

## **SADRŽAJ:**

<b>I UVOD .....</b>	<b>2</b>
1.1. Opšti podaci o preduzeću .....	2
1.2. Osnivački akt i oblik organizovanja .....	2
1.3. Osnovni kapital Društva i udio Osnivača .....	2
1.4. Upravljanje Društvom .....	2
1.5. Unutrašnja organizacija Društva .....	3
1.6. Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati .....	3
1.7. Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti .....	4
1.8. Poslovni Inkubator .....	5
1.9. Korisnici, olakšice i usluge .....	5
<b>II POSLOVANJE DRUŠTVA.....</b>	<b>7</b>
<b>1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI.....</b>	<b>7</b>
<b>2. UPOSLENI.....</b>	<b>9</b>
2.1. Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi.....	9
<b>3. FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI.....</b>	<b>10</b>
3.1. Fizički obim usluga .....	10
3.2. Investicione aktivnosti .....	11
<b>4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA .....</b>	<b>13</b>
4.1. Ostvareni prihodi u 2017. godini .....	13
4.2. Ostvareni rashodi u 2017. godini .....	14
4.3. Poslovni rezultat.....	16
4.4. Stanje stalnih sredstava .....	17
<b>5. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA .....</b>	<b>17</b>
5.1. Potraživanja od kupaca .....	17
5.2. Obaveze prema dobavljačima .....	18
<b>III ZAKLJUČNE NAPOMENE .....</b>	<b>18</b>

# I UVOD

## 1.1. Opšti podaci o preduzeću

JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli je pravno lice koje obavlja djelatnost i posluje pod imenom:

Javno preduzeće Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Skraćeni naziv preduzeća je JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Sjedište Društva je smješteno u krugu bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici, ulica Proleterskih brigada br. 60.

## 1.2. Osnivački akt i oblik organizovanja

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla br. 01-19-976-2004 od 05.02.2004. godine, osnovan je RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. (u daljem tekstu: Društvo) kao pravno lice.

Društvo je osnovano i upisano u sudski registar 05.03.2004. godine pod brojem: U/I-195/04, uskladilo svoj status sa odredbama Zakona o javnim preduzećima po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-08-000947 od 11.06.2008. godine od kada posluje kao JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. i uskladilo svoju djelatnost po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-12-000214 od 22.05.2012. godine.

## 1.3. Osnovni kapital Društva i udio Osnivača

Osnivač Društva je Grad Tuzla sa 100% vlasništvom. Osnovni kapital Društva iznosi 2.000,00 KM u novcu. Djelatnost Društva, naziv podrazreda standardne klasifikacije djelatnosti u koju je pravno lice razvrstano je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup, šifra 68.20.

## 1.4. Upravljanje Društvom

Društvom upravlja Osnivač Društva kao vlasnik kapitala putem organa koje čine:

1. Skupština,
2. Nadzorni odbor i
3. Uprava.

**Skupština** Društva je najviši organ upravljanja Društvom koji odlučuje o svim osnovnim pitanjima poslovne djelatnosti. Ovlaštenja Skupštine Društva vrši Osnivač. Skupština podnosi Gradskom vijeću Tuzla izvještaje o radu i poslovanju Društva najmanje jednom godišnje, a obavezno po izradi godišnjeg obračuna za prethodnu poslovnu godinu.

**Nadzorni odbor** nadzire poslovanje Društva i rad Uprave i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. čine:

1. Jelen Jugović, dipl.ing.mašinstva, predsjednik
2. Maja Hodžić, dipl.ecc., član,
3. Zlatan Jahić, dipl.žurnalista, član.

**Upravu** Društva čini direktor Društva imenovan posebnom Odlukom Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, uz prethodnu saglasnost Osnivača. Direktor Društva organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo, odgovoran je za zakonitost poslovanja, a za svoj rad odgovara Nadzornom odboru.

U momentu izrade Izvještaja o radu i poslovanju za 2018. godinu, obzirom da je prošli Javni poziv poništen, Odbor za reviziju nije izabran jer je u toku procedura ponovnog izbora.

## 1.5. Unutrašnja organizacija Društva

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta određena je unutrašnja organizacija rada.

Pored direktora koji čini Upravu Društva, utvrđena je slijedeća sistematizacija radnih mjesta:

- Viši stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i javne nabavke,
- Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske i arhivske poslove,
- Tehnički sekretar,
- Radnici na poslovima obezbjeđenja, portiri i
- Radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja.

## 1.6. Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati

Lokalni ekonomski razvoj je proces putem koga lokalni akteri stvaraju partnerstva u nastojanju da na najbolji način iskoriste lokalne resurse kako bi se podstakle privredne aktivnosti u svrhu očuvanja postojećih i otvaranja novih radnih mjesta stvarajući na taj način bolje uslove za život stanovništva.

U skladu sa razvojnim potrebama i mogućnostima, a na osnovu kontinuiranih napora Grada Tuzla za unapređenjem ambijenta za razvoj poduzetništva u okviru malih i srednjih preduzeća, pokrenuto je niz mjera i aktivnosti sa ciljem iznalaženja mehanizama za podršku poduzetništvu, odnosno stvaranju mogućnosti za kreiranje novih radnih mjesta.

Jedan od mehanizama svakako je projekat RPC Tuzla-Inkubator Lipnica koji je uspostavljen 2004. godine u prostoru kompleksa bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici i koji od tada funkcioniše kao Poslovni inkubator.

Cilj projekta RPC-a jasno je definisan i kao takav je usmjeren na podsticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva stvaranjem povoljnog poslovnog ambijenta kroz obezbjeđenje poslovnih prostora za rad pod povoljnim finansijskim okolnostima, pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja preduzeća, sudjelovanje u lokalnom ekonomskom razvoju kroz potpuno opravdano korištenje građevinskog zemljišta i objekata uz otvaranje niza proizvodno prerađivačkih i uslužnih pogona u cilju smanjenja nezaposlenosti stanovništva na području Tuzle i Lipnice. Obezbjedenjem povoljnog poslovnog ambijenta, stvaraju se mogućnosti za privlačenje domaćih i stranih investitora putem kojih se mogu realizovati mogućnosti za otvaranjem novih radnih mjesta.

Ističemo da je posebno značajan cilj poslovnog inkubatora pružanje podrške kategoriji start-up preduzeća u nastojanju da pokrenu vlastiti biznis i da na taj način realizuju svoju poslovnu ideju i ostvare mogućnost samozapošljavanja i zapošljavanja drugih.

Ono što posebno karakteriše ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo jedinstven model poduzetničke infrastrukture koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu mogućnost zapošljavanja novih radnika.

**Dosadašnjim radom RPC-a u periodu od 2004. – 2017. godine obezbijedeni su povoljni uslovi za smještaj i poslovanje devedeset sedam (97) preduzeća u kojima je bilo uposleno 765 radnika. Od ukupnog broja preduzeća koja su do sada koristila usluge RPC-a, 57 preduzeća su inkubirani poslovni subjekti koji su započeli svoje poslovanje u ovom inkubatoru i u okviru koga su imali veoma važan vid podrške za uspješan početak.**

Uspješnost u poslovanju ovog inkubatora može se iskazati i kroz podatak da je u RPC-u 2004. godini bilo smješteno 15 preduzeća u kojima je bilo uposleno 52 radnika, a da je u 2017. godini u RPC-u poslovalo 35 preduzeća u kojima je uposleno 332 radnika od čega je preko 30% uposlenih iz Lipnice.

