

## SADRŽAJ:

<b>I</b>	<b>UVOD .....</b>	<b>2</b>
1.1.	Opšti podaci o preduzeću .....	2
1.2.	Osnivački akt i oblik organizovanja .....	2
1.3.	Osnovni kapital Društva i udio Osnivača.....	2
1.4.	Upravljanje Društvom .....	2
1.5.	Unutrašnja organizacija Društva .....	3
1.6.	Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati .....	3
1.7.	Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti.....	5
1.8.	Poslovni Inkubator .....	5
1.9.	Korisnici, olakšice i usluge .....	6
<b>II</b>	<b>POSLOVANJE DRUŠTVA .....</b>	<b>7</b>
1.	RASPOLOŽIVI KAPACITETI .....	7
2.	UPOSLENI .....	13
2.1.	Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi .....	13
<b>3.</b>	<b>FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI .....</b>	<b>14</b>
3.1.	Fizički obim usluga .....	14
3.2.	Investicione aktivnosti .....	15
<b>4.</b>	<b>FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA .....</b>	<b>17</b>
4.1.	Ostvareni prihodi u 2020. godini .....	17
4.2.	Ostvareni rashodi u 2020. godini .....	18
4.3.	Poslovni rezultat .....	24
4.4.	Stanje stalnih sredstava .....	25
<b>5.</b>	<b>POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA .....</b>	<b>25</b>
5.1.	Potraživanja od kupaca .....	25
5.2.	Obaveze prema dobavljačima .....	26
<b>III</b>	<b>MIŠLJENJE ODBORA ZA REVIZIJU VANJSKOG REVIZORA .....</b>	<b>26</b>
<b>IV</b>	<b>ZAKLJUČNE NAPOMENE .....</b>	<b>27</b>

# I UVOD

## 1.1. Opšti podaci o preduzeću

JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli je pravno lice koje obavlja djelatnost i posluje pod imenom:

Javno preduzeće Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Skraćeni naziv preduzeća je JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Sjedište Društva je smješteno u krugu bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici, ulica Proleterskih brigada br. 60.

## 1.2. Osnivački akt i oblik organizovanja

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla br. 01-19-976-2004 od 05.02.2004. godine, osnovan je RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. (u daljem tekstu: Društvo) kao pravno lice.

Društvo je osnovano i upisano u sudski registar 05.03.2004. godine pod brojem: U/I-195/04, uskladilo svoj status sa odredbama Zakona o javnim preduzećima po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-08-000947 od 11.06.2008. godine od kada posluje kao JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. i uskladilo svoju djelatnost po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-12-000214 od 22.05.2012. godine i Rješenja o izmjenama podataka Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-18-001287 od 03.08.2018. godine.

## 1.3. Osnovni kapital Društva i udio Osnivača

Osnivač Društva je Grad Tuzla sa 100% vlasništvom. Osnovni kapital Društva iznosi 2.000,00 KM u novcu. Djelatnost Društva, naziv podrazreda standardne klasifikacije djelatnosti u koju je pravno lice razvrstano je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetom u zakup, šifra 68.20.

## 1.4. Upravljanje Društvom

Društvom upravlja Osnivač Društva kao vlasnik kapitala putem organa koje čine:

1. Skupština,
2. Nadzorni odbor,
3. Odbor za reviziju i
4. Uprava.

**Skupština** Društva je najviši organ upravljanja Društvom koji odlučuje o svim osnovnim pitanjima poslovne djelatnosti. Ovlaštenja Skupštine Društva vrši Osnivač. Skupština podnosi Gradskom vijeću Tuzla izvještaje o radu i poslovanju Društva najmanje jednom godišnje, a obavezno po izradi godišnjeg obračuna za prethodnu poslovnu godinu.

**Nadzorni odbor** nadzire poslovanje Društva i rad Uprave i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. za period 01.01.2020.-30.09.2020. bio je u slijedećem sastavu:

1. Jelen Jugović, dipl.ing.mašinstva, predsjednik
2. Maja Hodžić, dipl.ecc., član,
3. Zlatan Jahić, dipl.žurnalista, član.

Privremeni Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u periodu 01.10.2020.-31.12.2020. bio je u sastavu:

1. Alma Bubić, dipl.ing.geologije, predsjednik
2. Irma Nišić, dipl.pravnik., član,
3. Asmira Islamović, dipl.pravnik, član.

