6. Pregled ostvarenih prihoda u 2016. godini

Rb.	OPIS POZICIJE PRIHODA	Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.	Index 5/3*100	Index 5/4*100
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od osnovne djelatnosti, zakup poslovnih prostora	157.831,05	142.500,00	141.120,44	89	99
2.	Transfer za rad iz Budžeta Grada Tuzla - Podrška poslovanja JP RPC	90.000,00	105.000,00	105.000,00	117	100
3.	Prihodi iz Ministarstva za boračka pitanja za rad volontera	3.921,50	356,50	356,50	9	100
4.	Odloženi prihod za sučeljavanje sa amortizacijom doniranih ulaganja u infrastrukturu RPC-a	96.644,40	97.000,00	96.644,40	100	100
5.	Ostali razni prihodi	1.809,51	226,00	250,50	14	111
Poslovni prihodi (1-5)		350.206,46	345.082,50	343.371,84	98	100
6.	Prihodi od kamata na sredstva na transakcijskom računu kod poslovne banke i od zateznih kamata	4,66	0,00	0,00	0	0
Finansijski prihodi (6)		4,66	0,00	0,00	0	0
7.	Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora	41.541,24	39.550,00	40.587,95	98	103
Ostali prihodi i dobiti (7)		41.541,24	39.550,00	40.587,95	98	103
UKUPNI PRIHODI (1-7)		391.752,36	384.632,50	383.959,79	98	100

Pregled i struktura ostvarenih prihoda u 2016. godini prikazana je u Tabeli 6., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih prihoda.

Poslovni prihodi (1-5), Tabela 6.

Poslovni prihodi su ostvareni u iznosu od 343.371,84 KM i u nivou su planiranih prihoda za 2016. godinu, odnosno za 2% su manji u odnosu na ostvarene prihode u 2015. godini.

- 1. Prihodi od osnovne djelatnosti** su ostvareni u iznosu od 141.120,44 KM i za 1% su manji u odnosu na planirane prihode za 2016. godinu, a za 11% su manji u odnosu na ostvarene prihode u 2015. godini iz razloga raskida ugovora sa određenim brojem poduzetnika u toku 2016. godine kao i realizacije subvencija, po utvrđenim kriterijumima Društva, za preduzeća statusa Start-up kao i za postojeća preduzeća koja su u 2016. godini zaposlila nove radnike.

Ostali prihodi i dobiti (7), Tabela 6.

- 7. Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora** su ostvareni u iznosu od 40.587,95 KM i manji su za 2% u odnosu na ostvarene prihode za 2015. godinu, a za 3% su veći u odnosu na planirane prihode za 2016. godinu.

4.2. Ostvareni rashodi u 2016. godini

Ukupni rashodi u 2016. godini su ostvareni u iznosu od 383.414,24 KM i manji su za 1% u odnosu na ostvarene rashode za 2015. godinu, a na nivou su planiranih rashoda za 2016. godinu.