Pored ovoga, svakako je nezaobilazno pomenuti preduzeća koja su u proteklom periodu u okviru svog poslovanja zabilježila porast izvoza proizvoda i usluga na evropsko tržište. Podsjetimo da se u okviru preduzeća smještenih u RPC-u i dalje povremeno provode programi dokvalifikacije i prekvalifikacije radno sposobnih radnika sa ciljem konkurisanja na upražnjena mjesta u tim preduzećima.

Veoma značajno je istaći i činjenicu da od ukupnog broja uposlenih u preduzećima koja su smještena i koja rade u RPC-u, 5% čine uposleni koji pripadaju posebno ugroženim kategorijama društva, a odnose se na kategorije demobilisanih boraca, civilnih žrtava rata i invalida rata, kategorije samohranih, socijalnih slučajeva i raseljenih lica.

U okviru zadataka koji podrazumijevaju kontinuirano obezbjeđenje i unaprjeđenje infrastrukture, u proteklom periodu su učinjeni značajni napori u svrhu stvaranja povoljnog poslovnog ambijenta u RPC-u.

Za realizaciju ovih zadataka Društvo je u partnerstvu sa Osnivačem, Inkubatorima iz BiH i regije kao i sa domaćim i međunarodnim fondovima koji podržavaju ovaj projekat, pokrenulo niz aktivnosti i realizovalo najznačajnije infrastrukturne projekte koji po svom sadržaju obezbjeđuju povoljan poslovni ambijent za smještaj, rad, rast i neophodnu sigurnost u poslovanju malih i srednjih preduzeća.

Pregled realizovanih infrastrukturnih projekata:

- Realizovan je Projekat toplifikacije RPC-a, kroz koji je u potpunosti obezbijedena kotlovnica i primarna mreža grijanja kao i 93% sekundarne mreže grijanja u objektima koji su namijenjeni za poslovanje
- Izvršena je rekonstrukcija razvoda električnog napajanja sa izrađenim priključcima na objekte
- Obezbijeđena je optička PTT infrastruktura
- Izvršena je adaptacija i optimizacija 5.710 m<sup>2</sup> površina poslovnih prostora za poduzetničke svrhe
- Obezbijeđena je rasvjeta Centra
- Izgrađena je nova vodovodna i djelimično sanirana postojeća kanalizaciona mreža
- Sanirano je 4.880 m<sup>2</sup> krovnih površina na objektima
- Izvršena je sanacija i uređenje dijela putnih komunikacija u krugu RPC-a obuhvatom radova u površini od 3.759 m<sup>2</sup>.
- Krajem 2015. godine su započele, a početkom 2016. godine su okončane aktivnosti na realizaciji projekta uređenja korita rijeke Joševica.

Obzirom na postignute i prezentirane rezultate u proteklom periodu, ostvareni ciljevi Projekta osnivanja RPC-a se mogu iskazati i kroz slijedeće parametre:

- kontinuiran broj prisutnih firmi u Centru,
- kontinuiran broj uposlenih u prisutnim firmama i
- značajno unaprjeđenje i višestruko povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata.

## **1.7. Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti**

Za realizaciju poslovnih aktivnosti i zacrtanih ciljeva, Razvojno poduzetničkom centru na raspolaganju je 21 građevinski objekat ukupne površine 9.567 m<sup>2</sup>. Također, ovom kompleksu pripada i 158.770 m<sup>2</sup> neizgrađenog zemljišta koje predstavlja značajnu pretpostavku daljeg razvoja Centra. U ovom trenutku korištenje ovog zemljišta je onemogućeno jer je uslovljeno rješavanjem imovinskih odnosa i pitanja trajnog raspolaganja i korištenja kompleksa bivšeg Rudnika „Lipnica“.

U strukturi korisnika koji koriste povoljnosti poslovanja u RPC-u, razvijene su i prisutne raznovrsne djelatnosti čiji su nosioci preduzeća koja se bave proizvodnom djelatnošću kao što su: mašinska, drvoprerađivačka, obučarska, tekstilna, proizvodnja zasnovana na PVC i AL materijalima, proizvodnja- priprema- prerada i pakovanje prehrambenih proizvoda, proizvodnja sredstava za deratizaciju, dezinfekciju i dezinfekciju, proizvodnja ekoloških energenata-peleta za domaće i ino tržište kao i proizvodnja ljekovitih pripravaka i eteričnih ulja.

## **1.8. Poslovni Inkubator**

Poslovni inkubatori su orijentisani na rješavanje problema lokalnog privrednog razvoja putem unapređenja poduzetništva i kao takvi su nezamjenjiv učesnik edukacije poduzetnika jer im pružaju informacije o mogućnostima ulaska u poduzetništvo, o poticajnim državnim i drugim mjerama koje se mogu koristiti pri osnivanju poduzetničkog posla, osiguravaju pomoć kod izrade poslovnih planova i savjetuju o uspješnom vođenju poduzetničkih projekata.

Kada se govori o Inkubatorima kao instrumentima lokalnog ekonomskog razvoja, onda treba napomenuti da oni nisu profitabilna preduzeća i da su kao takvi finansijski podržani od Osnivača jer prihodi od zakupa i usluga nisu dovoljni da pokriju troškove koji se javljaju u poslovanju. Inkubatori su instrument za stvaranje i razvoj novih, za razvoj postojećih preduzeća uz obezbjeđenje povoljnih uslova za kreiranje novih i očuvanje postojećih radnih mjesta.

Obzirom na značaj koji ima inkubator u pogledu pružanja podrške novim preduzećima u početnom periodu, veoma je važno istaći činjenicu da prve godine rada predstavljaju izuzetno težak period za novopokrenuta preduzeća. Upravljanje rastom i razvijanje novih vještina u oblastima kao što su računovodstvo, zakoni, propisi i marketing predstavljaju znatan izazov i poteškoću poduzetnicima. Sve to može ugroziti opstanak novopokrenutih preduzeća u prvim godinama poslovanja, a najveći problem za opstanak leži u tome što ova preduzeća obično moraju “sama proći kroz sve to” i bez ikakve podrške pružene direktno poduzetnicima koja bi im pomogla da zadrže svoj entuzijazam kada se suočavaju sa nedostatkom početnog kapitala, nedovoljnim iskustvom u upravljanju preduzećem kao i u nepoznavanju tržišta.

Pomoć novim i malim preduzećima da prebrode ovaj period putem “poslovnog inkubatora” predstavlja dobru osnovu za njihov opstanak i samozapošljavanje, ali isto tako i mogućnost za zapošljavanje drugih.

## **1.9. Korisnici, olakšice i usluge**

Korisnici usluga RPC-a (Razvojno poduzetničkog centra) mogu biti različiti, odnosno mogu biti početnici u biznisu, ali isto tako i preduzeća sa razvijenim poslovanjem.