**Odbor za reviziju** imenuje vanjskog revizora, vrši reviziju polugodišnjeg i godišnjeg obračuna i reviziju finansijskog poslovanja društva na zahtjev članova društva i o tome dostavlja izvještaj Skupštini i Nadzornom odboru i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva a na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom i prijedloga Nadzornog odbora. Članovi Odbora za reviziju imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Odbor za reviziju JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. čine:

1. Sabina Tanović, dipl.ecc, predsjednik
2. Muliya Ugljanin, dipl.ecc., član,
3. Elvis Lipovac, dipl.ecc, član.

**Upravu** Društva čini direktor Društva imenovan posebnom Odlukom Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, uz prethodnu saglasnost Osnivača. Direktor Društva organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo, odgovoran je za zakonitost poslovanja, a za svoj rad odgovara Nadzornom odboru.

### **1.5. Unutrašnja organizacija Društva**

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta određena je unutrašnja organizacija rada.

Pored direktora koji čini Upravu Društva, utvrđena je slijedeća sistematizacija radnih mjesta:

- Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i marketing,
- Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove,
- Stručni saradnik za normativno-pravne i opće poslove,
- Tehnički sekretar,
- Radnici na poslovima obezbjeđenja, portir,
- Radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja i
- Pomoćni radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja.

### **1.6. Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati**

Grad Tuzla je u cilju unapređenja ambijenta za razvoj poduzetništva u okviru malih i srednjih preduzeća pokrenuo niz mjera i aktivnosti sa ciljem iznalaženja mehanizama za podršku poduzetništvu, odnosno stvaranju mogućnosti za kreiranje novih radnih mjesta.

Jedan od mehanizama svakako je projekat RPC koji je uspostavljen 2004. godine u prostoru kompleksa bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici i koji od tada funkcioniše kao Poslovni inkubator.

Cilj projekta RPC-a jasno je definisan i kao takav je usmjeren na podsticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva stvaranjem povoljnog poslovnog ambijenta kroz obezbjeđenje poslovnih prostora za rad pod povoljnim finansijskim okolnostima, pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja preduzeća, sudjelovanje u lokalnom ekonomskom razvoju kroz potpuno opravdano korištenje građevinskog zemljišta i objekata uz

otvaranje niza proizvodno prerađivačkih i uslužnih pogona u cilju smanjenja nezaposlenosti stanovništva na području Tuzle i Lipnice. Obezbjedenjem povoljnog poslovnog ambijenta, stvaraju se mogućnosti za privlačenje domaćih i stranih investitora putem kojih se mogu realizovati mogućnosti za otvaranjem novih radnih mjesta.

Ističemo da je posebno značajan cilj poslovnog inkubatora pružanje podrške kategoriji START-UP preduzeća u nastojanju da pokrenu vlastiti biznis i da na taj način realizuju svoju poslovnu ideju i ostvare mogućnost samozapošljavanja i zapošljavanja drugih.

Ono što posebno izdvaja ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo **jedinstven uspješan model poduzetničke infrastrukture** koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu mogućnost zapošljavanja novih radnika.

U okviru zadataka koji podrazumijevaju kontinuirano obezbjeđenje i unapređenje infrastrukture, u proteklom periodu su učinjeni značajni naporu u svrhu stvaranja povoljnog poslovnog ambijenta u RPC-u.

Za realizaciju ovih zadataka Društvo je u partnerstvu sa Osnivačem Gradom Tuzla, Inkubatorima iz BiH i regije kao i sa domaćim i međunarodnim fondovima koji podržavaju ovaj projekat, pokrenulo niz aktivnosti i realizovalo najznačajnije infrastrukturne projekte koji po svom sadržaju obezbjeđuju povoljan poslovni ambijent za smještaj, rad, rast i neophodnu sigurnost u poslovanju malih i srednjih preduzeća.

