

SADRŽAJ:

| | | |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| I | UVOD | 2 |
| 1.1. | Opšti podaci o preduzeću | 2 |
| 1.2. | Osnivački akt i oblik organizovanja | 2 |
| 1.3. | Osnovni kapital Društva i udio Osnivača..... | 2 |
| 1.4. | Upravljanje Društvom | 2 |
| 1.5. | Unutrašnja organizacija Društva | 3 |
| 1.6. | Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati | 3 |
| 1.7. | Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti..... | 6 |
| 1.8. | Poslovni Inkubator | 6 |
| 1.9. | Korisnici, olakšice i usluge | 6 |
| II | POSLOVANJE DRUŠTVA | 8 |
| 1. | RASPOLOŽIVI KAPACITETI | 8 |
| 2. | UPOSLENI | 10 |
| 2.1. | Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi | 10 |
| 3. | FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI | 11 |
| 3.1. | Fizički obim usluga | 11 |
| 3.2. | Investicione aktivnosti | 13 |
| 4. | FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA | 13 |
| 4.1. | Ostvareni prihodi u 2019. godini | 13 |
| 4.2. | Ostvareni rashodi u 2019. godini | 15 |
| 4.3. | Poslovni rezultat | 22 |
| 4.4. | Stanje stalnih sredstava | 22 |
| 5. | POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA | 23 |
| 5.1. | Potraživanja od kupaca | 23 |
| 5.2. | Obaveze prema dobavljačima | 23 |
| III | ZAKLJUČNE NAPOMENE I MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA | 24 |

I UVOD

1.1. Opšti podaci o preduzeću

JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli je pravno lice koje obavlja djelatnost i posluje pod imenom:

Javno preduzeće Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Skraćeni naziv preduzeća je JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Sjedište Društva je smješteno u krugu bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici, ulica Proleterskih brigada br. 60.

1.2. Osnivački akt i oblik organizovanja

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla br. 01-19-976-2004 od 05.02.2004. godine, osnovan je RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. (u daljem tekstu: Društvo) kao pravno lice.

Društvo je osnovano i upisano u sudski registar 05.03.2004. godine pod brojem: U/I-195/04, uskladilo svoj status sa odredbama Zakona o javnim preduzećima po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-08-000947 od 11.06.2008. godine od kada posluje kao JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. i uskladilo svoju djelatnost po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-12-000214 od 22.05.2012. godine i Rješenja o izmjenama podataka Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-18-001287 od 03.08.2018. godine.

1.3. Osnovni kapital Društva i udio Osnivača

Osnivač Društva je Grad Tuzla sa 100% vlasništvom. Osnovni kapital Društva iznosi 2.000,00 KM u novcu. Djelatnost Društva, naziv podrazreda standardne klasifikacije djelatnosti u koju je pravno lice razvrstano je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup, šifra 68.20.

1.4. Upravljanje Društvom

Društvom upravlja Osnivač Društva kao vlasnik kapitala putem organa koje čine:

1. Skupština,
2. Nadzorni odbor,
3. Odbor za reviziju i
4. Uprava.

Skupština Društva je najviši organ upravljanja Društvom koji odlučuje o svim osnovnim pitanjima poslovne djelatnosti. Ovlaštenja Skupštine Društva vrši Osnivač. Skupština podnosi Gradskom vijeću Tuzla izvještaje o radu i poslovanju Društva najmanje jednom godišnje, a obavezno po izradi godišnjeg obračuna za prethodnu poslovnu godinu.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i rad Uprave i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. čine:

1. Jelen Jugović, dipl.ing.mašinstva, predsjednik
2. Maja Hodžić, dipl.ecc., član,
3. Zlatan Jahić, dipl.žurnalista, član.

Odbor za reviziju imenuje vanjskog revizora, vrši reviziju polugodišnjeg i godišnjeg obračuna i reviziju finansijskog poslovanja društva na zahtjev članova društva i o tome dostavlja izvještaj Skupštini i Nadzornom odboru i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva a na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom i prijedloga Nadzornog odbora. Članovi Odbora za reviziju imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Odbor za reviziju JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. čine:

1. Sabina Tanović, dipl.ecc, predsjednik
2. Muliya Ugljanin, dipl.ecc., član,
3. Elvis Lipovac, dipl.ecc, član.

Upravu Društva čini direktor Društva imenovan posebnom Odlukom Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, uz prethodnu saglasnost Osnivača. Direktor Društva organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo, odgovoran je za zakonitost poslovanja, a za svoj rad odgovara Nadzornom odboru.

1.5. Unutrašnja organizacija Društva

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta određena je unutrašnja organizacija rada.

Pored direktora koji čini Upravu Društva, utvrđena je slijedeća sistematizacija radnih mjesta:

- Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i marketing,
- Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove,
- Stručni saradnik za normativno-pravne i opće poslove,
- Tehnički sekretar,
- Radnici na poslovima obezbjeđenja, portir,
- Radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja i
- Pomoćni radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja.

1.6. Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati

Lokalni ekonomski razvoj je proces putem koga lokalni akteri stvaraju partnerstva u nastojanju da na najbolji način iskoriste lokalne resurse kako bi se podstakle privredne aktivnosti u svrhu očuvanja postojećih i otvaranja novih radnih mjesta stvarajući na taj način bolje uslove za život stanovništva.

U skladu sa razvojnim potrebama i mogućnostima, a na osnovu kontinuiranih napora Grada Tuzla za unapređenjem ambijenta za razvoj poduzetništva u okviru malih i srednjih preduzeća, pokrenuto je niz mjera i aktivnosti sa ciljem iznalaženja mehanizama za podršku poduzetništvu, odnosno stvaranju mogućnosti za kreiranje novih radnih mjesta.

Jedan od mehanizama svakako je projekat RPC koji je uspostavljen 2004. godine u prostoru kompleksa bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici i koji od tada funkcioniše kao Poslovni inkubator.

Cilj projekta RPC-a jasno je definisan i kao takav je usmjeren na podsticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva stvaranjem povoljnog poslovnog ambijenta kroz obezbjeđenje poslovnih prostora za rad pod povoljnim finansijskim okolnostima, pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja preduzeća, sudjelovanje u lokalnom ekonomskom razvoju kroz potpuno opravdano korištenje građevinskog zemljišta i objekata uz otvaranje niza proizvodno prerađivačkih i uslužnih pogona u cilju smanjenja nezaposlenosti stanovništva na području Tuzle i Lipnice. Obezbjedenjem povoljnog poslovnog ambijenta, stvaraju se mogućnosti za privlačenje domaćih i stranih investitora putem kojih se mogu realizovati mogućnosti za otvaranjem novih radnih mjesta.

Ističemo da je posebno značajan cilj poslovnog inkubatora pružanje podrške kategoriji START-UP preduzeća u nastojanju da pokrenu vlastiti biznis i da na taj način realizuju svoju poslovnu ideju i ostvare mogućnost samozapošljavanja i zapošljavanja drugih.

Ono što posebno karakteriše ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo **jedinstven uspješan model poduzetničke infrastrukture** koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu mogućnost zapošljavanja novih radnika.

Dosadašnjim radom RPC-a u periodu od 2004. – 2019. godine obezbijedeni su povoljni uslovi za smještaj i poslovanje stotinu deset (110) preduzeća u kojima je bilo uposleno 679 radnika. Od ukupnog broja preduzeća koja su do sada koristila usluge RPC-a, 81 preduzeća su inkubirani poslovni subjekti koji su započeli svoje poslovanje u ovom inkubatoru i u okviru koga su imali veoma važan vid podrške za uspješan početak.

Uspješnost u poslovanju ovog inkubatora može se iskazati i kroz podatak da je u RPC-u 2004. godini bilo smješteno 15 preduzeća u kojima je bilo uposleno 52 radnika, a da je u 2019. godini u RPC-u poslovalo 29 preduzeća u kojima je uposleno 365 radnika od čega je preko 30% uposlenih iz Lipnice.

Pored ovoga, svakako je nezaobilazno pomenuti preduzeća koja su u proteklom periodu u okviru svog poslovanja zabilježila porast izvoza proizvoda i usluga na evropsko tržište. Podsjetimo da se u okviru preduzeća smještenih u RPC-u i dalje povremeno provode programi dokvalifikacije i prekvalifikacije radno sposobnih radnika sa ciljem konkurisanja na upražnjena mjesta u tim preduzećima.

Veoma značajno je istaći i činjenicu da od ukupnog broja uposlenih u preduzećima koja su smještena i koja rade u RPC-u, 5% čine uposleni koji pripadaju posebno ugroženim kategorijama društva, a odnose se na kategorije demobilisanih boraca, civilnih žrtava rata i invalida rata, kategorije samohranih, socijalnih slučajeva i raseljenih lica.

U okviru zadataka koji podrazumijevaju kontinuirano obezbjeđenje i unapređenje infrastrukture, u proteklom periodu su učinjeni značajni naponi u svrhu stvaranja povoljnog poslovnog ambijenta u RPC-u.

Za realizaciju ovih zadataka Društvo je u partnerstvu sa Osnivačem, Inkubatorima iz BiH i regije kao i sa domaćim i međunarodnim fondovima koji podržavaju ovaj projekat, pokrenulo niz aktivnosti i realizovalo najznačajnije infrastrukturne projekte koji po svom sadržaju obezbjeđuju povoljan poslovni ambijent za smještaj, rad, rast i neophodnu sigurnost u poslovanju malih i srednjih preduzeća.