Kada govorimo o korisnicima, odnosno o preduzećima koja prvi put započinju poslovanje, najznačajnija je podrška u obliku koju pruža Inkubator i koja se odnosi na period inkubiranja u trajanju do tri godine. Podrška se prvenstveno odnosi na obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta u kojem preduzeća mogu brzo započeti sa radom i širiti svoje poslovanje. Isto tako, veoma je važna podrška obezbjeđenja radnog prostora sa povoljnostima vezanim za umanjenje troškova zakupa kod korištenja poslovnih prostora kao i niz drugih usluga koje smanjuju troškove i rizike kod pokretanja novih preduzeća jer se potencijalnim poduzetnicima i njihovim preduzećima u ovakvim okolnostima pružaju najbolje šanse da opstanu.

U okviru povoljnosti koje se daju preduzećima koja prvi put započinju poslovanje (Start-up), veoma je važna olakšica koja se odnosi na oslobađanje od plaćanja zakupa poslovnog prostora za period do prvih šest mjeseci, odnosno perioda ostavljenog za registraciju preduzeća. Nakon ovog perioda, sada već registrovana preduzeća plaćaju troškove zakupa narednih šest mjeseci do navršene godine dana u visini 30% od punog iznosa troškova zakupa. U drugoj godini ova preduzeća plaćaju 60%, a u trećoj godini plaćaju 80% od punog iznosa troškova zakupa. Nakon provedene tri godine u statusu inkubiranja i ukoliko preduzeća opstanu i ostanu u okviru RPC-a, dužna su plaćati puni iznos troškova zakupa.

Poslovni Inkubator Lipnica je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u Inkubatoru razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom.

Za ostvarenje povoljnosti umanjenja troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike.

Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta poduzetnicima smještenim u RPC-u podrazumijeva i pružanje spektra ostalih usluga bez naknada, a koje su veoma značajne za poslovanje i od kojih posebno treba izdvojiti:

- Obezbjeđenje korištenja poslovnih prostora i zemljišta pod povoljnim uslovima i sa olakšicama
- Obezbjeđenje infrastrukturnih priključaka do svakog objekta: grijanje, el. energija, voda, telekomunikacije, rasvjeta, pristupni putevi i parking prostori
- Kontinuirano fizičko obezbjeđenje kompleksa Centra čuvarskom službom
- Obezbjeđenje prostora za sastanke i obuku, pristup internetu, kopiranje, usluge slanja telefaksa
- Pružanje poslovnih savjeta
- Pomoć kod postupka registracije preduzeća
- Pomoć pri praćenju i poštivanju zakona i propisa
- Podrška kod izrade i provođenja poslovnog plana, posebno za start-up firme
- Konsultacije kod pripreme ugovora, izrade ponuda za tendere
- Pomoć kod organizovanja proizvodnog procesa u cilju optimalnog korištenja prostora i opreme
- Pomoć pri izradi pojedinačnih programa i aplikacija za dodjelu podsticajnih sredstava
- Informisanje o dostupnim fondovima i upućivanje poduzetnika ka fondovima koji stimulišu razvoj MSP te kreditnim linijama kao izvorima finansiranja
- Povezivanje firmi unutar RPC-a u cilju ostvarivanja saradnje i zajedničkog nastupa na tržištu
- Reklamne, marketing usluge i pomoć kod nastupa na sajmovima
- Promotivne aktivnosti putem medija, brošura, afiša i web stranice **www.rpctuzla.ba** za firme smještene u RPC-u
- Organizacija seminara i prezentacija iz oblasti kreditiranja i osiguranja.

## II POSLOVANJE DRUŠTVA

### 1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Raspoloživi prostorni kapaciteti u RPC-u, koji su namijenjeni za poslovanje preduzeća, svrstani su u dvije grupe.

Prvu grupu čini osam (8) START-UP prostora u ukupnoj površini od 600 m<sup>2</sup>. Prostori su adaptirani u partnerstvu Općine Tuzla, Opšteg udruženja samostalnih poduzetnika Tuzla, Razvojno poduzetničkog Centra Tuzla - Inkubator "Lipnica" i UCODEP-a u skladu sa Programom SEENET koji stimulira i podstiče jačanje kapaciteta za razvoj malih i srednjih preduzeća i kao takvi su namijenjeni za START-UP firme inkubatorskog statusa.

U 2017. godini u ovim poslovnim prostorima poslovalo je osam (8) preduzeća, a ukupna iskorištenost ovih kapaciteta u odnosu na raspoložive iznosila je 100% i prikazana je u Tabeli 1.

**Tabela 1. Pregled iskorištenosti prostora za inkubatorske firme (START-UP)**

Naziv objekta Prozivaona	Raspoloživa površina prostora m <sup>2</sup>	Iskorišteni prostori <b>2016.</b> m <sup>2</sup>	Iskorišteni prostori <b>2017.</b> m <sup>2</sup>	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 3/2	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 4/2
1	2	3	4	5	6
START-UP br.19-1	60	60	60	100	100
START-UP br.19-2	60	60	60	100	100
START-UP br.19-3	80	80	80	100	100
START UP br.19-4	80	80	80	100	100
START UP br.19-5	80	80	80	100	100
START UP br.19-6	80	80	80	100	100
START UP br.19-7	80	80	80	100	100
START UP br.19-8	80	80	80	100	100
<b>UKUPNO</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Drugu grupu raspoloživih prostornih kapaciteta koji su namijenjeni za poslovanje ostalih inkubatorskih i razvijenih firmi, čine poslovni prostori u ukupnoj površini od 8.967 m<sup>2</sup>. Iskorištenost ovih prostora u 2017. godini, u odnosu na raspoložive površine, iznosi 93% i prikazana je u Tabeli 2.

Ukupno posmatrano, RPC raspolaže sa prostornim kapacitetom u smislu građevinskih objekata u površini od 9.567 m<sup>2</sup> što znači da je iskorištenost ukupnih kapaciteta u 2017. godini 94%.

**Tabela 2. Pregled iskorištenosti prostora za inkubatorske i razvijene firme**

Naziv objekta	Raspoloživa površina prostora m <sup>2</sup>	Iskorišteni prostori 2016. m <sup>2</sup>	Iskorišteni prostori 2017. m <sup>2</sup>	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 3/2	Pokazatelj iskorištenosti INDEX 4/2
1	2	3	4	5	6
Upravna zgrada	820	820	820	81	100
Restoran-dio	300	200	200	67	67
Restoran-dio	130	130	130	100	100
Ambulanta	417	417	180	100	43
Radionica I krovnog	92	92	92	100	100
Podrum Upravne zgrade I	62	62	62	100	100
Podrum Upravne zgrade II	40	40	40	100	100
Prozivaona	620	620	620	50	100
Baraka - zidani dio	150	150	150	100	100
Baraka – drveni dio	133	133	133	100	100
Komanda SCHARF	40	40	40	100	100
Elektro radiona	440	440	440	100	100
Lampara	375	-	90	-	24
Gardaroba i kupatilo I	1.500	1.500	1.500	100	100
Gardaroba i kupatilo II	1.110	1.110	1.110	100	100
Upravna zgrada RRiO	300	300	300	100	100
Željeznička zgrada	144	144	144	100	100
Radiona za opravku	103	103	103	100	100
Valjkara	240	240	240	100	100
Mašinska radiona-dio	620	620	620	100	100
Mašinska radiona-dio	600	600	600	100	100
Radiona	300	300	300	100	100
Separacija	300	300	300	100	100
Magacin	77	77	77	100	100
Komanda Ski lift	54	54	54	100	100
<b>UKUPNO</b>	<b>8.967</b>	<b>8.492</b>	<b>8.345</b>	<b>95</b>	<b>93</b>



## 2. UPOSLENI

### 2.1. Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi

Na dan 31.12.2017. godine u Društvu je bilo uposleno devet radnika.