Tabela 7. Pregled ostvarenih rashoda u 2016. godini

Rb.	OPIS	Ostvareno 2015.	Plan 2016.	Ostvareno 2016.	Index 5/3*100	Index 5/4*100
1	2	3	4	5	6	7
1.	Troškovi materijala i sirovina (kancelarijski potrošni materijal, materijal za čišćenje i održavanje radnih prostora)	1.868,28	2.085,00	1.889,17	101	91
2.	Troškovi energije (električna energija, gorivo, ugalj)	43.982,38	32.000,00	34.891,16	79	109
3.	Troškovi rezervnih dijelova	200,52	400,00	494,09	246	124
4.	Troškovi sitnog inventara i HTZ opreme	2.886,75	700,00	725,25	25	104
Materijalni troškovi (1-4)		48.937,93	35.185,00	37.999,67	78	108
5.	Neto plaće nakon oporezivanja	86.963,54	92.000,00	91.998,59	106	100
6.	Porez na dohodak na plaće	3.927,41	4.600,00	4.529,42	115	98
7.	Doprinosi iz plaća i na plaće	54.666,20	58.000,00	58.056,59	106	100
8.	Troškovi službenih putovanja zaposlenih	205,00	700,00	0,00	0	0
9.	Ostali troškovi zaposlenih u skladu sa kolektivnim ugovorom i zakonom	26.742,00	30.000,00	29.303,22	110	98
10.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora	13.986,00	12.850,00	12.820,50	92	100
11.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima (ugovori o djelu)	1.187,70	1.000,00	670,28	56	67
12.	Troškovi naknada volonterima	3.771,50	506,50	506,50	13	100
Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica (5-12)		191.449,35	199.656,50	197.885,10	103	99
13.	Troškovi usluga održavanja	6.828,16	9.500,00	9.398,42	138	99
14.	Troškovi reklame i sponzorstava	880,40	600,00	500,00	57	83
Troškovi proizvodnih usluga (13-14)		7.708,56	10.100,00	9.898,42	128	98
15.	Amortizacija vlastitih stalnih sredstava i vlastitih ulaganja u tuđe građevine	9.624,34	8.800,00	8.499,42	88	97
16.	Amortizacija ulaganja iz donacija Grada Tuzla i drugih donatora u tuđe građevine	96.644,40	97.000,00	96.644,40	100	100
Amortizacija stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine (15-16)		106.268,74	105.800,00	105.143,82	99	99

17.	Komunalne usluge voda	3.883,33	4.500,00	4.204,51	108	93
18.	Komunalne usluge odvoza smeća	8.400,00	8.400,00	8.500,00	101	101
19.	Računovodstvene i revizijske usluge i troškovi finansijskog savjetovanja i seminara	5.087,43	6.500,00	6.347,86	125	98
20.	Advokatske usluge	3.600,00	3.000,00	3.000,00	83	100
21.	Ostale intelektualne i konsalting usluge	235,19	400,00	0,00	0	0
22.	Troškovi reprezentacije	789,15	800,00	778,98	99	97
23.	Troškovi osiguranja i registracije vozila	893,63	1.000,00	953,86	107	95
24.	Troškovi platnog prometa i druge bankarske usluge	876,45	1.000,00	858,26	98	86
25.	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	2.580,09	3.000,00	2.903,17	113	97
26.	Ostale nespomenute vanjske usluge	360,42	500,00	387,00	107	77
27.	Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica	2.467,14	2.600,00	2.555,79	104	98
28.	Ostali razni troškovi poslovanja	293,50	400,00	265,50	90	66
Troškovi neproizvodnih usluga (17-28)		29.466,33	32.100,00	30.754,93	104	96
29.	Troškovi članskih doprinosa i slične obaveze	655,76	700,00	647,96	99	93
30.	Ostali nematerijalni troškovi (troškovi oglasa, troškovi pretplata na službena glasila, sudski i prateći troškovi i dr.)	914,11	900,00	890,13	97	99
Nematerijalni troškovi (29-30)		1.569,87	1.600,00	1.538,09	98	96
Poslovni rashodi (1-30)		385.400,78	384.441,50	383.220,03	99	100
31.	Rashodi kamata	1,31	191,00	194,21	0	0
Finansijski rashodi (31)		1,31	191,00	194,21	0	0
32.	Rashodi po osnovu ispravke i otpisa potraživanja od kupaca	3.252,25	0,00	0,00	0	0
Ostali rashodi i gubici (32)		3.252,25	0,00	0,00	0	0
UKUPNI RASHODI (1-32)		388.654,34	384.632,50	383.414,24	99	100

Pregled i struktura ostvarenih rashoda u 2016. godini prikazana je u Tabeli 7., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih rashoda.

Materijalni troškovi (1-4), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 37.999,67 KM i za 22% su manji u odnosu na ostvarene troškove u 2015. godini, a za 8% su veći u odnosu na planirane troškove za 2016. godinu.

Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih (5-12), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 197.885,10 KM i za 3% su veći u odnosu na ostvarene troškove u 2015. godini, a za 1% su manji u odnosu na planirane troškove za 2016. godinu.