#### Pregled realizovanih infrastrukturnih projekata od 2004. godine:

- Realizovan je Projekat toplifikacije RPC-a, kroz koji je u potpunosti obezbijedena kotlovnica i primarna mreža grijanja kao i 93% sekundarne mreže grijanja u objektima koji su namijenjeni za poslovanje
- Izvršena je rekonstrukcija razvoda električnog napajanja sa izrađenim priključcima na objekte
- Obezbijedena je optička PTT infrastruktura
- Izvršena je adaptacija i optimizacija 5.710 m<sup>2</sup> površina poslovnih prostora za poduzetničke svrhe
- Obezbijedena je rasvjeta Centra
- Izgrađena je nova vodovodna i djelimično sanirana postojeća kanalizaciona mreža
- Sanirano je 4.880 m<sup>2</sup> krovnih površina na objektima
- Izvršena je sanacija i uređenje dijela putnih komunikacija u krugu RPC-a obuhvatom radova u površini od 3.759 m<sup>2</sup>.
- Krajem 2015. godine su započele, a početkom 2016. godine su okončane aktivnosti na realizaciji projekta uređenja korita rijeke Joševica u dužini od cca 900 m', odnosno u dužini koja pripada prostoru RPC-a,
- Sredinom 2019. godine izvršena je rekonstrukcija dijela krova na objektu Prozivaona u površini od 368 m<sup>2</sup>
- U toku 2020. godine, izvršena je sanacija krova na objektu Radionica I krovnog, montaža oluka na objektu Prozivaona, sanacija kotla u Kotlovnici, nabavka korugirane cijevi za sanaciju kanalizacionog odvoda i sanacija kanalizacionog odvoda, sanacija oluka i ugradnja zidne lajsne na objektu Garderoba i Kupatilo.

## 1.7. Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti

Za realizaciju poslovnih aktivnosti i zacrtanih ciljeva, Razvojno poduzetničkom centru na raspolaganju je 158.207,00 m<sup>2</sup> neizgrađenog zemljišta koji sadrži 29 građevinskih objekata ukupne površine 12.159,00 m<sup>2</sup>.

**Kada govorimo o statusu JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o., ističemo da je 11.06.2019. godine riješen status RPC-a na period od deset (10) godina potpisivanjem Ugovora sa Rudnikom “Kreka” d.o.o. (zakupodavac) i JP RPC Tuzla-Inkubator “Lipnica”d.o.o. (zakupac) čime je omogućeno dugoročno planiranje razvoja RPC-a pri čemu bi se korištenjem raspoloživog zemljišta mogao realizovati projekat „Idejno urbanističko rješenje Poslovne zone RPC-a” koji je urađen 2006. godine kojim se definiše mogućnost izgradnje novih objekata, odnosno novih poduzetničkih sadržaja u tim objektima što stvara velike mogućnosti za otvaranje novih radnih mjesta i upošljavanja.**

## 1.8. Poslovni Inkubator

Poslovni inkubator je institucija čija je svrha razvoj start-up preduzeća, odnosno poslovni inkubator je organizovan sistem usluge s ciljem podrške novoosnovanim preduzećima. Unutar inkubatora obično se nudi širok spektar usluga, kao što su menadžment savjetovanje, tehnička pomoć i pristup zajedničkoj opremi u inkubatoru, povoljni zakupi, te mogućnost proširenja prostora prema potrebi.

Poslovni se inkubator sastoji od većeg broja manjih poslovnih jedinica na jednom mjestu, koje se nude poduzetnicima, najčešće poduzetnicima početnicima uz povoljnije uvjete zakupa prostora od tržišnih. Ostvareni prihod iz zakupa prostora, najveći je i najčešći oblik finansiranja poslovnih inkubatora.

Osnovni preduslov razvoja poslovnih inkubatora odnosi se na prepoznavanje lokalne zajednice za uspostavljanje i podršku radu poslovnom inkubatoru, a naročito menadžmentu koji će ga voditi. S druge strane, važno je i prepoznavanje potreba malih i srednjih poduzetnika ne samo za najam prostora po povoljnim uslovima u poslovnom inkubatoru, već njihovo prepoznavanje poslovnih mogućnosti putem savjetovanja i vođenja korisnika inkubatora do njihove faze kada mogu napustiti prostor inkubatora. Naravno, bez mogućnosti ulaganja u fizičku infrastrukturu, nema smisla ni započinjati taj posao, a u konačnici valja voditi računa i o samoodrživosti poslovnog inkubatora.

**Sredine, kao što je to lokalna zajednica koja je na vrijeme prepoznala sve navedene elemente za razvoj poslovnih inkubatora, danas imaju uzorne poslovne inkubatore kao što je JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o..**

Kada se govori o Inkubatorima kao instrumentima lokalnog ekonomskog razvoja, onda treba napomenuti da oni nisu profitabilna preduzeća i da su kao takvi finansijski podržani od Osnivača jer prihodi od zakupa i usluga nisu dovoljni da pokriju troškove koji se javljaju u poslovanju. Inkubatori su instrument za stvaranje i razvoj novih, za razvoj postojećih preduzeća uz obezbjeđenje povoljnih uslova za kreiranje novih i očuvanje postojećih radnih mjesta.