Pored direktora u Društvu su uposlena dva radnika na poslovima VSS (Viši stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i javne nabavke i Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove), jedan radnik na poslovima tehničkog sekretara SSS, četiri certificirana radnika na poslovima fizičkog obezbjeđenja SSS i jedan NK radnik koji je raspoređen na poslovima ložača u zimskom periodu, a po prestanku sezone grijanja angažovan je na poslovima održavanja.

Kvalifikaciona struktura uposlenih prikazana je u Tabeli 3..

**Tabela 3. Pregled uposlenika po kvalifikacionoj strukturi**

Rb.	Kvalifikaciona struktura	OSTVARENO		INDEX 4/3
		2016	2017	
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	3	3	100
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	5	5	100
3.	Nekvalifikovani (NK)	1	1	100
<b>U K U P N O</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>100</b>

Prosječna osnovna plaća u 2017. godini, prema kvalifikacionoj strukturi, kretala se od 687,19 KM za nekvalifikovane radnike i radnike sa srednjom stručnom spremom, do 1.031,40 KM za radnike sa visokom stručnom spremom.

**Tabela 4. Prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi u 2017. godinia**

Rb.	Kvalifikaciona struktura	2016.	2017.	INDEX 4/3
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	822,70	838,65	102
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	644,55	705,40	109
3.	Nekvalifikovani (NK)	576,85	596,15	103

Isplaćeni iznosi plaća se odnose na neto plaće bez minulog rada, a prije oporezivanja na dohodak.

Najviša osnovna plaća u 2017. godini iznosila je 1.650,00 KM, a najniža osnovna plaća iznosila je 560,83 KM.

Plaće i ostale naknade radnicima kao što su topli obrok, troškovi prevoza na posao i sa posla, regres za godišnji odmor kao i ostale naknade isplaćeni su u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom i Ugovorima o radu.

### 3. FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI

#### 3.1. Fizički obim usluga

Povoljan poslovni ambijent za rad, poslovanje i razvoj malih i srednjih preduzeća u svrhu rješavanja problema nezaposlenosti, prvenstveno podrazumijeva obezbjeđenje svih neophodnih infrastrukturnih sadržaja kao preduslova za uspješan rad preduzeća u RPC-u.

Obzirom na ovako definisane obaveze i zadatke, Uprava Društva je kao i proteklih godina u kontinuitetu angažovana i sa posebnom pažnjom provodi aktivnosti koje prvenstveno podrazumijevaju održavanje postojeće infrastrukture u ispravnom stanju jer obezbjeđenje ovakvih okolnosti u svakom trenutku, znači mogućnost rada preduzeća bez prekida.

Kada se uzme u obzir činjenica da je u proteklom periodu u velikoj mjeri sanirana postojeća i izgrađena neophodna infrastruktura, onda je jasno da su obaveze i zadaci na održavanju i servisiranju infrastrukturnih sadržaja izuzetno zahtjevni. Ovdje posebno želimo istaći one infrastrukturne sadržaje koji predstavljaju minimum preduslova za normalan rad i koji se odnose na potrebu kontinuiteta kod obezbjeđenja: napajanja električnom energijom, snabdijevanja vodom, usluge PTT-a, usluge odvoza i deponovanja smeća, usluge snabdijevanja toplinskom energijom, usluge održavanja putnih komunikacija i parkinga, usluge prohodnosti putnih komunikacija u zimskom periodu kao i zaštite objekata i imovine od elementarnih nepogoda.

Fizički obim izvršenih usluga u RPC-u se može, obzirom na specifičnost djelatnosti, iskazati i kroz broj prisutnih poduzetničkih firmi i uposlenih radnika u tim firmama. Radi boljeg pregleda, ostvarene rezultate za period od 2004 - 2017. godine prikazali smo u Tabeli 5.. Iz prezentiranih pokazatelja vidljivo je da je već nakon treće godine ostvaren kontinuitet prisustva broja firmi i broja uposlenih, ali i podatak koji govori u prilog tome da je 2017. godina bila najuspješnija po pitanju broja smještenih firmi i u njima uposlenih.

**Tabela 5. Broj poduzetničkih firmi i broj uposlenih po godinama**

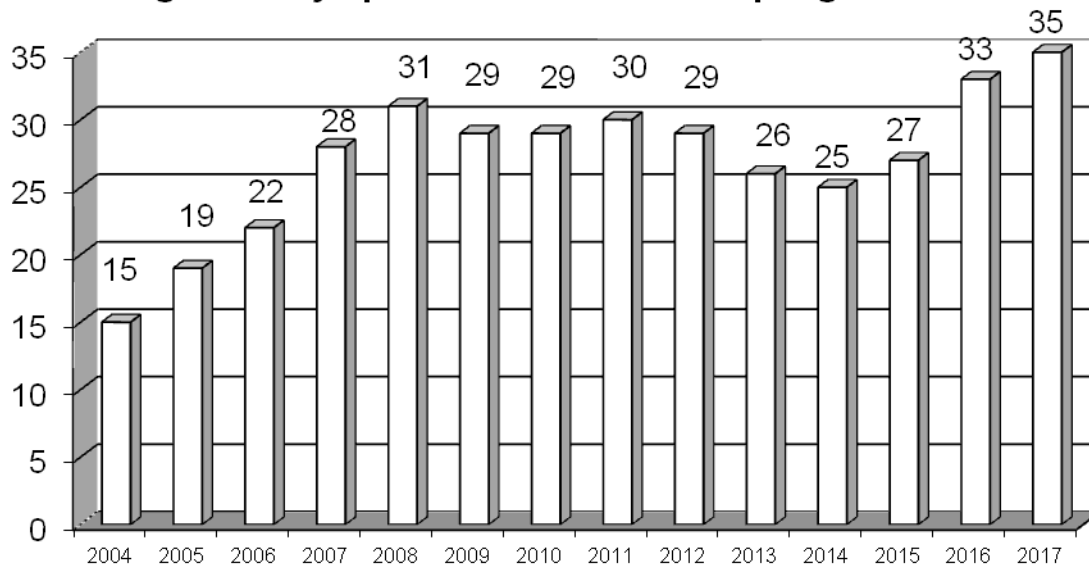
OPIS	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
Broj firmi	15	19	22	28	31	29	29	30	29	26	25	27	33	35
Broj uposlenih	52	71	129	204	269	266	260	265	292	292	288	289	314	332

Ono što je zajedničko za svaku godinu pa tako i za 2017. godinu je činjenica da određeni broj preduzeća nakon izvjesnog vremena prestane da koristi usluge i napusti RPC bez obzira na njihov status.