Pregled realizovanih infrastrukturnih projekata od 2004.godine:

- Realizovan je Projekat toplifikacije RPC-a, kroz koji je u potpunosti obezbijedena kotlovnica i primarna mreža grijanja kao i 93% sekundarne mreže grijanja u objektima koji su namijenjeni za poslovanje
- Izvršena je rekonstrukcija razvoda električnog napajanja sa izrađenim priključcima na objekte
- Obezbijedena je optička PTT infrastruktura
- Izvršena je adaptacija i optimizacija 5.710 m² površina poslovnih prostora za poduzetničke svrhe
- Obezbijedena je rasvjeta Centra
- Izgrađena je nova vodovodna i djelimično sanirana postojeća kanalizaciona mreža
- Sanirano je 4.880 m² krovnih površina na objektima
- Izvršena je sanacija i uređenje dijela putnih komunikacija u krugu RPC-a obuhvatom radova u površini od 3.759 m².
- Krajem 2015. godine su započele, a početkom 2016. godine su okončane aktivnosti na realizaciji projekta uređenja korita rijeke Joševica u dužini od cca 900 m', odnosno u dužini koja pripada prostoru RPC-a,

1.7. Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti

Javno preduzeće RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. je osnovano u svrhu unapređenja ekonomskog razvoja sa posebnim akcentom na poboljšanju klime za razvoj malih i srednjih preduzeća. Naglašavamo da RPC već ima iskustvo u radu petnaest godina te se s pravom može govoriti o povjerenju koje je stečeno u odnosu na korisnike koji su u proteklom periodu koristili usluge ovog poslovnog Inkubatora.

Kada govorimo o statusu JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o., ističemo da je 11.06.2019. godine riješen je status RPC-a na period od deset (10) godina potpisivanjem Ugovora sa Rudnikom “Kreka” d.o.o. (zakupodavac) i JP RPC Tuzla-Inkubator “Lipnica”d.o.o. (zakupac).

Rješavanjem ovih pitanja omogućava se dugoročno planiranje razvoja RPC-a pri čemu bi se korištenjem raspoloživog zemljišta mogao realizovati projekat „Idejno urbanističko rješenje Poslovne zone RPC-a” koji je urađen 2006. godine kojim se definiše mogućnost izgradnje novih objekata, odnosno novih poduzetničkih sadržaja u tim objektima što stvara velike mogućnosti za otvaranje novih radnih mjesta i upošljavanja.

Kada govorimo o budućim planovima, JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o. će i u narednom periodu nastaviti razvijati poslovni inkubator sa fokusom na proizvodni sektor u cilju obezbjeđenja kapaciteta potrebnih za inkubiranje novih biznisa i pružanja prilika poduzetnicima iz ove oblasti da osnuju i razviju vlastite kompanije.

Za realizaciju poslovnih aktivnosti i zacrtanih ciljeva, Razvojno poduzetničkom centru na raspolaganju je 158.207,00 m² neizgrađenog zemljišta koji sadrži 29 građevinskih objekata ukupne površine 12.159,00 m².

U strukturi korisnika koji koriste povoljnosti poslovanja u RPC-u, razvijene su i prisutne raznovrsne djelatnosti gdje prvenstveno preovladavaju preduzeća koja se bave proizvodnom djelatnošću kao što su: mašinska, drvoprerađivačka, obučarska, tekstilna,

proizvodnja od PVC i AL materijalima, proizvodnja- priprema- prerada i pakovanje prehrambenih proizvoda, proizvodnja sredstava za deratizaciju, dezinfekciju i dezinfekciju, proizvodnja ekoloških energenata-peleta za domaće i ino tržište kao i proizvodnja ljekovitih pripravaka i eteričnih ulja isključivo na prirodnoj osnovi od lista masline, proizvodnja potpuno prirodnih napitaka od voća bez prisustva aditiva i konzervansa.

1.8. Poslovni Inkubator

Poslovni inkubatori su orijentisani na rješavanje problema lokalnog privrednog razvoja putem unapređenja poduzetništva i kao takvi su nezamjenjiv učesnik edukacije poduzetnika jer im pružaju informacije o mogućnostima ulaska u poduzetništvo, o poticajnim državnim i drugim mjerama koje se mogu koristiti pri osnivanju poduzetničkog posla, osiguravaju pomoć kod izrade poslovnih planova i savjetuju o uspješnom vođenju poduzetničkih projekata.

Kada se govori o Inkubatorima kao instrumentima lokalnog ekonomskog razvoja, onda treba napomenuti da oni nisu profitabilna preduzeća i da su kao takvi finansijski podržani od Osnivača jer prihodi od zakupa i usluga nisu dovoljni da pokriju troškove koji se javljaju u poslovanju. Inkubatori su instrument za stvaranje i razvoj novih, za razvoj postojećih preduzeća uz obezbjeđenje povoljnih uslova za kreiranje novih i očuvanje postojećih radnih mjesta.

Obzirom na značaj koji ima inkubator u pogledu pružanja podrške novim preduzećima u početnom periodu, veoma je važno istaći činjenicu da prve godine rada predstavljaju izuzetno težak period za novopokrenuta preduzeća. Upravljanje rastom i razvijanje novih vještina u oblastima kao što su računovodstvo, zakoni, propisi i marketing predstavljaju znatan izazov i poteškoću poduzetnicima. Sve to može ugroziti opstanak novopokrenutih preduzeća u prvim godinama poslovanja, a najveći problem za opstanak leži u tome što ova preduzeća obično moraju “sama proći kroz sve to” i bez ikakve podrške pružene direktno poduzetnicima koja bi im pomogla da zadrže svoj entuzijazam kada se suočavaju sa nedostatkom početnog kapitala, nedovoljnim iskustvom u upravljanju preduzećem kao i u nepoznavanju tržišta.

Pomoć novim i malim preduzećima da prebrode ovaj period putem “poslovnog inkubatora” predstavlja dobru osnovu za njihov opstanak i samozapošljavanje, ali isto tako i mogućnost za zapošljavanje drugih.

1.9. Korisnici, olakšice i usluge

Korisnici usluga RPC-a (Razvojno poduzetničkog centra) mogu biti različiti, odnosno mogu biti početnici u biznisu, ali isto tako i preduzeća sa razvijenim poslovanjem.

Kada govorimo o korisnicima poslovnih prostora, podrška se prvenstveno odnosi na obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta u kojem preduzeća mogu brzo započeti sa radom i širiti svoje poslovanje. Isto tako, veoma je važna podrška obezbjeđenja radnog prostora sa povoljnostima vezanim za umanjene troškove zakupa kod korištenja poslovnih prostora kao i niz drugih usluga koje smanjuju troškove i rizike kod pokretanja novih preduzeća jer se potencijalnim poduzetnicima i njihovim preduzećima u ovakvim okolnostima pružaju najbolje šanse da opstanu.

U okviru povoljnosti koje se daju preduzećima koja prvi put započinju poslovanje

(Start-up), veoma je važna olakšica koja se odnosi na umanjenje plaćanja zakupnine i to:

- 0-6 mjeseci plaćat će 25 % iznosa pune zakupnine (u tom periodu korisnik prostora je obavezan izvršiti registraciju preduzeća),
- 6-12 mjeseci plaćat će 50 % iznosa pune zakupnine,
- 12-24 mjeseca plaćat će 75 % iznosa pune zakupnine i
- 24 mjeseci i više plaćat će 100 % iznosa pune zakupnine.

Poslovni Centar Lipnica je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u Inkubatoru razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom.

Za ostvarenje povoljnosti umanjenja troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike.

Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta poduzetnicima smještenim u RPC-u podrazumijeva i pružanje spektra ostalih usluga bez naknada, a koje su veoma značajne za poslovanje i od kojih posebno treba izdvojiti:

- Obezbjeđenje korištenja poslovnih prostora i zemljišta pod povoljnim uslovima i sa olakšicama
- Obezbjeđenje infrastrukturnih priključaka do svakog objekta: grijanje, električna energija, voda, telekomunikacije, rasvjeta, pristupni putevi i parking prostori
- Kontinuirano fizičko obezbjeđenje kompleksa Centra čuvarskom služбом
- Obezbjeđenje prostora za sastanke i obuku, pristup internetu, kopiranje, usluge slanja telefaksa
- Pružanje poslovnih savjeta
- Pomoć kod postupka registracije preduzeća
- Pomoć pri praćenju i poštivanju zakona i propisa
- Podrška kod izrade i provođenja poslovnog plana, posebno za start-up firme
- Konsultacije kod pripreme ugovora, izrade ponuda za tendere
- Pomoć kod organizovanja proizvodnog procesa u cilju optimalnog korištenja prostora i opreme
- Pomoć pri izradi pojedinačnih programa i aplikacija za dodjelu podsticajnih sredstava
- Informisanje o dostupnim fondovima i upućivanje poduzetnika ka fondovima koji stimulišu razvoj MSP te kreditnim linijama kao izvorima finansiranja
- Povezivanje firmi unutar RPC-a u cilju ostvarivanja saradnje i zajedničkog nastupa na tržištu
- Reklamne, marketing usluge i pomoć kod nastupa na sajmovima

- Promotivne aktivnosti putem medija, brošura, afiša i web stranice **www.rpctuzla.ba** i fb stranice <https://www.facebook.com/rpctuzla.ba/za> firme smještene u RPC-u
- Organizacija seminara i prezentacija iz oblasti kreditiranja i osiguranja.

II POSLOVANJE DRUŠTVA

1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Poslovni prostori u RPC-u, koji su namijenjeni za poslovanje preduzeća, svrstani su u dvije grupe.

Prvu grupu čini osam (8) START-UP prostora u ukupnoj površini od 600 m². Prostori su adaptirani u partnerstvu Općine Tuzla, Opšteg udruženja samostalnih poduzetnika Tuzla, Razvojno poduzetničkog Centra Tuzla - Inkubator "Lipnica" i UCODEP-a u skladu sa Programom SEENET koji stimulise i podstiče jačanje kapaciteta za razvoj malih i srednjih preduzeća i kao takvi su namijenjeni za START-UP firme.