Obzirom na značaj koji ima inkubator u pogledu pružanja podrške novim preduzećima u početnom periodu, veoma je važno istaći činjenicu da prve godine rada predstavljaju izuzetno težak period za novoosnovana preduzeća. Upravljanje rastom i razvijanje novih vještina u oblastima kao što su računovodstvo, zakoni, propisi i marketing predstavljaju znatan izazov i poteškoću poduzetnicima. Sve to može ugroziti opstanak novopokrenutih preduzeća u prvim godinama poslovanja, a najveći problem za opstanak leži u tome što ova preduzeća obično moraju “sama proći kroz sve to” i bez ikakve podrške pružene direktno

poduzetnicima koja bi im pomogla da zadrže svoj entuzijizam kada se suočavaju sa nedostatkom početnog kapitala, nedovoljnim iskustvom u upravljanju preduzećem kao i u nepoznavanju tržišta.

Mogućnost davanja besplatnih ili vrlo povlaštenih poslovnih usluga kroz poslovno savjetovanje je od presudnog značaja za uspjeh inkubatora.

Potrebno je osigurati fleksibilnost boravka u inkubatoru, mogućnost zamjene prostora, ovisno o brzini razvoja samih preduzeća.

Pomoć novim i malim preduzećima da prebrode ovaj period putem “poslovnog inkubatora” predstavlja dobru osnovu za njihov opstanak i samozapošljavanje, ali isto tako i mogućnost za zapošljavanje drugih.

## 1.9. Korisnici, olakšice i usluge

Korisnici usluga RPC-a mogu biti različiti, odnosno mogu biti početnici u biznisu, ali isto tako i preduzeća sa razvijenim poslovanjem.

Kada govorimo o korisnicima poslovnih prostora, podrška se prvenstveno odnosi na obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta u kojem preduzeća mogu brzo započeti sa radom i širiti svoje poslovanje. Isto tako, veoma je važna podrška obezbjeđenja radnog prostora sa povoljnostima vezanim za umanjeње troškova zakupa kod korištenja poslovnih prostora kao i niz drugih usluga koje smanjuju troškove i rizike kod pokretanja novih preduzeća jer se potencijalnim poduzetnicima i njihovim preduzećima u ovakvim okolnostima pružaju najbolje šanse da opstanu.

U okviru povoljnosti koje se daju preduzećima koja prvi put započinju poslovanje (Start-up), veoma je važna olakšica koja se odnosi na umanjeње plaćanja zakupnine i to:

- 0-6 mjeseci plaćat će 0% iznosa pune zakupnine (u tom periodu korisnik prostora je obavezan izvršiti registraciju preduzeća),
- 6-12 mjeseci plaćat će 25% iznosa pune zakupnine,
- 12-18 mjeseca plaćat će 50% iznosa pune zakupnine,
- 18-24 mjeseca plaćat će 75% iznosa pune zakupnine,
- 24 mjeseci i više plaćat će 100% iznosa pune zakupnine.

Poslovni inkubator Lipnica je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u Inkubatoru razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom.

Za ostvarenje povoljnosti umanjeња troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike.

Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Obezbjedenje povoljnog poslovnog ambijenta poduzetnicima smještenim u RPC-u podrazumijeva i pružanje spektra ostalih usluga bez naknada, a koje su veoma značajne za poslovanje i od kojih posebno treba izdvojiti:

a) Usluge najma radnog prostora i zemljišta po povoljnijim uslovima od tržišnih s mogućnošću mijenjanja istih ukoliko postoji stvarna potreba; vrijeme inkubacije uobičajeno traje 3-5 godina s tendencijom smanjivanja subvencije najma prostora. Najveća subvencija najma prostora je u prvoj godini boravka poduzetnika u inkubatoru, a onda se progresivno smanjuje slijedećih godina. Tako poduzetnik u svojoj fazi odraslosti može samouvjerno napustiti prostor inkubatora i osamostaliti se

b) Korištenje zajedničkih prostorija i infrastrukture koja obuhvata sale za sastanke, čuvare, prateće osoblje i opremu kao npr. fotokopirni strojevi, Internet pristup, ova usluga poslovnih inkubatora omogućuje poduzetnicima inkubatora smanjenje troškova, a zajedničko druženje potiče ih na saradnju i umrežavanje