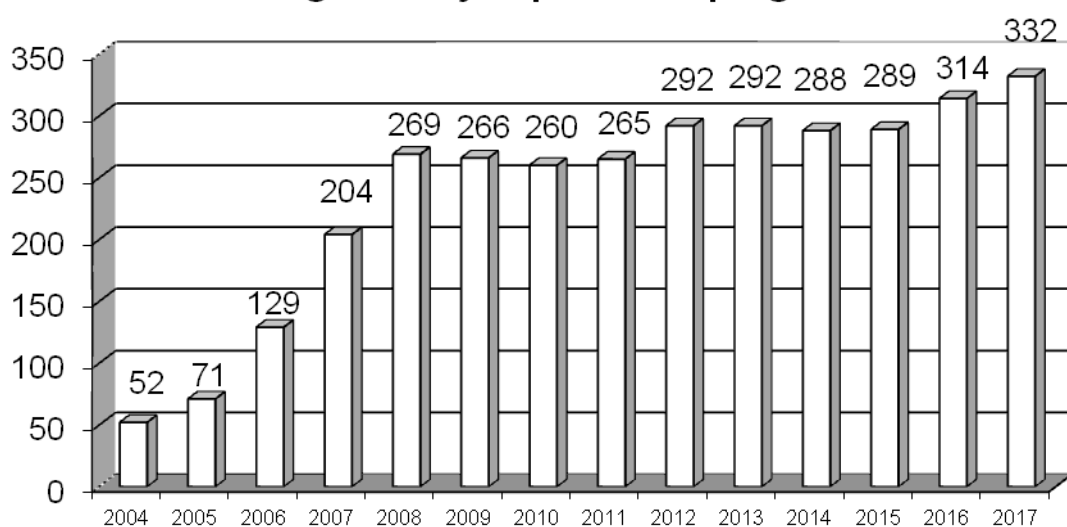
Bez obzira na stanje stalne fluktuacije korisnika, iz Tabele 5. je vidljivo da je u 2017. godini zabilježeno prisustvo 35 preduzeća što je do sada najveći broj korisnika koji su u jednoj godini koristili usluge RPC-a kao i najveći zabilježeni broj uposlenih.

Vezano za ovaj podatak svakako treba napomenuti da je u 2017. godini kreirano 48 novih radnih mjesta u postojećim i Start-up preduzećima. Ovaj broj bi sigurno bio znatno veći da postoje uslovi za smještaj svih onih koji konkurišu za poslovne prostore i koji imaju iskazan interes za uslugama koje pruža RPC, ali istovremeno i potencijal za zapošljavanje novih radnika.

### Pregled broja poduzetničkih firmi po godinama



### Pregled broja zaposlenih po godinama



## 3.2. Investicione aktivnosti

Cilj investicionog razvoja i ulaganja Društva je da u okviru Poslovnog inkubatora obezbijedi svu neophodnu infrastrukturu i proširi dostupnost svojih usluga malim i srednjim preduzećima u cilju poboljšanja uslova za njihov rad i poslovanje. Kao rezultat ovih aktivnosti očekuje se bolje pozicioniranje na tržištu, dostizanje veće konkurentnosti i bolji rezultati u dijelu poslovanja.

Kako je Projekat osnivanja RPC-a definisao investiciona ulaganja za rekonstrukciju kompleksa to su i aktivnosti Društva u potpunosti usmjerene na realizaciju ovih zadataka. Obzirom na jasno identifikovane prioritetne mjere kontinuirano se rješavaju ova pitanja kako bi se u što kraćem roku izvršila sanacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture i kao takva stavila korisnicima na raspolaganje. Za realizaciju ovih aktivnosti korištena su sredstva kako domaćih tako i EU fondova.

Za obezbjeđenje nepostojeće i u isto vrijeme neophodne infrastrukture, izrađena je odgovarajuća projektna dokumentacija po osnovu koje se rješavaju ova pitanja. Koristeći sve raspoložive fondove koji podržavaju projekte kao što je projekat RPC-a, do sada je po osnovu aktivnosti Društva i aplikacija za unapređenje i obezbjeđenje nepostojeće infrastrukture realizovano 80% sredstava iz EU i drugih fondova koji podržavaju jačanje malih i srednjih preduzeća i 20% iz domaćih fondova. Na ovaj način obezbijedena sredstva su usmjerena za realizaciju Projekta toplifikacije Centra uključujući novo kotlovsko postrojenje, primarnu i sekundarnu mrežu grijanja, rekonstrukciju elektro mreže i napajanja objekata, sanaciju i uređenje dijela putnih komunikacija, izgradnju vanjske rasvjete, adaptaciju poslovnih prostora, sanaciju krovnih površina, realizaciju projekta izgradnje korita rijeke Joševice, a krajem 2017. godine započelo se sa projektom izgradnje sekundarne mreže grijanja za objekte koji to nemaju.

Radi obezbjeđenja neophodnih preduslova za unapređenjem i poboljšanjem uslova kao i sigurnosti za rad i poslovanje malih i srednjih preduzeća u okviru poslovnog inkubatora, Društvo je kao i u prethodnim godinama u okviru Plana poslovanja sačinilo Plan investicionih aktivnosti sa ciljem rješavanja određenih infrastrukturnih pitanja.

U 2017. godini to je podrazumijevalo mogućnost toplificiranja, odnosno obezbjeđenja sekundarne mreže grijanja za preostale objekte koji to nemaju i koji se odmah mogu dati na korištenje potencijalnim kandidatima. U konkretnom slučaju to je značilo iznalaženje mogućnosti za toplificiranje dva objekta ukupne površine od 540 m<sup>2</sup>.

Napominjemo da je od ukupno projektom predviđenih površina za toplifikaciju prostora preostalo 1.230 m<sup>2</sup>. Iz ovog razloga se tražila mogućnost da se putem fondova koji podržavaju projekte kao što je Projekat RPC-a, obezbijede određena sredstva i usmjere na ovaj važan i neophodan za rad sadržaj infrastrukture.

U prvoj polovini 2017. godine objavljen je Javni poziv od strane FMRPiO (Federalno Ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta) pod nazivom: „Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture” koji je obuhvatio i Poslovne inkubatore kao moguće korisnike grant sredstava u ukupno određenom iznosu od 20.000,00 KM.

Obzirom da je u pozivu određena mogućnost aplikacije za unapređenje infrastrukture, nominovali smo projekat toplifikacije za pomenutih 540 m<sup>2</sup> površine za dva poslovna prostora uz mogućnost sanacije krova završnim radovima hidroizolacije u površini od 410 m<sup>2</sup>.

Za jedan od važnih kriterija i za dodjelu pomenutih grant sredstava, od davaoca se tražila mogućnost sufinansiranja krajnjeg korisnika zbog čega smo uključili vlastita sredstva u iznosu od 7.000,00 KM.

Nakon okončanja ukupne procedure, selekcije i objave rang liste dobitnika grant sredstava, dana 21.08.2017. godine potpisali smo Ugovor o dodjeli finansijskih sredstava od strane FMRPiO za iznos od 20.000,00 KM. Aktivnosti za realizaciju ovog Ugovora započele su nakon transfera sredstava, a završetak je planiran za februar 2018. godine.