U 2019. godini u ovim poslovnim prostorima poslovalo je osam (8) preduzeća, a ukupna iskorištenost ovih kapaciteta u odnosu na raspoložive iznosila je 100% i prikazana je u Tabeli 1.

Tabela 1. Pregled iskorištenosti prostora za START-UP firme (Prozivaona I)

| Naziv objekta Prozivaona | Raspoloživa površina prostora m ² | Iskorišteni prostori 2018. m ² | Iskorišteni prostori 2019. m ² | Pokazatelj iskorištenosti INDEX 3/2 | Pokazatelj iskorištenosti INDEX 4/2 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| START-UP br.19-1 | 60 | 60 | 60 | 100 | 100 |
| START-UP br.19-2 | 60 | 60 | 60 | 100 | 100 |
| START-UP br.19-3 | 80 | 80 | 80 | 100 | 100 |
| START UP br.19-4 | 80 | 80 | 80 | 100 | 100 |
| START UP br.19-5 | 80 | 80 | 80 | 100 | 100 |
| START UP br.19-6 | 80 | 80 | 80 | 100 | 100 |
| START UP br.19-7 | 80 | 80 | 80 | 100 | 100 |
| START UP br.19-8 | 80 | 80 | 80 | 100 | 100 |
| UKUPNO | 600 | 600 | 600 | 100 | 100 |

Tabela 2. Pregled iskorištenosti prostora za RAZVIJENE firme

| Naziv objekta | Raspoloživa površina prostora m ² po Elaboratu | Iskorišteni prostori 2018. m ² | Iskorišteni prostori 2019. m ² | Pokazatelj iskorištenosti INDEX 3/2 | Pokazatelj iskorištenosti INDEX 4/2 |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Upravna zgrada | 1026 | 788 | 922 | 77 | 90 |
| Restoran | 420 | 200 | 300 | 48 | 71 |
| Ambulanta | 410 | 180 | 180 | 44 | 44 |
| Radionica I krovnog | 93 | 92 | 93 | 99 | 100 |
| Podrum Upravne zgrade I | 62 | 62 | 62 | 100 | 100 |
| Podrum Upravne zgrade II | 40 | 40 | 40 | 100 | 100 |
| Prozivaona II | 620 | 313 | 620 | 50 | 100 |
| Baraka - zidani dio | 150 | 150 | 150 | 100 | 100 |
| Baraka – drveni dio | 131 | 133 | 131 | 100 | 100 |
| Komanda SCHARF | 40 | 40 | 40 | 100 | 100 |
| Elektro radiona | 445 | 440 | 440 | 99 | 99 |
| Lampara | 456 | 448 | 448 | 98 | 98 |
| Gardaroba i kupatilo I | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 100 | 100 |
| Gardaroba i kupatilo II | 1.110 | 1.110 | 1.110 | 100 | 100 |
| Upravna zgrada RRiO | 340 | 300 | 340 | 86 | 100 |
| Željeznička zgrada | 146 | 144 | 144 | 99 | 99 |
| Radiona za opravku | 108 | 103 | 103 | 95 | 95 |
| Valjkara | 240 | 240 | 240 | 100 | 100 |
| Mašinska radiona-dio | 620 | 620 | 620 | 100 | 100 |
| Mašinska radiona-dio | 606 | 600 | 600 | 100 | 99 |
| Radiona | 308 | 300 | 300 | 100 | 97 |
| Separacija | 300 | 300 | 300 | 100 | 100 |
| Magacin | 77 | 77 | 77 | 100 | 100 |
| Komanda Ski lift | 52 | 54 | 52 | 100 | 100 |
| Objekat 2 | 8 | 0 | 8 | 0 | 100 |
| Interna benzinska stanica | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Arhiva | 80 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Priručni magacin i radiona | 210 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNO | 9.623 | 8.234 | 8.820 | 86 | 92 |

Ukupno posmatrano, RPC raspolaže sa prostornim kapacitetom u smislu građevinskih

objekata (Tabela 1. i Tabela 2.) u ukupnoj površini od 9.800 m² što znači da je iskorištenost ukupnih kapaciteta u 2019. godini 96%.

2. UPOSLENI

2.1. Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi

Na dan 31.12.2019. godine u Društvu je bilo uposleno trinaest radnika.

Pored direktora u Društvu su na neodređeno uposleni slijedeći radnici:

- dva radnika na poslovima VSS (Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i marketing i Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove),
- jedan radnik na poslovima tehničkog sekretara SSS,
- četiri certificirana radnika na poslovima fizičkog obezbjeđenja SSS i
- jedan NK radnik koji je raspoređen na poslovima ložača u zimskom periodu, a po prestanku sezone grijanja angažovan je na poslovima održavanja.

Na određeno vrijeme od dvanaest mjeseci primljena su dva radnika, jedan radnik sa VSS (Stručni saradnik za normativno – pravne i opće poslove) i jedan radnik NK (Pomoćni ložač).

Kvalifikaciona struktura uposlenih prikazana je u Tabeli 3..

Tabela 3. Pregled uposlenika po kvalifikacionoj strukturi

| Rb. | Kvalifikaciona struktura | OSTVARENO | | INDEX 4/3 |
|--------------------|------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| | | 2018 | 2019 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Visoka stručna sprema (VSS) | 3 | 4 | 133 |
| 2. | Srednja stručna sprema (SSS) | 6 | 5 | 83 |
| 3. | Nekvalifikovani (NK) | 1 | 2 | 200 |
| U K U P N O | | 10 | 11 | 416 |

Pored broja zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme kao što je prikazano u Tabeli 3. u 2019. godini na period od četiri mjeseca primljen je radnik sa VSS do povratka uposlenice sa bolovanja, te na osnovu Poziva Federalnog ministarstva za sufinansiranje zapošljavanja, periodično/sezonsko zapošljavanje za 2019. godinu period oktobar 2019. godine - mart 2020. godine, još jedan radnik sa SSS na poslovima održavanja u zimskom periodu na određeno vrijeme od šest mjeseci.

Prosječna osnovna plaća u 2019. godini, prema kvalifikacionoj strukturi, kretala se od 543,84 KM za nekvalifikovane radnike i 781,79 KM za radnike sa srednjom stručnom spremom do 1.139,700 KM za radnike sa visokom stručnom spremom, kao što je prikazano u Tabeli 4..

Tabela 4. Prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi u 2019. godinia

| Rb. | Kvalifikaciona struktura | 2018. | 2019. | INDEX 4/3 |
|-----|------------------------------|--------|----------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Visoka stručna sprema (VSS) | 927,00 | 1.139,70 | 123 |
| 2. | Srednja stručna sprema (SSS) | 730,43 | 781,79 | 107 |
| 3. | Nekvalifikovani (NK) | 645,48 | 543,84 | 84 |

Isplaćeni iznosi plaća se odnose na neto plaće bez minulog rada, a prije oporezivanja na dohodak.

Najviša osnovna plaća u 2019. godini iznosila je 2.070,00 KM, a najniža osnovna plaća iznosila je 463,50 KM.

Plaće i ostale naknade radnicima kao što su topli obrok, troškovi prevoza na posao i sa posla, regres za godišnji odmor kao i ostale naknade isplaćeni su u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom i Ugovorima o radu.

3. FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI

3.1. Fizički obim usluga

Povoljan poslovni ambijent za rad, poslovanje i razvoj malih i srednjih preduzeća u svrhu rješavanja problema nezaposlenosti, prvenstveno podrazumijeva obezbjeđenje svih neophodnih infrastrukturnih sadržaja kao preduslova za uspješan rad preduzeća u RPC-u.

Obzirom na ovako definisane obaveze i zadatke, Uprava Društva je kao i proteklih godina u kontinuitetu angažovana i provodila je aktivnosti koje prvenstveno podrazumijevaju održavanje postojeće infrastrukture u ispravnom stanju što obezbjeđuje rad preduzeća bez prekida.

Kada se uzme u obzir činjenica da je u proteklom periodu u velikoj mjeri sanirana postojeća i izgrađena neophodna infrastruktura, onda je jasno da su obaveze i zadaci na održavanju i servisiranju infrastrukturnih sadržaja izuzetno zahtjevni.

Ovdje posebno želimo istaći one infrastrukturne sadržaje koji predstavljaju minimum preduslova za normalan rad i koji se odnose na potrebu kontinuiteta kod obezbjeđenja: napajanja električnom energijom, usluge vodosnabdijevanja, usluge PTT-a, usluge odvoza i deponovanja smeća, usluge snabdijevanja toplinskom energijom, usluge održavanja putnih komunikacija i parkinga, usluge prohodnosti putnih komunikacija u zimskom periodu kao i zaštite objekata i imovine od elementarnih nepogoda.

Fizički obim izvršenih usluga u RPC-u se može, obzirom na specifičnost djelatnosti, iskazati i kroz broj prisutnih poduzetničkih firmi i uposlenih radnika u tim firmama.

Ostvarene rezultate za period od 2004 - 2019. godine prikazali smo u Tabeli 5..

Iz prezentiranih pokazatelja vidljivo je da je trend zadržavanja broja firmi i broja radnika u njima uposlenih zadržan i u 2019. godini.