c) Obezbjedenje infrastrukturnih priključaka do svakog objekta i pružanje komunalnih usluga isporuke toplotne energije, električne energije, usluge vodosnabdijevanja, telekomunikacija, rasvjete, pristupnih puteva i parking prostora po povoljnijim uslovima; neosporno je da dijeljenje komunalnih usluga u značajnoj mjeri pojeftinjuje poslovanje poduzetnika, naročito uštede prilikom priključaka na vodu, električnu energiju itd. Navedene usluge, međutim, ne mogu znatno utjecati na uspješnost poslovanja poduzetnika ukoliko nisu prisutni i ostali elementi kvalitetnog poslovanja malih poduzetnika

d) Poslovne usluge

- savjetovanje i podrška poslovanju poduzetnika, planiranje poslovnih poduhvata,
- pomoć pri praćenju i poštivanju zakona i propisa
- podrška pri pristupu finansiranju poslovnih poduhvata, informisanje o dostupnim fondovima i upućivanje poduzetnika ka fondovima koji stimulišu razvoj MSP te kreditnim linijama kao izvorima finansiranja
- organizacija seminara i prezentacija iz oblasti kreditiranja i osiguranja.
- usluge promocije, organizacija sajamskih nastupa, povezivanje firmi unutar RPC-a u cilju ostvarivanja saradnje i zajedničkog nastupa na tržištu.

Naravno, poslovne usluge kao integralni servis inkubatora prema poduzetnicima bit će uspješne, samo ako to one prepoznaju i primjenjuju u svom poslovanju i na taj način Poslovni inkubatori mogu postati rasadnici dobrih poduzetničkih ideja i poduhvata.

## II POSLOVANJE DRUŠTVA

### 1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Poslovni prostori u RPC-u, koji su namijenjeni za poslovanje preduzeća, svrstani su u dvije grupe, START-UP preduzeća i RAZVIJENA preduzeća.

Prvu grupu čine **START-UP prostora** u ukupnoj površini od 600 m<sup>2</sup>.

Prostori su adaptirani u partnerstvu Općine Tuzla, Opšteng udruženja samostalnih poduzetnika Tuzla, Razvojno poduzetničkog Centra Tuzla - Inkubator "Lipnica" i UCODEP-a u skladu sa Programom SEENET koji stimuliše i podstiče jačanje kapaciteta za razvoj malih i srednjih preduzeća i kao takvi su namijenjeni za START-UP firme.

U 2020. godini u ovim poslovnim prostorima poslovalo je sedam (7) preduzeća, a ukupna iskorištenost ovih kapaciteta je 459,00 m<sup>2</sup> i u odnosu na raspoložive iznosila je 76%.

U strukturi korisnika koji koriste povoljnosti poslovanja u RPC-u, razvijene su i prisutne raznovrsne djelatnosti gdje prvenstveno preovladavaju preduzeća koja se bave proizvodnom djelatnošću kao što su: mašinska, drvoprerađivačka, obučarska, tekstilna, proizvodnja od PVC i AL materijalima, proizvodnja- priprema- prerada i pakovanje prehrambenih proizvoda, proizvodnja sredstava za deratizaciju, dezinsekciju i dezinfekciju, proizvodnja ekoloških energenata-peleta za domaće i ino tržište kao i proizvodnja ljekovitih pripravaka i eteričnih ulja isključivo na prirodnoj osnovi od lista masline, proizvodnja potpuno prirodnih napitaka od voća bez prisustva aditiva i konzervansa.

### **START-UP preduzeća u 2020. godini**

#### **EMTec obrtnička djelatnost**

Firma EMTec je smještena u START-UP 3., a u RPC-u su od avgusta 2020. godine.

Bavi se proizvodnjom 3D pisača, Smart uređaja i opreme.

#### **FUNGI KULTURA**

Fungi kultura je smještena u START-UP 2. a u našem Centru su od februara 2020. godine.

Bavi se potpuno organskim uzgojem gljiva bukovača.

#### **PROMACHINING**

Firma ProMachining je smještena u RPC-u od oktobra 2019. godine u prostoru Valjkara a bavi se mašinskim poslovima u oblasti industrije.

#### **ANES MIRAŠČIJA**

Fizičko lice, od februara 2020. godine koristi prostor Magacin i usluge skladištenja u RPC-u.

#### **OSMAN DEDIĆ**

Fizičko lice, od decembra 2020. godine koristi usluge skladištenja u RPC-u.