U momentu izrade ovog Izvještaja svi radovi su okončani, a kao rezultat ovih aktivnosti toplificirano je 730 m<sup>2</sup> umjesto 540 m<sup>2</sup> poslovnog prostora i u potpunosti je izvršena sanacija krova u površini od 410 m<sup>2</sup>. Napominjemo da je od ukupno 730 m<sup>2</sup> obezbijedenih sa uslugom grijanja, 500 m<sup>2</sup> poslovnog prostora već uključeno u poduzetničke svrhe i dato na korištenje.

## 4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

### 4.1. Ostvareni prihodi u 2017. godini

**Ukupni prihodi** u 2017. godini su ostvareni u iznosu od 390.191,34 KM i veći su za 2% u odnosu na ostvarene prihode za 2016. godinu, a manji su za 1% u odnosu na planirane prihode za 2017. godinu.

**Tabela 6. Pregled ostvarenih prihoda u 2017. godini**

Rb.	OPIS POZICIJE PRIHODA	Ostvareno 2016.	Plan 2017.	Ostvareno 2017.	Index 5/3*100	Index 5/4*100
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od osnovne djelatnosti, zakup poslovnih prostora	141.120,44	130.000,00	132.512,78	94	102
2.	Transfer za rad iz Budžeta Grada Tuzla - Podrška poslovanja JP RPC i za rad volontera	105.000,00	110.000,00	110.000,00	105	100
3.	Prihodi iz Ministarstva za boračka pitanja za rad volontera	356,50	0,00	0,00	0	0
4.	Odloženi prihod za sučeljavanje sa amortizacijom doniranih ulaganja u infrastrukturu RPC-a	96.644,40	97.000,00	96.644,70	100	100
5.	Prihodi iz Ministarstva za rad i socijalnu politiku TK i ostali razni prihodi	250,50	9.700,00	2.036,72	813	21
<b>Poslovni prihodi (1-5)</b>		<b>343.371,84</b>	<b>346.700,00</b>	<b>341.194,20</b>	<b>99</b>	<b>98</b>
6.	Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, el. energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora	40.587,95	48.500,00	48.997,14	121	101
<b>Ostali prihodi i dobiti (6)</b>		<b>40.587,95</b>	<b>48.500,00</b>	<b>48.997,14</b>	<b>121</b>	<b>101</b>
<b>UKUPNI PRIHODI (1-6)</b>		<b>383.959,79</b>	<b>395.200,00</b>	<b>390.191,34</b>	<b>102</b>	<b>99</b>

Pregled i struktura ostvarenih prihoda u 2017. godini prikazana je u Tabeli 6., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih prihoda.

#### **Poslovni prihodi (1-5), Tabela 6.**

Poslovni prihodi su ostvareni u iznosu od 341.194,20 KM i za 1% su manji u odnosu na ostvarene prihode u 2016. godini, a za 2% su manji u odnosu na planirane prihode za 2017. godinu prvenstveno iz razloga neredovnih uplata od strane Ministarstva za rad i socijalnu politiku TK po osnovu refundiranja za bolovanje.

**Prihodi od osnovne djelatnosti** su ostvareni u iznosu od 132.512,78 KM i za 2% su veći u odnosu na planirane prihode za 2017. godinu, a za 6% su manji u odnosu na ostvarene prihode u 2016. godini iz razloga prisustva velikog broja Start-up preduzeća tokom 2016. i 2017. godine i realizacije subvencija po utvrđenim kriterijumima Društva za preduzeća statusa Start-up kao i za postojeća preduzeća koja su zaposlila nove radnike.

#### **Ostali prihodi i dobiti (6), Tabela 6.**

**Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora** su ostvareni u iznosu od 48.997,14 KM i veći su za 21% u odnosu na ostvarene prihode za 2016. godinu, a za 1% su veći u odnosu na planirane prihode za 2017. godinu.

#### 4.2. Ostvareni rashodi u 2017. godini

**Ukupni rashodi** u 2017. godini su ostvareni u iznosu od 387.623,18 KM i veći su za 1% u odnosu na ostvarene rashode za 2016. godinu, a manji su za 2% u odnosu na planirane rashode za 2017. godinu.

**Tabela 7. Pregled ostvarenih rashoda u 2017. godini**

Rb.	OPIS	Ostvareno 2016.	Plan 2017.	Ostvareno 2017.	Index 5/3*100	Index 5/4*100
1	2	3	4	5	6	7
1.	Troškovi materijala i sirovina (kancelarijski potrošni materijal, materijal za čišćenje i održavanje radnih prostora)	1.889,17	1.000,00	983,17	52	98
2.	Troškovi energije (električna energija, gorivo, ugalj)	34.891,16	40.000,00	36.484,77	105	91
3.	Troškovi rezervnih dijelova	494,09	700,00	334,34	68	48
4.	Troškovi sitnog inventara i HTZ opreme	725,25	700,00	1.404,63	194	201
<b>Materijalni troškovi (1-4)</b>		<b>37.999,67</b>	<b>42.400,00</b>	<b>39.206,91</b>	<b>103</b>	<b>92</b>
5.	Neto plaće nakon oporezivanja	91.998,59	93.000,00	92.899,92	101	100
6.	Porez na dohodak na plaće	4.529,42	4.700,00	4.185,97	92	89
7.	Doprinosi iz plaća i na plaće	58.056,59	60.000,00	58.399,71	101	97
8.	Troškovi službenih putovanja zaposlenih	0,00	700,00	35,00	0	5
9.	Ostali troškovi zaposlenih u skladu sa kolektivnim ugovorom i zakonom	29.303,22	26.254,00	25.448,50	87	97
10.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora	12.820,50	13.986,00	13.986,00	109	100
	Troškovi naknada članovima Odbora za reviziju	0,00	0,00	0,00	0	0
11.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima (ugovori o djelu)	670,28	1.200,00	976,05	146	81
12.	Troškovi naknada volonterima	506,50	0,00	0,00	0	0
<b>Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica (5-12)</b>		<b>197.885,10</b>	<b>199.840,00</b>	<b>195.931,15</b>	<b>99</b>	<b>98</b>
13.	Troškovi usluga održavanja	9.398,42	9.700,00	9.166,52	98	95
14.	Troškovi reklame i sponzorstava	500,00	550,00	572,74	115	104
<b>Troškovi proizvodnih usluga (13-14)</b>		<b>9.898,42</b>	<b>10.250,00</b>	<b>9.739,26</b>	<b>98</b>	<b>95</b>