Tabela 5. Broj poduzetničkih firmi i broj uposlenih po godinama

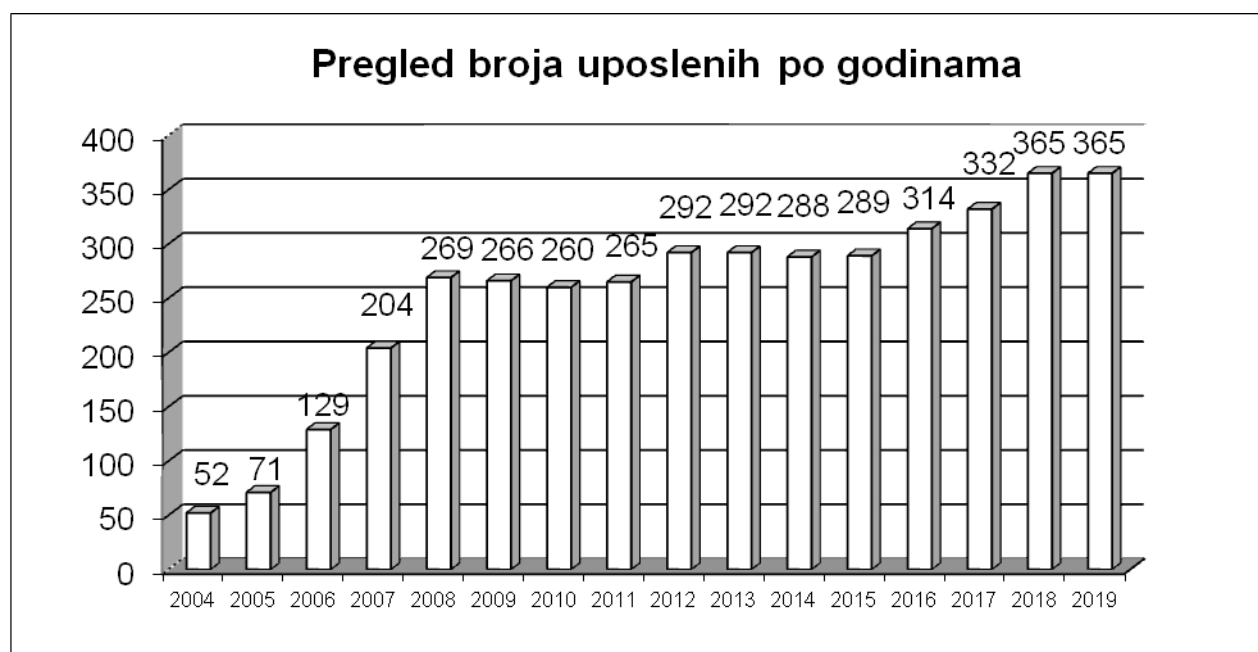
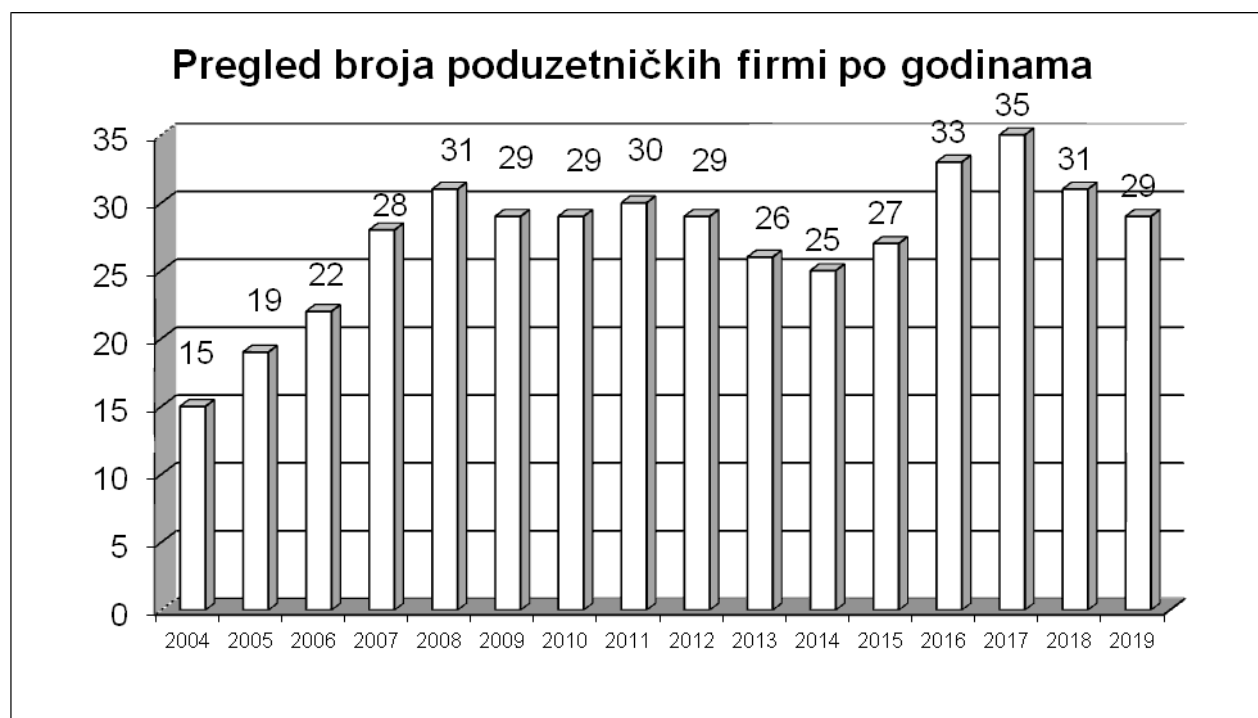
| OPIS | 2004. | 2005. | 2006. | 2007. | 2008. | 2009. | 2010. | 2011. | 2012. | 2013. | 2014. | 2015. | 2016. | 2017. | 2018. | 2019. |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Broj firmi | 15 | 19 | 22 | 28 | 31 | 29 | 29 | 30 | 29 | 26 | 25 | 27 | 33 | 35 | 31 | 29 |
| Broj uposlenih | 52 | 71 | 129 | 204 | 269 | 266 | 260 | 265 | 292 | 292 | 288 | 289 | 314 | 332 | 365 | 365 |

Ono što je zajedničko za svaku godinu pa tako i za 2019. godinu je činjenica da

određeni broj preduzeća nakon izvjesnog vremena prestane da koristi usluge i napusti RPC bez obzira na njihov status.

U Tabeli 5. je vidljivo da je u 2019. godini zabilježeno prisustvo manje preduzeća u odnosu na predhodne godine ukupno 29 preduzeća, ali sa istim brojem uposlenih radnika u tim preduzećima u odnosu na predhodnu godinu ukupno 365.

Obzirom na teške uslove poslovanja koji vladaju na tržištu i negativne uticaje prouzrokovane ekonomskom krizom ističemo da je u RPC u 2019.godini opstao i zadržan veliki broj preduzeća, a samim tim i veliki broj uposlenih.



3.2. Investicione aktivnosti

Cilj investicionog razvoja i ulaganja Društva je da u okviru Poslovnog inkubatora obezbijedi svu neophodnu infrastrukturu i proširi dostupnost svojih usluga malim i srednjim preduzećima u cilju poboljšanja uslova za njihov rad i poslovanje. Kao rezultat ovih aktivnosti očekuje se bolje pozicioniranje na tržištu, dostizanje veće konkurentnosti i bolji rezultati u dijelu poslovanja.

Kako je Projekat osnivanja RPC-a definisao investiciona ulaganja za rekonstrukciju kompleksa to su i aktivnosti Društva u potpunosti usmjerene na realizaciju ovih zadataka. Obzirom na jasno identifikovane prioritetne mjere kontinuirano se sprovodi sanacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture. Za realizaciju ovih aktivnosti korištena su sredstva kako domaćih tako i EU fondova. Do sada je po osnovu aktivnosti Društva i aplikacija za unapređenje i obezbjeđenje infrastrukture realizovano 80% sredstava iz EU i drugih fondova koji podržavaju jačanje malih i srednjih preduzeća i 20% iz domaćih fondova. Na ovaj način obezbijedena sredstva su usmjerena za realizaciju Projekta toplifikacije Centra uključujući novo kotlovsko postrojenje, primarnu i sekundarnu mrežu grijanja, rekonstrukciju elektro mreže i napajanja objekata, sanaciju i uređenje dijela putnih komunikacija, izgradnju vanjske rasvjete, adaptaciju poslovnih prostora, sanaciju krovnih površina, realizaciju projekta izgradnje korita rijeke Joševice, čije je realizacija ostvarena u proteklim godinama, a krajem 2019. godine započeti su i okončani radovi na izgradnji sekundarne mreže grijanja za objekte koji to nemaju.

Na početku 2019. godine, RPC je bio uključen u Projekat “Konkurentnost i inovacije: Lokalne razvojne strategije – EU4Business”. Projekat “Konkurentnost i inovacije: Lokalne razvojne strategije – EU4Business” je četverogodišnja inicijativa (2018-2022) koja je finansirana primarno od strane Evropske Unije (EU) u okviru Instrumenta za predpristupnu pomoć (IPA). Projekat sprovode Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Razvojni program Ujedinjenih Nacija (UNDP) i Međunarodna organizacija rada (ILO). Naziv prijedloga projekta je bio Turistički klaster i preduzetnički inkubator Tuzla, a cilj „Razvoj održivog i inkluzivnog sistema podrške preduzetništvu u oblasti turizma na području grada Tuzla.“ RPC kao ni supodnosioci prijedloga projekta, između ostalih i Grad Tuzla, se nisu uspjeli kandidirati na sredstva iz ovog fonda.

RPC se takođe prijavio na natječaj “Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture” u saradnji sa Univerzitetom u Tuzli, Ekonomski fakultet, objavljen od strane Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta. Opći cilj projekta je bio provedba edukativnih programa u funkciji osnivanja novih (Start-up) i jačanja kapaciteta postojećih bizinsa u RPC Tuzla-Inkubator Lipnica, uspostavljanje dugoročnog partnerskog odnosa između visokoškolskih institucija, razvojno-poduzetničkih centara, zavoda za zapošljavanje, ministarstva i dr., a sve u cilju razvoja poduzetništva, rješavanja problema nezaposlenosti i afirmaciji koncepta cjeloživotnog učenja. Nažalost, sredstva Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta nisu se uspjela obezbijediti.