Strukturu ovih troškova čine:

- troškovi neto plaća i doprinosa iz plaća i na plaće zaposlenih u iznosu od 154.584,60 KM,
- troškovi naknada zaposlenih (topli obrok, prevoz i regres) u iznosu od 29.303,22 KM,
- troškovi naknada članovima Nadzornog odbora u iznosu od 12.820,50 KM,
- troškovi naknada za ugovore o djelu u iznosu od 670,28 KM,
- troškovi naknada volonterima u iznosu od 506,50 KM.

Troškovi proizvodnih usluga (13-14), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 9.898,42 KM i za 28% su veći u odnosu na ostvarene troškove u 2015. godini iz razloga realizovanih aktivnosti na sanaciji krovova i putnih komunikacija uključujući izradu pratećih kanala za odvodnju površinskih voda, a za 2% su manji u odnosu na planirane troškove za 2016. godinu.

Amortizacija stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine (15-16), Tabela 7.

Troškovi amortizacije stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine su ostvareni u iznosu od 105.143,82 KM i za 1% su manji u odnosu na ostvarene troškove u 2015. godini i planirane troškove za 2016. godinu. Razlog umanjenja amortizacije je izvršen otpis, odnosno protekao amortizacioni vijek trajanja određenih stalnih sredstava.

Troškovi neproizvodnih usluga (17-28), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 30.754,93 KM i za 4% su veći u odnosu na ostvarene troškove u 2015. godini, a za 4% su manji u odnosu na planirane troškove za 2016. godinu.

Nematerijalni troškovi (29-30), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 1.538,09 KM i za 2% su manji u odnosu na ostvarene troškove u 2015. godini, a za 4% su manji u odnosu na planirane troškove za 2016. godinu.

Poslovni rashodi (1-30), Tabela 7.

Poslovni rashodi su u 2016. godini ostvareni u iznosu od 383.220,03 KM i za 1% su manji u odnosu na ostvarene rashode u 2015. godini, a na nivou su planiranih rashoda za 2016. godinu.

4.3. Poslovni rezultat

Društvo je u 2016. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 436,48 KM, a u Tabeli 8. dajemo pregled ostvarenih prihoda i rashoda, odnosno finansijskog rezultata za poslovnu 2016. godinu.

Tabela 8. Finansijski rezultat poslovanja

Rb.	OPIS	Ostvareno 2015.	2016.	
			Planirano	Ostvareno
1	2	3	4	5
1.	Ukupni prihodi	391.752,36	384.632,50	383.959,79
2.	Ukupni rashodi	388.654,34	384.632,50	383.414,24
3.	Dobit prije poreza	3.098,02	-	545,55
4.	Porez na dobit	365,00	-	109,07
5.	Neto dobit	2.733,02	-	436,48

4.4. Stanje stalnih sredstava

Ulaganja u nekretnine, stalna sredstva u pripremi i opremu, iskazana su po nabavnoj vrijednosti i prikazana u Tabeli 9. Ulaganja se vrše u skladu sa raspoloživim sredstvima shodno Ugovoru o regulisanju međusobnih prava i obaveza zaključenog između Rudnika Kreka u Tuzli i Grada Tuzla.

Obračun amortizacije se vršio putem vremenske amortizacije i to proporcionalnom metodom. Primjenom navedenih principa utvrđeno je da troškovi amortizacije za 2016. godinu iznose 105.143,82 KM što u odnosu na 2015. godinu predstavlja smanjenje za 1%. Obračunata amortizacija u 2016. godini uključuje amortizacioni iznos od 8.499,42 KM na opremu i amortizacioni iznos od 96.644,40 KM na ulaganja u nekretnine.

Tabela 9. Pregled stanja stalnih sredstava na dan 31.12.2016. godine

OPIS	Nabavna vrijednost	Akumulirana amortizacija	Stanje na dan 31.12.2016.
Oprema	49.744,03	44.176,90	5.567,13
Ulaganja u nekretnine	991.267,89	615.587,15	375.680,74
UKUPNO	1.041.011,92	659.764,05	381.247,87

JP RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. ne vrši obračun amortizacije na sredstva po Ugovoru koja su data na korištenje jer ista nema u evidenciji stalnih sredstava.

5. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

5.1. Potraživanja od kupaca

Fakturisana vrijednost usluga (tabela 10) od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2016. godini ostvarena je u iznosu od 211.245,57 KM i manja je za 9% u odnosu na fakturisanu vrijednost ovih usluga koja je u 2015. godini ostvarena u iznosu od 232.691,48 KM.

Naplaćena vrijednost usluga od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2016. godini ostvarena je u iznosu od 159.528,97 KM i manja je za 14% u odnosu na naplaćenu vrijednost ovih usluga koja je u 2015. godini ostvarena u iznosu od 184.842,29 KM.

Tabela 10. Potraživanja od kupaca

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.2015.		STOPA NAPLATE 2015. 4/3 (%)	STANJE NA DAN 31.12.2016.		STOPA NAPLATE 2016. 7/6 (%)
		FAKTURISANO	NAPLAĆENO		FAKTURISANO	NAPLAĆENO	
1	2	3	4	5	6	7	8
	POTRAŽIVANJA OD KUPACA	232.691,48	184.842,29	79	211.245,57	159.528,97	76

Kao što je vidljivo iz tabele 10., nenaplaćena potraživanja od kupaca iznose 51.716,60 KM i odnose se na potraživanja kojima rok plaćanja prema ugovorima dopijeva nakon 31.12.2016. godine. U skladu s tim, procenat naplate potraživanja je objektivno veći obzirom da su uplate izvršene neposredno nakon isteka godine na koju se odnosi Izvještaj o radu.

5.2. Obaveze prema dobavljačima

Tabela 11. Obaveze prema dobavljačima

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.		STRUKTURA (%)	
		2015.	2016.	2015.	2016.
1	2	3	4	5	6
1.	UKUPNE OBAVEZE	100.260,89	91.495,57	100	100
2.	IZMIRENE OBAVEZE	91.294,39	79.178,66	91	86
3.	NEIZMIRENE OBAVEZE	8.966,50	12.316,91	9	14

Društvo je na dan 31.12.2016. godine imalo 12.316,91 KM neizmirenih obaveza prema dobavljačima, a većina tih faktura se odnosi na primljene fakture u decembru 2016. godine.

III ZAKLJUČNE NAPOMENE

Javno preduzeće RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. je osnovano u svrhu unapređenja ekonomskog razvoja Grada Tuzla sa posebnim akcentom na poboljšanje klime za razvoj malih i srednjih preduzeća. Naglašavamo da RPC Inkubator-Lipnica već ima iskustvo u radu duže od deset godina te se s pravom može govoriti o povjerenju koje je stečeno u odnosu na korisnike koji su u proteklom periodu koristili usluge ovog poslovnog Inkubatora.

U Izvještaju o radu i poslovanju Društva prikazali smo ostvarene rezultate rada Društva u 2016. godini, a ciljevi koji se ostvaruju kroz Projekat RPC-a mogu se prezentirati kroz slijedeće:

1. Maksimalna iskorištenost raspoloživih kapaciteta sa 33 poduzetničke firme,
2. Maksimalan broj zaposlenih u preduzećima koja su smještena i rade u okviru RPC-a i u kojima je zaposleno 314 radnika,
3. Značajno unapređenje i višestruko povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata u kompleksu RPC-a. U okviru raspoloživih sredstava koja su najviše realizovana iz EU (80%) i domaćih fondova (20%) izvršena je rekonstrukcija kotlovnice, primarne i sekundarne mreže grijanja, sistema elektro napajanja, sanacija dijela vodovodne i kanizacione mreže, krovova, sanacija dijela putnih komunikacija i korita Rijeke Joševica.

Rezultati koje je ostvario RPC u dosadašnjem periodu, a posebno u 2016. godini, su dokaz opravdanosti osnivanja ovog Centra i mogu poslužiti kao jedan od načina i uspješan model da se spriječe od propadanja i nestanka i drugi industrijski kompleksi koji nisu iskorišteni.