15.	Amortizacija vlastitih stalnih sredstava i vlastitih ulaganja u tuđe građevine	8.499,42	10.000,00	10.343,87	122	103
16.	Amortizacija ulaganja iz donacija Grada Tuzla i drugih donatora u tuđe građevine	96.644,40	97.000,00	96.644,70	100	100
<b>Amortizacija stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine (15-16)</b>		<b>105.143,82</b>	<b>107.000,00</b>	<b>106.988,57</b>	<b>102</b>	<b>100</b>
17.	Komunalne usluge voda	4.204,51	4.500,00	4.647,35	111	103
18.	Komunalne usluge odvoza smeća	8.500,00	8.400,00	8.450,00	99	101
19.	Računovodstvene i revizijske usluge i troškovi finansijskog savjetovanja i seminara	6.347,86	6.000,00	5.618,28	89	94
20.	Advokatske usluge	3.000,00	3.000,00	3.000,00	100	100
21.	Ostale intelektualne i konsalting usluge	0,00	400,00	300,00	0	75
22.	Troškovi reprezentacije	778,98	800,00	723,80	93	90
23.	Troškovi osiguranja i registracije vozila	953,86	907,00	907,35	95	100
24.	Troškovi platnog prometa i druge bankarske usluge	858,26	900,00	862,18	100	96
25.	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	2.903,17	3.000,00	2.987,68	103	100
26.	Ostale nespomenute vanjske usluge	387,00	500,00	494,04	128	99
27.	Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica	2.555,79	3.700,00	3.721,46	146	101
28.	Ostali razni troškovi poslovanja	265,50	400,00	673,43	254	168
<b>Troškovi neproizvodnih usluga (17-28)</b>		<b>30.754,93</b>	<b>32.507,00</b>	<b>32.385,57</b>	<b>105</b>	<b>100</b>
29.	Troškovi članskih doprinosa i slične obaveze	647,96	700,00	669,26	103	96
30.	Ostali nematerijalni troškovi (troš. oglasa, troškovi pretplata na službena glasila, sudski i prateći troškovi i dr.)	890,13	2.500,00	2.700,87	303	108
<b>Nematerijalni troškovi (29-30)</b>		<b>1.538,09</b>	<b>3.200,00</b>	<b>3.370,13</b>	<b>219</b>	<b>105</b>
<b>Poslovni rashodi (1-30)</b>		<b>383.220,03</b>	<b>395.197,00</b>	<b>387.621,59</b>	<b>101</b>	<b>98</b>
31.	Rashodi kamata	194,21	3,00	1,59	0	0
<b>Finansijski rashodi (31)</b>		<b>194,21</b>	<b>3,00</b>	<b>1,59</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNI RASHODI (1-31)</b>		<b>383.414,24</b>	<b>395.200,00</b>	<b>387.623,18</b>	<b>101</b>	<b>98</b>

Pregled i struktura ostvarenih rashoda u 2017. godini prikazana je u Tabeli 7., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih rashoda.

#### **Materijalni troškovi (1-4), Tabela 7.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 39.206,91 KM i za 3% su veći u odnosu na ostvarene troškove u 2016. godini, a za 8% su manji u odnosu na planirane troškove za 2017. godinu. Povećanje troškova na poziciji Rb. 4. nastala je iz razloga otpisa sitnog inventara.

#### **Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih (5-12), Tabela 7.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 195.931,15 KM i za 1% su manji u odnosu na ostvarene troškove u 2016. godini, a za 2% su manji u odnosu na planirane troškove za 2017. godinu.

#### **Troškovi proizvodnih usluga (13-14), Tabela 7.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 9.739,26 KM i za 2% su manji u odnosu na ostvarene troškove u 2016. godini, a za 5% su manji u odnosu na planirane troškove za 2017. godinu.

#### **Amortizacija stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine (15-16), Tabela 7.**

Troškovi amortizacije stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine su ostvareni u iznosu od 106.988,57 KM i za 2% su veći u odnosu na ostvarene troškove u 2016. godini, a na nivou su planiranih troškova za 2017. godinu.

#### **Troškovi neproizvodnih usluga (17-28), Tabela 7.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 32.385,57 KM i za 5% su veći u odnosu na ostvarene troškove u 2016. godini, a na nivou su planiranih troškova za 2017. godinu. Na poziciji Rb.28. troškovi su povećani iz razloga obezbeđenja elektroenergetske saglasnosti novim korisnicima.

#### **Poslovni rashodi (1-30), Tabela 7.**

Poslovni rashodi su u 2017. godini ostvareni u iznosu od 387.621,59 KM i za 1% su veći u odnosu na ostvarene rashode u 2016. godini, a za 2% su manji u odnosu na planirane rashode za 2017. godinu.

### **4.3. Poslovni rezultat**

Društvo je u 2017. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 2.260,68 KM, a u Tabeli 8. dajemo pregled ostvarenih prihoda i rashoda, odnosno finansijskog rezultata za poslovnu 2017. godinu.

**Tabela 8. Finansijski rezultat poslovanja**

Rb.	OPIS	Ostvareno 2016.	2017.	
			Planirano	Ostvareno
1	2	3	4	5
1.	Ukupni prihodi	383.959,79	395.200,00	390.191,34
2.	Ukupni rashodi	383.414,24	395.200,00	387.623,18
<b>3.</b>	<b>Dobit prije poreza</b>	545,55	-	2.568,16
4.	Porez na dobit	109,07	-	307,48
<b>5.</b>	<b>Neto dobit</b>	436,48	-	2.260,68



#### 4.4. Stanje stalnih sredstava

Ulaganja u nekretnine, stalna sredstva u pripremi i opremu, iskazana su po nabavnoj vrijednosti i prikazana u Tabeli 9. Ulaganja se vrše u skladu sa raspoloživim sredstvima shodno Ugovoru o regulisanju međusobnih prava i obaveza zaključenog između Rudnika Kreka u Tuzli i Grada Tuzla.

Obračun amortizacije se vršio putem vremenske amortizacije i to proporcionalnom metodom. Primjenom navedenih principa utvrđeno je da troškovi amortizacije za 2017. godinu iznose 106.988,57 KM što u odnosu na 2016. godinu predstavlja povećanje za 2%. Obračunata amortizacija u 2017. godini, Tabela 7., uključuje amortizacioni iznos od 10.343,87 KM na opremu i amortizacioni iznos od 96.644,70 KM na ulaganja u nekretnine.

**Tabela 9. Pregled stanja stalnih sredstava na dan 31.12.2017. godine**

OPIS	Nabavna vrijednost	Akumulirana amortizacija	Stanje na dan 31.12.2017.
Oprema	49.744,03	46.502,23	3.241,80
Ulaganja u nekretnine	997.259,89	720.250,39	277.009,50
<b>U K U P N O</b>	<b>1.047.003,92</b>	<b>766.752,62</b>	<b>280.251,30</b>

JP RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. ne vrši obračun amortizacije na sredstva po Ugovoru koja su data na korištenje jer ista nema u evidenciji stalnih sredstava.

#### 5. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

##### 5.1. Potraživanja od kupaca

Fakturisana vrijednost usluga (Tabela 10) od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2017. godini ostvarena je u iznosu od 211.242,58 KM i približno je jednaka fakturiranoj vrijednosti ovih usluga koje su u 2016. godini ostvarene u iznosu od 211.245,57 KM.

Naplaćena vrijednost usluga od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2017. godini ostvarena je u iznosu od 174.195,95 KM i veća je za 9% u odnosu na naplaćenu vrijednost ovih usluga koja je u 2016. godini ostvarena u iznosu od 159.528,97 KM.