4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

4.1. Ostvareni prihodi u 2019. godini

Ukupni prihodi u 2019. godini su ostvareni u iznosu od 661.474,39 KM i veći su za

41% u odnosu na ostvarene prihode za 2018. godinu a u nivou su Rebalansom planiranih prihoda za 2019. godinu.

Razlog za ovako ostvarene prihode su u činjenici da je došlo do uvećanja prihoda iz osnovne djelatnosti, prihoda po osnovu prefakturisanih prihoda i podrške poslovanja Grada Tuzle.

Tabela 6. Pregled ostvarenih prihoda u 2019. godini

| Rb. | NAZIV PRIHODA | OSTVARENO 2018. | PLAN 2019. | OSTVARENO 2019. | INDEX 5/3 | INDEX 5/4 |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Prihodi od osnovne djelatnosti, zakup poslovnih prostora | | | | | |
| | Vrijednost prodatih usluga | 171.134,26 | 198.000,00 | 195.918,36 | 114 | 99 |
| | UKUPNO | 171.134,26 | 198.000,00 | 195.918,36 | 114 | 99 |
| 2. | Transfer za rad Grada Tuzla | | | | | |
| | Podrška poslovanja | 110.000,00 | 277.530,00 | 277.530,00 | 252 | 100 |
| | UKUPNO | 110.000,00 | 277.530,00 | 277.530,00 | 252 | 100 |
| 3. | Prihodi od refundacija | | | | | |
| | | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| 4. | Prihodi od Federalnog zavoda za zapošljavanje | | | | | |
| | | 0,00 | 1.980,00 | 1.980,00 | 0 | 100 |
| | UKUPNO | 0,00 | 1.980,00 | 1.980,00 | 0 | 100 |
| 5. | Odloženi prihod za sučeljavanje sa amortizacijom doniranih ulaganja u infrastrukturu Grada Tuzla i drugih donatora | | | | | |
| | Amortizacija ulaganja ostali donatori | 73.087,52 | 73.000,00 | 73.637,49 | 101 | 101 |
| | Amortizacija ulaganja Grad Tuzla | 31.916,16 | 33.000,00 | 29.377,99 | 92 | 89 |
| | UKUPNO | 105.003,68 | 106.000,00 | 103.015,48 | 98 | 97 |
| 6. | Ostali razni prihodi | | | | | |
| | Ostali nespomenuti prihodi | 20.436,36 | 12.000,00 | 5.741,81 | 28 | 48 |
| | UKUPNO | 20.436,36 | 12.000,00 | 5.741,81 | 28 | 48 |
| POSLOVNI PRIHODI (1-6) | | 406.574,30 | 600.510,00 | 584.185,65 | 144 | 97 |
| 7. | Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora | | | | | |
| | Prihodi od grijanja | 43.023,08 | 41.000,00 | 39.818,69 | 93 | 97 |
| | Prihodi iznajmljenog skladišta | 244,96 | 4.000,00 | 3.982,50 | 626 | 100 |
| | Prihodi od sekundarnih sirovina | 6.410,26 | 0,00 | 11.788,79 | 184 | 0 |
| | Prihodi od odvoza smeća | 6.712,12 | 7.100,00 | 7.049,68 | 105 | 99 |
| | Prihodi od vode | 3.941,66 | 3.600,00 | 2.988,40 | 76 | 83 |
| | Prihodi od električne energije | 991,68 | 260,00 | 279,13 | 28 | 107 |
| | Prihodi od usluga održavanja | 0,00 | 9.600,00 | 11.381,55 | 0 | 119 |
| OSTALI PRIHODI I DOBICI (7) | | 61.323,76 | 65.560,00 | 77.288,74 | 126 | 118 |
| SVEUKUPNO PRIHODI (1-7) | | 467.898,06 | 666.070,00 | 661.474,39 | 141 | 99 |

Pregled i struktura ostvarenih prihoda u 2019. godini prikazana je u Tabeli 6., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih prihoda.

Poslovni prihodi (1-6), Tabela 6.

Poslovni prihodi su ostvareni u iznosu od 584.185,65 KM i za 44% su veći u odnosu na ostvarene prihode u 2018. godini, a na nivou su planiranih prihoda za 2019. godinu. Povećanje ovih prihoda je prvenstveno iz razloga uvećanja prihoda od osnovne djelatnosti, transfera za rad Grada Tuzla i uplata od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja TK po osnovu refundiranja za bolovanje.

Prihodi od osnovne djelatnosti su ostvareni u iznosu od 195.918,36 KM i za 14% su veći u odnosu na ostvarene prihode u 2018. godini, a u nivou su planiranih prihoda za 2019. godinu.

Transfer za rad Grada Tuzla ostvaren je u iznosu od 277.530,00 KM i za 152% su veći u odnosu na ostvarene prihode u 2018. godini zbog novonastale obaveze mjesečnog plaćanja zakupa za poslovne objekte i zemljište Rudnicima Kreka i troškove za izradu Procjene tržišne vrijednosti zemljišta i poslovnih objekata kompleksa bivšeg Rudnika „Lipnica” kao uslov i obaveza za produženje novog Ugovora na period od deset(10) godina, a u nivou su planiranih prihoda za 2019. godinu.

Ostali prihodi i dobici (7), Tabela 6.

Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora su ostvareni u iznosu od 77.288,74 KM i veći su za 26% u odnosu na ostvarene prihode za 2018. godinu, a za 18% su veći u odnosu na planirane prihode za 2019. godinu iz razloga povećanja prihoda od skladištenja kao i prihoda od usluga održavanja.

4.2. Ostvareni rashodi u 2019. godini

Ukupni rashodi u 2019. godini su ostvareni u iznosu od 655.959,37 KM i veći su za 46% u odnosu na ostvarene rashode za 2018 godinu a u nivou su Rebalansom planiranih rashoda za 2019. godinu.

Rashodi su priznati u Bilansu uspjeha na osnovu direktne povezanosti između nastalih troškova i specifičnih stavki prihoda, po principu sučeljavanja prihoda i rashoda.