To što posebno karakteriše ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo jedinstven model poduzetničke infrastrukture koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu mogućnost zapošljavanja novih radnika.

Kada govorimo o budućim planovima, JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o. će i u narednom periodu nastaviti razvijati poslovni inkubator sa fokusom na proizvodni sektor u cilju obezbjeđenja kapaciteta potrebnih za inkubiranje novih biznisa i pružanja prilika poduzetnicima iz ove oblasti da osnuju i razviju vlastite kompanije.

Međutim, glavnu prepreku za mnogo veći iskorak u rezultatima koji bi se realno mogli ostvariti predstavlja nedostatak prostornih kapaciteta. Ovdje prvenstveno mislimo istaći kontinuiranu zainteresovanost novih investitora koji izražavaju potrebu za pokretanjem i realizacijom proizvodnih programa u okviru RPC-a. U isto vrijeme imamo zahtjeve za proširenjem, odnosno za povećanjem obima proizvodnje i zapošljavanjem novih radnika koji je iskazan od strane preduzeća koja su već smještena i koja rade u RPC-u.

Ovako iskazani zahtjevi nas stavljaju u izuzetno komplikovanu poziciju i bez rješenja jer u odnosu na kapacitete sa kojima raspolažemo nismo u mogućnosti udovoljiti niti jednoj od pomenutih kategorija interesanata.

Ono o čemu je potrebno donijeti odgovarajuću odluku, a što će odrediti budući status ovog javnog preduzeća, predstavlja izjašnjenje o tome hoće li RPC sa postojećim resursima u Lipnici nastaviti svoj rad na način kako je to bilo u proteklom periodu ili će se transformisati u "poslovnu zonu" uključujući pri tome i neiskorišteno zemljište ili će se obezbijediti novi prostorni kapaciteti. Kada su u pitanju novi prostorni kapaciteti onda pri tome mislimo na sve resurse rudnika gdje je došlo do prestanka eksploatacije i koji se mogu identificirati kao napušteni i koji propadaju. U isto vrijeme, svi ovi kapaciteti se mogu staviti u funkciju na način kako je to realizovano putem Projekta RPC-a koji je implementiran u prostoru bivšeg rudnika "Lipnica" u Lipnici.

Kada govorimo o statusu JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o., imamo potrebu ukazati na činjenicu da je neophodno konačno riješiti pitanja vezana za prava korištenja resursa bivšeg rudnika „Lipnica” za projekat RPC-a i nakon 2019. godine kada ističe Ugovor.

Rješavanjem ovih pitanja omogućava se dugoročno planiranje razvoja RPC-a pri čemu bi se korištenjem raspoloživog zemljišta mogao realizovati projekat „Idejno urbanističko rješenje Poslovne zone RPC-a” koji je urađen 2006. godine kojim se definiše mogućnost izgradnje novih objekata i novih poduzetničkih sadržaja u tim objektima što stvara velike mogućnosti za otvaranje novih radnih mjesta i upošljavanja.

Obezbjedenjem ovih uslova daje se prilika svim budućim domaćim i stranim investitorima za dugoročno planiranje i realizaciju svojih projekata.

Ukoliko se ova pitanja ne riješe u što kraćem roku, doći će do stagnacije u razvoju RPC-a, a samim tim i do umanjenja prihoda od osnovne djelatnosti što će se u velikoj mjeri negativno odraziti na stabilnost poslovanja Društva. Uporedo sa tim svi novi poslovni planovi, a posebno oni dugoročnog karaktera, se neće moći implementirati što će u značajnoj mjeri umanjiti broj novih privrednih subjekata i samim tim direktno uticati na zaustavljanje procesa zapošljavanja novih radnika, a kod preduzeća koja su sada smještena i koja rade u okviru RPC-a će negativno uticati na očuvanje postojećih radnih mjesta.

Direktor JP RPC:

Muris Nišić, dipl.inž.rud.