**Tabela 10. Potraživanja od kupaca**

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.2016.		STOPA NAPLATE 2016. 4/3 (%)	STANJE NA DAN 31.12.2017.		STOPA NAPLATE 2017. 7/6 (%)
		FAKTURISANO	NAPLAĆENO		FAKTURISANO	NAPLAĆENO	
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>POTRAŽIVANJA OD KUPACA</b>	<b>211.245,57</b>	<b>159.528,97</b>	<b>76</b>	<b>211.242,58</b>	<b>174.195,95</b>	<b>82</b>

Kao što je vidljivo iz tabele 10., nenaplaćena potraživanja od kupaca iznose 37.046,63 KM i odnose se na potraživanja kojima rok plaćanja prema ugovorima dospijeva nakon 31.12.2017. godine. U skladu s tim, procenat naplate potraživanja je objektivno veći obzirom da su uplate izvršene neposredno nakon isteka godine na koju se odnosi Izvještaj o radu.

## 5.2. Obaveze prema dobavljačima

**Tabela 11. Obaveze prema dobavljačima**

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.		STRUKTURA (%)	
		2016.	2017.	2016.	2017.
1	2	3	4	5	6
1.	UKUPNE OBAVEZE	91.495,57	94.493,35	100	100
2.	IZMIRENE OBAVEZE	79.178,66	80.139,23	86	85
<b>3.</b>	<b>NEIZMIRENE OBAVEZE</b>	<b>12.316,91</b>	<b>14.354,12</b>	<b>14</b>	<b>15</b>

Društvo je na dan 31.12.2017. godine imalo 14.354,12 KM neizmirenih obaveza prema dobavljačima, a većina tih faktura se odnosi na primljene fakture u decembru 2017. godine.

### III ZAKLJUČNE NAPOMENE

Javno preduzeće RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. je osnovano u svrhu unapređenja ekonomskog razvoja Grada Tuzla sa posebnim akcentom na poboljšanju klime za razvoj malih i srednjih preduzeća. Naglašavamo da RPC Inkubator-Lipnica već ima iskustvo u radu duže od deset godina te se s pravom može govoriti o povjerenju koje je stečeno u odnosu na korisnike koji su u proteklom periodu koristili usluge ovog poslovnog Inkubatora.

U Izvještaju o radu i poslovanju Društva prikazali smo ostvarene rezultate rada Društva u 2017. godini, a ciljevi koji se ostvaruju kroz Projekat RPC-a mogu se prezentirati kroz slijedeće:

1. Maksimalna iskorištenost raspoloživih kapaciteta sa 35 poduzetničke firme,
2. Maksimalan broj zaposlenih u preduzećima koja su smještena i rade u okviru RPC-a i u kojima je zaposleno 332 radnika,
3. Značajno unapređenje i višestruko povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata u kompleksu RPC-a. U okviru raspoloživih sredstava koja su najviše realizovana iz EU (80%) i domaćih fondova (20%) izvršena je rekonstrukcija kotlovnice, primarne i sekundarne mreže grijanja, sistema elektro napajanja, sanacija dijela vodovodne i kanalizacione mreže, krovova, sanacija dijela putnih komunikacija i korita Rijeke Joševica.

Rezultati koje je ostvario RPC u dosadašnjem periodu, a posebno u 2017. godini, su dokaz opravdanosti osnivanja ovog Centra i mogu poslužiti kao jedan od načina i uspješan model da se spriječe od propadanja i nestanka i drugi industrijski kompleksi koji nisu iskorišteni.

To što posebno karakteriše ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo jedinstven model poduzetničke infrastrukture koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu mogućnost zapošljavanja novih radnika.

Vezano za rad i poslovanje Društva, odnosno kod razmatranja Izvještaja o radu i poslovanju JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. za 2016. godinu od strane Gradskog vijeća nije bilo zaključaka koji se odnose na ovo preduzeće, a što se tiče pitanja postavljenih od strane Vijećnika u 2017. godini obavještavamo Vas da smo na ista blagovremeno dostavili tražene odgovore.

Kada govorimo o budućim planovima, JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o. će i u narednom periodu nastaviti razvijati poslovni inkubator sa fokusom na proizvodni sektor u cilju obezbjeđenja kapaciteta potrebnih za inkubiranje novih biznisa i pružanja prilika poduzetnicima iz ove oblasti da osnuju i razviju vlastite kompanije.

Međutim, glavnu prepreku za mnogo veći iskorak u rezultatima koji bi se realno mogli ostvariti predstavlja nedostatak prostornih kapaciteta. Ovdje prvenstveno mislimo istaći kontinuiranu zainteresovanost novih investitora koji izražavaju potrebu za pokretanjem i realizacijom proizvodnih programa u okviru RPC-a. U isto vrijeme imamo zahtjeve za proširenjem, odnosno za povećanjem obima proizvodnje i zapošljavanjem novih radnika koji je iskazan od strane preduzeća koja su već smještena i koja rade u RPC-u.

Ovako iskazani zahtjevi nas stavljaju u izuzetno komplikovanu poziciju i bez rješenja jer u odnosu na kapacitete sa kojima raspolažemo nismo u mogućnosti udovoljiti niti jednoj od pomenutih kategorija interesanata.

Kada su u pitanju novi prostorni kapaciteti onda pri tome mislimo na sve resurse rudnika gdje je došlo do prestanka eksploatacije i koji se mogu identificirati kao napušteni i koji propadaju. U isto vrijeme, svi ovi kapaciteti se mogu staviti u funkciju na način kako je to realizovano putem Projekta RPC-a koji je implementiran u prostoru bivšeg rudnika „Lipnica” u Lipnici.

**Kada govorimo o statusu JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o., imamo potrebu ukazati na činjenicu da je neophodno konačno riješiti pitanja vezana za prava korištenja resursa bivšeg rudnika „Lipnica” za projekat RPC-a i nakon 2019. godine kada ističe Ugovor.**

**Rješavanjem ovih pitanja omogućava se dugoročno planiranje razvoja RPC-a pri čemu bi se korištenjem raspoloživog zemljišta mogao realizovati projekat „Idejno urbanističko rješenje Poslovne zone RPC-a” koji je urađen 2006. godine kojim se definiše mogućnost izgradnje novih objekata, odnosno novih poduzetničkih sadržaja u tim objektima što stvara velike mogućnosti za otvaranje novih radnih mjesta i upošljavanja.**

Obezbjeđenjem ovih uslova daje se prilika svim budućim domaćim i stranim investitorima za dugoročno planiranje i realizaciju svojih projekata.

U suprotnom, ukoliko se ova pitanja ne riješe u što kraćem roku, doći će do prekida rada Poslovnog inkubatora. Uporedo sa tim, svi novi poslovni planovi, a posebno oni dugoročnog karaktera se neće moći implementirati što će u potpunosti zaustaviti proces registracije novih privrednih subjekata i samim tim direktno uticati na zaustavljanje procesa zapošljavanja novih radnika, a kod preduzeća koja su sada smještena i koja rade u okviru RPC-a će negativno uticati na očuvanje postojećih radnih mjesta.

**Direktor JP RPC:**

---

**Muris Nišić, dipl.inž.rud.**