Tabela 7. Pregled ostvarenih rashoda u 2019. godini

| Rb. | NAZIV TROŠKA | OSTVARENO 2018. | PLAN 2019. | OSTVARENO 2019. | INDEX 5/3 | INDEX 5/4 |
|-----------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Troškovi materijala i sirovina | | | | | |
| | Troškovi mat. za tekuće održavanja stalnih sredstava | 187,77 | 1.100,00 | 1.756,14 | 935 | 160 |
| | Kancelarijski materijal | 594,87 | 931,87 | 931,87 | 157 | 100 |
| | Troškovi mat. za održavanje i čišćenje | 325,79 | 700,00 | 736,56 | 226 | 105 |
| | Troškovi pomoćnog i potrošnog mat. | 110,50 | 450,00 | 350,70 | 317 | 78 |
| | Utrošeni drugi materijal i sirovine | 1.047,40 | 1.800,00 | 1.548,06 | 148 | 86 |
| | UKUPNO | 2.266,33 | 4.981,87 | 5.323,33 | 235 | 107 |
| 2. | Troškovi energije (električna energija, gorivo, ugalj) | | | | | |
| | Troškovi električne energije | 7.550,44 | 6.500,00 | 7.476,04 | 99 | 115 |
| | Utrošeni ugalj za grijanje | 39.513,13 | 43.000,00 | 40.435,09 | 102 | 94 |
| | Utrošeno drvo za grijanje | 0,00 | 3.000,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | Utrošeno gorivo | 2.133,03 | 2.400,00 | 3.529,18 | 165 | 147 |
| | UKUPNO | 49.196,60 | 54.900,00 | 51.440,31 | 105 | 94 |
| 3. | Troškovi rezervnih dijelova | | | | | |
| | Troškovi rezervnih dijelova | 172,73 | 500,00 | 316,15 | 183 | 63 |
| | UKUPNO | 172,73 | 500,00 | 316,15 | 183 | 63 |
| 4. | Troškovi sitnog inventara i HTZ opreme | | | | | |
| | Troškovi sitnog inventara | 210,41 | 1.830,00 | 1.792,59 | 852 | 98 |
| | Troškovi HTZ opreme | 423,85 | 563,90 | 563,90 | 133 | 100 |
| | Auto gume | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 634,26 | 2.393,90 | 2.356,49 | 372 | 98 |
| | MATERIJALNI TROŠKOVI (1-4) | 52.269,92 | 62.775,77 | 59.436,28 | 114 | 95 |
| 5. | Neto plaće nakon oporezivanja | | | | | |
| | Plate nakon oporezivanja | 100.183,80 | 129.000,00 | 125.237,10 | 125 | 97 |
| | UKUPNO | 100.183,80 | 129.000,00 | 125.237,10 | 125 | 97 |
| 6. | Porez na dohodak na plaće | | | | | |
| | Troškovi poreza | 4.640,36 | 6.500,00 | 6.202,26 | 134 | 95 |
| | UKUPNO | 4.640,36 | 6.500,00 | 6.202,26 | 134 | 95 |
| 7. | Doprinosi iz plaća i na plaće | | | | | |
| | Troškovi doprinosa iz plaća 31% | 47.097,03 | 60.000,00 | 59.052,39 | 125 | 98 |
| | Troškovi doprinosa na plaće 10,5% | 15.952,24 | 21.000,00 | 20.001,62 | 125 | 95 |
| | UKUPNO | 63.049,27 | 81.000,00 | 79.054,01 | 125 | 98 |
| 8. | Troškovi službenih putovanja zaposlenih | | | | | |
| | Dnevnice u zemlji | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | Dnevnice u inostranstvu | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|
| 9. | Ostali troškovi zaposlenih u skladu sa kolektivnim ugovorom i zakonom | | | | | |
| | Topli obrok | 17.544,00 | 24.500,00 | 23.634,97 | 135 | 96 |
| | Troškovi prevoza | 7.354,94 | 8.500,00 | 8.402,00 | 114 | 99 |
| | Regres za godišnji odmor | 3.936,00 | 5.050,00 | 5.039,50 | 128 | 100 |
| | Otpremnina | 5.670,63 | 0,00 | 0,00 | | 0 |
| | Naknade-bolovanje preko 42 dana | 0,00 | 0,00 | 38,78 | 0 | 0 |
| | Nagrade | 2.040,00 | 468,50 | 268,50 | 13 | 57 |
| | UKUPNO | 36.545,57 | 38.518,50 | 37.383,75 | 102 | 97 |
| 10. | Naknade i drugi troškovi članova Nadzornog odbora | | | | | |
| | Naknade za rad u NO | 11.400,00 | 11.400,00 | 11.400,00 | 100 | 100 |
| | Troškovi doprinosa na NO | 1.319,40 | 1.330,00 | 1.319,40 | 100 | 99 |
| | Troškovi za 10% poreza | 1.266,60 | 1.270,00 | 1.266,60 | 100 | 100 |
| | UKUPNO | 13.986,00 | 14.000,00 | 13.986,00 | 100 | 100 |
| 11. | Naknade i drugi troškovi članova Odbora za reviziju | | | | | |
| | Naknade za rad u OR | 2.100,00 | 4.200,00 | 4.200,00 | 200 | 100 |
| | Troškovi doprinosa na OR | 243,00 | 486,00 | 486,00 | 200 | 100 |
| | Troškovi za 10% poreza | 233,34 | 474,00 | 466,68 | 200 | 98 |
| | UKUPNO | 2.576,34 | 5.160,00 | 5.152,68 | 200 | 100 |
| 12. | Ugovori o djelu | | | | | |
| | Ugovori o djelu | 800,00 | 11.815,43 | 11.815,43 | 477 | 100 |
| | Troškovi doprinosa | 71,82 | 1.060,64 | 1.060,64 | 477 | 100 |
| | Troškovi za 10% poreza | 68,94 | 1.018,21 | 1.018,21 | 477 | 100 |
| | UKUPNO | 940,76 | 13.894,28 | 13.894,28 | 477 | 100 |
| TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA (5-12) | | 221.922,10 | 288.072,78 | 280.910,08 | 127 | 98 |
| 13. | Troškovi usluga održavanja | | | | | |
| | Usluge tekućeg održavanja | 830,84 | 2.000,00 | 9.640,26 | 1160 | 482 |
| | Usluge investicionog održavanja | 4.197,40 | 7.000,00 | 12.486,86 | 297 | 178 |
| | Usluge održavanja okoliša | 550,00 | 1.200,00 | 1.187,75 | 216 | 99 |
| | Troškovi na sanaciji | 500,00 | 13.800,00 | 5.025,19 | 1005 | 36 |
| | Troškovi istraživanja i mjerenja | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 6.078,24 | 24.000,00 | 28.340,06 | 466 | 118 |
| 14. | Troškovi reklame i sponzorstava | | | | | |
| | Taksa na istaknutu firmu | 200,00 | 200,00 | 200,00 | 100 | 100 |
| | Troškovi reklame i propagande | 199,00 | 1.800,00 | 1.634,95 | 822 | 91 |
| | UKUPNO | 399,00 | 2.000,00 | 1.834,95 | 460 | 92 |
| TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (13-14) | | 6.477,24 | 26.000,00 | 30.175,01 | 466 | 116 |
| 15. | Amortizacija vlastitih sredstava | | | | | |
| | Amortizacija vlastitih sredstava | 1.057,59 | 3.000,00 | 1.317,85 | 125 | 44 |
| | Amortizacija ulaganja na tuđim građevinama | 8.250,96 | 6.500,00 | 8.137,17 | 99 | 125 |
| | Amortizacija ulaganja na tuđoj opremi | 3.481,08 | 4.000,00 | 2.970,38 | 85 | 74 |
| | Amortizacija vlastitih sredstava iz donacije | 1.091,70 | 2.500,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 13.881,33 | 16.000,00 | 12.425,40 | 90 | 78 |

| | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|
| 16. | Amortizacija ulaganja u tuđe građevine | | | | | |
| | Amortizacija ulaganja ostali donatori | 71.995,82 | 73.000,00 | 73.637,49 | 102 | 101 |
| | Amortizacija ulaganja Grad Tuzla | 31.916,16 | 33.000,00 | 29.377,99 | 92 | 89 |
| | UKUPNO | 103.911,98 | 106.000,00 | 103.015,48 | 99 | 97 |
| 17. | Amortizacija najma | | | | | |
| | Amortizacija najma | 0,00 | 90.000,00 | 88.064,24 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 0,00 | 90.000,00 | 88.064,24 | 0 | 0 |
| AMORTIZACIJA STALNIH SREDSTAVA, ULAGANJA U UNAJMLJENE GRAĐEVINE I AMORTIZACIJA NAJMA (15-17) | | 117.793,31 | 212.000,00 | 203.505,12 | 173 | 96 |
| 18. | Komunalne usluge voda | | | | | |
| | Komunalne usluge – voda | 4.548,03 | 3.800,00 | 3.774,61 | 83 | 99 |
| | Troškovi održavanja i čišćenja posl. prostorija | 800,00 | 1.250,00 | 1.117,50 | 140 | 89 |
| | Troškovi čišćenja fekalija | 705,12 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 6.053,15 | 5.050,00 | 4.892,11 | 81 | 97 |
| 19. | Komunalne usluge smeće | | | | | |
| | Komunalne usluge – smeće | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 100 | 100 |
| | UKUPNO | 8.400,00 | 8.400,00 | 8.400,00 | 100 | 100 |
| 20. | Računovodstvene i revizijske usluge i troškovi finansijskog savjetovanja i seminara | | | | | |
| | Troškovi revizorske kuće | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 100 | 100 |
| | Računovodstvene usluge | 2.750,00 | 2.640,00 | 2.950,00 | 107 | 112 |
| | Troškovi finansijskog savjetovanja, seminara | 943,04 | 1.860,00 | 1.367,50 | 145 | 74 |
| | UKUPNO | 6.193,04 | 7.000,00 | 6.817,50 | 110 | 97 |
| 21. | Advokatske usluge | | | | | |
| | Troškovi advokatskih usluga | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 100 | 100 |
| | UKUPNO | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 100 | 100 |
| 22. | Ostale intelektualne i konsalting usluge | | | | | |
| | Ostale intelektualne i konsalting usluge | 120,00 | 1.000,00 | 721,00 | 601 | 72 |
| | UKUPNO | 120,00 | 1.000,00 | 721,00 | 601 | 72 |
| 23. | Troškovi reprezentacije | | | | | |
| | Troškovi reprezentacije | 759,76 | 2.000,00 | 1.640,65 | 216 | 82 |
| | Troškovi za poklone date za reprez. | 0,00 | 0,00 | 387,20 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 759,76 | 2.000,00 | 2.027,85 | 267 | 101 |
| 24. | Troškovi osiguranja i registracije vozila | | | | | |
| | Troškovi osiguranja stalnih sredstava | 479,32 | 667,77 | 667,77 | 139 | 100 |
| | Troškovi registracije | 224,08 | 127,25 | 127,25 | 57 | 100 |
| | UKUPNO | 703,40 | 795,02 | 795,02 | 113 | 100 |
| 25. | Bankarske usluge | | | | | |
| | Bankarske usluge | 960,45 | 1.220,00 | 1.200,04 | 125 | 98 |
| | Troškovi izdavanja bankovnih garancija | 0,00 | 1.140,00 | 1.130,50 | 0 | 99 |
| | UKUPNO | 960,45 | 2.360,00 | 2.330,54 | 243 | 99 |
| 26. | Poštanske i telekomunikacijske usluge | | | | | |
| | PTT Troškovi | 2.743,52 | 3.500,00 | 3.441,23 | 125 | 98 |
| | UKUPNO | 2.743,52 | 3.500,00 | 3.441,23 | 125 | 98 |

| | | | | | | |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------|
| 27. | Ostale nespomenute vanjske usluge | | | | | |
| | Troškovi fotokopiranja | 40,00 | 206,77 | 206,77 | 517 | 100 |
| | Ostale neproizvodne usluge Afip, pranje auta | 540,91 | 500,00 | 327,52 | 61 | 66 |
| | UKUPNO | 580,91 | 706,77 | 534,29 | 92 | 76 |
| 28. | Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica | | | | | |
| | Troškovi zdravstvenih usluga | 70,00 | 343,50 | 343,50 | 491 | 100 |
| | Porez za zaštitu od nesreća 0,5% | 572,43 | 770,00 | 763,30 | 133 | 99 |
| | Opća vodna naknada 0,5% | 572,43 | 770,00 | 763,30 | 133 | 99 |
| | Naknada za invalidna lica | 759,62 | 970,00 | 952,42 | 125 | 98 |
| | Naknada za zaštitu okoliša | 368,64 | 400,00 | 247,60 | 67 | 62 |
| | Administrativne i druge takse | 100,21 | 600,00 | 569,00 | 568 | 95 |
| | Troškovi vještačenja | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | Troškovi razni-sudski, vansudski, poravn. i sl. | 0,00 | 2.715,15 | 2.715,15 | 0 | 0 |
| | UKUPNO | 2.443,33 | 6.568,65 | 6.354,27 | 260 | 97 |
| 29. | Ostali razni troškovi poslovanja | | | | | |
| | Ostali razni neproizvodni troškovi | 1.797,61 | 0,00 | 343,50 | 19 | 0 |
| | UKUPNO | 1.797,61 | 0,00 | 343,50 | 19 | 0 |
| TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA (18-29) | | 33.755,17 | 40.380,44 | 39.657,31 | 117 | 98 |
| 30. | Troškovi članskih doprinosa i slične obaveze | | | | | |
| | Troškovi za šume doprinosi | 187,16 | 300,00 | 264,58 | 141 | 88 |
| | Članarine turističkim zajednicama | 233,95 | 300,00 | 329,97 | 141 | 110 |
| | Troškovi prema vanjskotrgovinskoj komori | 341,00 | 400,00 | 324,00 | 95 | 81 |
| | UKUPNO | 762,11 | 1.000,00 | 918,55 | 121 | 92 |
| 31. | Ostali nematerijalni troškovi (troškovi oglasa, troškovi pretplata na službena glasila, sudski i prateći troškovi i dr.) | | | | | |
| | Troškovi oglasa, osim reklame | 1.282,15 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 |
| | Troškovi oglasa | 1.754,87 | 900,00 | 443,00 | 25 | 49 |
| | Troškovi oglasa u štampi | 0,00 | 400,00 | 305,00 | 0 | 76 |
| | Troškovi pretplate na službena glasila | 399,16 | 250,00 | 188,04 | 47 | 75 |
| | UKUPNO | 3.436,18 | 1.550,00 | 936,04 | 27 | 60 |
| NEMATERIJALNI TROŠKOVI (30-31) | | 4.198,29 | 2.550,00 | 1.854,59 | 44 | 73 |
| POSLOVNI RASHODI (1-31) | | 436.416,03 | 631.778,99 | 615.538,39 | 141 | 97 |
| 32. | Rashodi kamata | | | | | |
| | Rashodi od zateznih kamata | 3,12 | 0,00 | 50,00 | 1603 | 0 |
| | Rashodi kamata u odnosima najma | 0,00 | 30.000,00 | 29.738,65 | 0 | 99 |
| | UKUPNO | 3,12 | 30.000,00 | 29.788,65 | 954764 | 99 |
| FINANSIJSKI RASHODI (32) | | 3,12 | 30.000,00 | 29.788,65 | 954764 | 99 |
| 33. | Rashodi po osnovu ispravke i otpisa potraživanja od kupaca | 13.732,33 | 0,00 | 10.632,33 | 77 | 0 |
| OSTALI RASHODI I GUBICI (33) | | 13.732,33 | 0,00 | 10.632,33 | 77 | 0 |
| SVEUKUPNO RASHODI | | 450.151,48 | 661.778,99 | 655.959,37 | 146 | 99 |
| DOBIT | | 17.746,58 | 4.291,01 | 5.515,02 | 31 | 129 |

Pregled i struktura ostvarenih rashoda u 2019. godini prikazana je u Tabeli 7., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih rashoda.

Materijalni troškovi (1-4), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 59.436,28 KM i veći su za iznos od 7.166,36 KM (14%) u odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, odnosno manji su za iznos od 3.339,49 KM (5%) u odnosu na rebalansom planirane troškove za 2019. godinu.

Materijalni troškovi su povećani zbog nabavke materijala za tekuće održavanje stalnih sredstava i objekata u krugu RPC-a u odnosu na 2018.godinu.

Rb.1. Troškovi materijala za tekuće održavanje stalnih sredstava

Povećanje troškova na ovoj poziciji nastalo je iz razloga nabavke materijala za uređenje vanjskih i unutrašnjih površina u objektima u RPC-u.

Rb.2. Troškovi energije (električna energija, gorivo i ugalj)

Povećanje troškova električne energije nastalo je iz razloga povećane potrošnje električne energije neophodne za normalno funkcionisanje Uprave Društva i korisnika Centra u uobjektima koji su trenutno slobodni.

Povećanje troškova goriva nastalo je iz razloga povećanja nabavke goriva za održavanje zelenih površina u Centru RPC-a.

Rb.4. Troškovi sitnog inventara

Povećanje je nastalo iz razloga kupovine alata (četke, valjci, makaze, lopate, sjekire, ašov i td.) za potrebe održavanja objekata i vanjskih površina u RPC-u.

Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih (5-12), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 280.910,08 KM i veći su za iznos od 58.987,98 KM (27%) u odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, iz razloga povećanja plaća uposlenih i pripadajućih poreza i doprinosa na plaće, uključujući i troškove za prijem novih radnika, odnosno manji su za iznos od 7.162,70 KM (2%) u odnosu na rebalansom planirane troškove za 2019. godinu.

Rb.12. Ugovori o djelu

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 13.894,28 KM i veći su za iznos od 12.953,52 KM za (477%) odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, a u nivou su rebalansom planirane troškove za 2019. godinu.

Rezultat povećanja je angažovanja sudskog vještaka za izradu elaborata u vezi procjene vrijednosti zemljišta i objekata u krugu RPC-a u mjesecu aprilu 2019. godine, zbog obaveze poptisivanja novog Ugovora sa Rudnikom „Kreka”.

Troškovi proizvodnih usluga (13-14), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 30.175,01 KM i veći su za iznos od 23.369,77 KM (466%) u odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, odnosno veći su za iznos od 4.175,01 KM (16%) u odnosu na rebalansom planirane troškove za 2019. godinu.

Rb. 13. Troškovi usluge održavanja

Troškovi tekućeg, investicionog održavanja i troškovi sanacije uvećani su iz razloga aktivnosti hidroizolacijske izmjene i postavke novih krovova na dotrajalim objektima, popravka oluka, instalacija i popravka grijanja, kompletno uređenje mokrih čvorova u Start-up prostorima I u Upravnoj zgradi, zamjena dotrajale stolarije u objektu Upravne zgrade.

Rb. 14. Troškovi reklame i sponzorstva

Troškovi reklame I propaganda povećani su iz razloga aktivnosti na marketinškoj promociji RPC-a.

Amortizacija stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine (15-17), Tabela 7.

Troškovi amortizacije stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine su ostvareni u iznosu od 203.505,12 KM i veći su za iznos od 85.711,81 KM (73%) u odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, odnosno manji su za iznos od 8.494,88 KM (4%) u odnosu na rebalansom planirane troškova za 2019. godinu.

Razlog povećanja ovih troškova je obračun amortizacije na najam koji se obračunava po Međunarodnom standardu 16.

Troškovi neproizvodnih usluga (18-29), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 39.657,31 KM i veći su za iznos od 5.902,14 KM (17%) u odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, odnosno manji su za iznos od 723,13 KM (2%) u odnosu na rebalansom planirane troškova za 2019. godinu.

Rb.18. Troškovi održavanja i čišćenja poslovnih prostorija

Povećanje troškova na ovoj poziciji u odnosu na 2018. godinu je nastalo iz razloga sklapanja ugovora sa Agencijom za čišćenje prostorija u Rpc-u.

Rb.22. Ostale intelektualne i konsalting usluge

Do povećanja je došlo zbog zakonske izmjene i ovjere Statuta od strane notarskog ureda.

Rb.26. Poštanske i telekomunikacijske usluge Povećanje troškova na ovoj poziciji u odnosu na 2018. godinu je nastalo iz razloga povećanog broja korisnika BIZ izbor telekomunikacijskih usluga u Rpc-u.

Rb.23. Troškovi reprezentacije

Do povećanja je nastalo iz razloga datih poklona korisnicima Centra i ostalim poslovnim saradnicima(nabavka kalendara, rokovnika i hemijskih olovki sa logom RPC-a).

Rb. 25.Bankarske usluge

Povećanje je nastalo iz razloga što u 2018.godini nije plaćana zakupnina Rudniku „Kreka“ niti smo bili obavezni imati obezbijedenu bankovnu garanciju kao instrument obaveze plaćanja mjesečnog zakupa.

R.b.28. Troškovi zdravstvenih usluga

Povećanje troškova zdravstvenih usluga u odnosu na 2018. godinu nastali su iz razloga što je trošak planiran samo za jednog radnika a urađen je obavezni zakonski ljekarski pregled za pet radnika.

Nematerijalni troškovi (30-31), Tabela 7.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 1.854,59 KM i manji su za iznos od 2.323,70 KM (44%) u odnosu na ostvarene troškove u 2018. godini, a za iznos od 695,41 KM (27%) su manji u odnosu na rebalansom planirane troškove za 2019. godinu.

Poslovni rashodi (1-31), Tabela 7.

Poslovni rashodi u 2019. godini su ostvareni u iznosu od 615.538,39 KM i veći su za iznos od 179.122,36 KM (41%) u odnosu na ostvarene rashode u 2018. godini, a manji su za iznos od 16.240,60 KM (3%) u odnosu na rebalansom planirane rashode za 2019. godinu. Najznačajnije učešće na povećanje imaju troškovi amortizacije najma.

Finansijski rashodi (32), Tabela 7.

Finansijski rashodi u 2019. godini su ostvareni u iznosu od 29.788,65 KM i veći su za iznos od 29.785,53 KM u odnosu na ostvarene rashode u 2018. godini. Ovi troškovi su veći iz razloga obračuna kamate na najam po Međunarodnom standardu 16.

Ostali rashodi i gubici (33), Tabela 7.

Ostali rashodi u 2019. godini su ostvareni u iznosu od 10.632,33 KM iz razloga potrebe da određena potraživanja od kupaca terete rashode u 2019. godini prenosom na sumnjiva i sporna potraživanja putem konta ispravke vrijednosti potraživanja, a na osnovu podataka iz tužbene dokumentacije o velikoj upitnosti za mogućnost naplate tih potraživanja.

4.3. Poslovni rezultat

Društvo je u 2019. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 5.515,02 KM, a u Tabeli 8. dajemo pregled ostvarenih prihoda i rashoda, odnosno finansijskog rezultata za poslovnu 2019. godinu.

Tabela 8. Finansijski rezultat poslovanja

| Rb. | OPIS | Ostvareno 2018. | Ostvareno 2019. |
|-----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1. | Ukupni prihodi | 467.898,06 | 661.474,39 |
| 2. | Ukupni rashodi | 450.151,48 | 655.959,37 |
| 3. | Dobit prije poreza | 17.746,58 | 5.515,02 |
| 4. | Porez na dobit | 1.828,15 | 817,00 |
| 5. | Neto dobit | 15.918,43 | 4.698,02 |

4.4. Stanje stalnih sredstava

Ulaganja u nekretnine, stalna sredstva u pripremi i opremu, iskazana su po nabavnoj vrijednosti i prikazana u Tabeli 9. Ulaganja se vrše u skladu sa raspoloživim sredstvima shodno Ugovoru o regulisanju međusobnih prava i obaveza zaključenog između Rudnika Kreka u Tuzli i Grada Tuzla.

Obračun amortizacije se vršio putem vremenske amortizacije i to proporcionalnom metodom. Razlog povećanja amortizacije je primjena MSFi-16 tj. obračun na najam, a primjenjuje se od 1.2.2019.godine. Primjenom navedenih principa utvrđeno je da troškovi amortizacije za 2019. godinu iznose 203.505,12 KM što u odnosu na 2018. godinu predstavlja povećanje za 73%.

Obračunata amortizacija u 2019. godini, Tabela 7., uključuje amortizacioni iznos od 12.425,40 KM na opremu, amortizacioni iznos od 103.015,48 KM na ulaganja u nekretnine i iznos od 88.064,24 KM na amortizaciju najma.

Tabela 9. Pregled stanja stalnih sredstava na dan 31.12.2019. godine

| Vrsta sredstava | Nabavna vrijednost | Otpisana vrijednost | Sadašnja vrijednost |
|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Grupa 021 | 960.703,51 | 88.064,24 | 872.639,27 |
| Grupe 022,023,024,014 | 60.502,61 | 54.476,41 | 6.026,20 |
| Ulaganja u nekretnine 013 | 1.020.973,08 | 950.017,44 | 70.955,64 |
| UKUPNO | 2.042.179,20 | 1.092.558,09 | 949.621,11 |

Vrijednost predmetnih tuđih nekretnina, upravljanje projektima, zemljište i uređenje zemljišta u ukupnom iznosu od 6.108.422,00 KM uknjižen je na vanbilansnu evidenciju, s obzirom da ih Društvo i koristi, odnosno raspolaže sa istim i JP RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. ne vrši obračun amortizacije na sredstva po Ugovoru koja su data na korištenje jer ista nema u evidenciji stalnih sredstava nego su uknjižena na vanbilansnu evidenciju, s obzirom da ih Društvo i koristi, odnosno raspolaže sa istim. Obračunava se samo amortizacija na ulaganja na ta sredstva.

5. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

5.1. Potraživanja od kupaca

Fakturisana vrijednost usluga (Tabela 10.) od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2019. godini ostvarena je u iznosu od 384.248,31 KM i veća je za iznos od 26.287,68 KM u odnosu na fakturisane vrijednosti ovih usluga koje su u 2018. godini ostvarene u iznosu od 357.960,63 KM.

Naplaćena vrijednost usluga od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2019. godini ostvarena je u iznosu od 313.483,41 KM i veća je za 5% u odnosu na naplaćenu vrijednost ovih usluga koja je u 2018. godini ostvarena u iznosu od 296.973,53 KM.

Tabela 10. Potraživanja od kupaca

| RB. | OPIS | STANJE NA DAN 31.12.2018. | | STOPA NAPLATE 2018. 4/3 (%) | STANJE NA DAN 31.12.2019. | | STOPA NAPLATE 2019. 7/6 (%) |
|-----|--------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| | | FAKTURISANO | NAPLAĆENO | | FAKTURISANO | NAPLAĆENO | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| | POTRAŽIVANJA KUPACA | 357.960,63 | 296.973,53 | 82 | 384.248,31 | 313.483,41 | 82 |

Potraživanja od kupaca sa stanjem na dan 31.12.2019. godine iznose 70.764,90 KM i neke od njih se odnose na potraživanja iz ranijih godina kao i na potraživanja kojima rok plaćanja prema ugovorima dopijeva nakon 31.12.2019. godine. Za preostala nenaplaćena potraživanja u izvještajnom periodu poduzete su razne mjere i aktivnosti kao što su sporazumi, pismene opomene, raskidi Ugovora o zakupu i utuženja. U skladu s tim, procenat naplate potraživanja je objektivno veći obzirom da su uplate izvršene neposredno nakon isteka godine na koju se odnosi Izvještaj o radu.

5.2. Obaveze prema dobavljačima

Tabela 11. Obaveze prema dobavljačima

| RB. | OPIS | STANJE NA DAN 31.12. | | STRUKTURA (%) | |
|-----|-----------------------|----------------------|------------------|---------------|----------|
| | | 2018. | 2019. | 2018. | 2019. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | UKUPNE OBAVEZE | 145.877,24 | 145.208,82 | 100 | 100 |
| 2. | IZMIRENE OBAVEZE | 141.705,26 | 134.637,59 | 97 | 93 |
| 3. | NEIZMIRENE OBAVEZE | 4.171,98 | 10.571,23 | 3 | 7 |

Društvo je na dan 31.12.2019. godine imalo 10.571,23 KM neizmirenih obaveza prema dobavljačima, a većina tih faktura se odnosi na primljene fakture u decembru 2019. godine koje dospijevaju na naplatu u mjesecu januaru 2020. godine.

III ZAKLJUČNE NAPOMENE I MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA

Javno preduzeće RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. je osnovano u svrhu unapređenja ekonomskog razvoja Grada Tuzla sa posebnim akcentom na poboljšanju klime za razvoj malih i srednjih preduzeća. Naglašavamo da RPC Inkubator-Lipnica već ima iskustvo u radu petnaest godina te se s pravom može govoriti o povjerenju koje je stečeno u odnosu na korisnike koji su u proteklom periodu koristili usluge ovog poslovnog Inkubatora.

U Izvještaju o radu i poslovanju Društva prikazali smo ostvarene rezultate rada Društva u 2019. godini, a ciljevi koji se ostvaruju kroz Projekat RPC-a mogu se prezentirati kroz slijedeće:

1. Maksimalna iskorištenost raspoloživih kapaciteta,
2. Održan broj zaposlenih u preduzećima koja su smještena i rade u okviru RPC-a,
3. Značajno unapređenje i višestruko povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata u kompleksu RPC-a. U okviru raspoloživih sredstava koja su najviše realizovana iz EU (80%) i domaćih fondova (20%) izvršena je rekonstrukcija kotlovnice, primarne i sekundarne mreže grijanja, sistema elektro napajanja, sanacija dijela vodovodne i kanizacione mreže, krovova, sanacija dijela putnih komunikacija i korita Rijeke Joševica.

Rezultati koje je ostvario RPC u dosadašnjem periodu, su dokaz opravdanosti osnivanja ovog Centra i mogu poslužiti kao jedan od načina i uspješan model da se spriječe od propadanja i nestanka i drugi industrijski kompleksi koji nisu iskorišteni.

Na osnovu mišljenja nezavisnog revizora priloženi godišnji finansijski izvještaji isninito i fer prikazuju finansijski položaj Društva na 31. decembar 2019. godine, njegovu finansijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Federacije BiH i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI-ima).

Vezano za rad i poslovanje Društva, odnosno kod razmatranja Izvještaja o radu i poslovanju JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. za 2018. godinu od strane Gradskog vijeća nije bilo postavljenih pitanja od strane Vijećnika u 2018. godini.

Kada govorimo o budućim planovima, JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o. će i u narednom periodu nastaviti razvijati poslovni inkubator sa fokusom na proizvodni sektor u cilju obezbjeđenja kapaciteta potrebnih za inkubiranje novih biznisa i pružanja prilika poduzetnicima iz ove oblasti da osnuju i razviju vlastite kompanije.

Međutim, glavnu prepreku za mnogo veće rezultate koji bi se realno mogli ostvariti predstavlja nedostatak prostornih kapaciteta. Ovdje prvenstveno mislimo istaći kontinuiranu zainteresovanost novih investitora koji izražavaju potrebu za pokretanjem i realizacijom proizvodnih programa u okviru RPC-a. U isto vrijeme imamo zahtjeve za proširenjem,

odnosno za povećanjem obima proizvodnje i zapošljavanjem novih radnika koji je iskazan od strane preduzeća koja su već smještena i koja rade u RPC-u.

Ovako iskazani zahtjevi nas stavljaju u izuzetno komplikovanu poziciju i bez rješenja jer u odnosu na kapacitete sa kojima raspolažemo nismo u mogućnosti udovoljiti zahtjevima niti investitora niti korisnika.

Iskreno se nadamo da će se ova pitanja riješiti u što kraćem roku kako bi se stvorili uslovi domaćim i inostranim investitorima za dugoročno planiranje i realizaciju svojih projekata što bi u potpunosti ubrzalo proces registracije novih privrednih subjekata i samim tim direktno uticalo na omogućavanje zapošljavanja novih radnika, što nam je svima u interesu, a kod preduzeća koja su sada smještena i koja rade u okviru RPC-a će pozitivno uticati na očuvanje postojećih radnih mjesta kao i na mogućnost upošljavanja novih radnika.

Direktor JP RPC:

Emir Hamzić