Drugu grupu čine **RAZVIJENA preduzeća** u ukupnoj površini od 9.623 m<sup>2</sup>, a ukupna iskorištenost ovih kapaciteta je 8.592,50 m<sup>2</sup> i u odnosu na raspoložive u 2020. godini iznosila je 89%.

#### **ELINS KOMERC**

Firma Elins komerc je smještena u START-UP 1., a u RPC-u su od novembra 2007. godine.

Bavi se remontom i servisiranjem elektromotora niskog napona, pumpi, ručnih alata, elektromagnetnih kočnica, transformatora.

#### **OPŠTA ZADRUGA ZELENA MREŽA**

Opšta zadruga „Zelena mreža“ je smještena u START-UP 4., u RPC-u su od juna 2017. godine. Osnovana je na bazi socijalnog poduzetništva s ciljem poboljšanja trenutnog stanja i napredovanja malih proizvođača koji su ujedno i korisnici programskih aktivnosti udruženja „Snaga žene“.

#### **PLIVAČ**

Plivač je firma osnovana 2005. godine. Smještena je u START-UP 5. a u RPC-u su od marta 2008. godine. Firma u svom posjedu ima mašine za pakovanje samoljepljivih sličica i praškastih proizvoda. Tim koji radi zajedno već 10 godina se ustabilio na tržištu Bosne i Hercegovine i prepoznatljiv je po svojim proizvodima, a to su samoljepljive sličice, trading cards, razglednice i mixy stix bombone u prahu.



### **OLEAPHARM**

OleaPharm je proizvođač bosansko-hercegovačkog brenda Olea. U RPC-u su od decembra 2016. godine a smješteni su u START-UP 8. i dio START-UP 7.

Asortiman Olea proizvoda je utemeljen u onome što nude spojevi izdvojeni iz lista masline, kako u medikamentoznom, tako i u kozmetičkom djelovanju.

Ono što obilježava njihovu proizvodnju i njihove pripravke je ekološki čista sirovina, jer je list masline, kao i drugo bilje, ubrano u skoro netaknutoj prirodi dijela Hercegovine.

### **ALPHA SMART ENERGY**

Firma koja od oktobra 2018. godine koristi usluge skladištenja u RPC-u.

### **ALFA NUR CO**

Firma je osnovana 2008. godine. Djelatnost je fokusirana na mašinske poslove u oblasti industrije ove regije i šire: proizvodnja mašinskih konstrukcija za razne namjene, izrada i montaža elemenata procesne opreme, poslovi remonata i održavanja postrojenja, servis kompresorskih i pumpnih postrojenja uz mogućnost obezbjeđivanja originalnih rezervnih dijelova (Trudbenik Doboje, Aerzener GmbH, Soler Francuska itd.), zastupanje proizvođača kompresora i prateće opreme prema ugovorima o poslovno tehničkoj saradnji po osnovu prodaje, remonata i servisiranja. Alfa NUR je specijalizirana firma sa širokom ponudom LED rasvjete različitih funkcija i namjene.

U RPC-u je od novembra 2017. godine i koristi prostor elektro i dio mašinske radionice.

### **ATTIVO**

Firma Attivo bavi se proizvodnjom sredstava za dezinfekciju, dezinsekciju i deratizaciju. Smještena je u RPC-u od decembra 2006. godine i nalazi se u željezničkoj zgradi.

### **AVM**

Firma AVM bavi se poslovnim i menadžment konsaltingom. Smještena je u RPC-u od decembra 2015. godine i nalazi se u dijelu drvene barake.

### **BEEMED**

BEEMED je smješten u Poslovnim inkubatoru Lipnica od decembra 2011. godine i koristi prostor u zidanoj baraci. Bavi se proizvodnjom, pakovanjem i distribucijom čistog prirodnog meda, domaćeg jabukovog pekmeza i domaćeg jabukovog sirćeta. Provjereni kvalitet za Livadski med, Bagremov med, Lipov med, Planinski med, Kestenov med, Kaduljin med i Šumski med.

### **BIOL**

Firma Biol je formirana 1996. godine i od samog početka se bavi distribucijom ulja i maziva, i to raznih svjetskih brandova. U RPC-u su smješteni od oktobra 2014. godine u prostoru magacina radionice. Potreba kupaca za sigurnom i konstatnom isporukom ulja nagnala ih je na razvoj vlastitog brenda BIOL.

### **CONNECT GROUP**

Firma se bavi posredovanjem u trgovini raznovrsnim proizvodima, trgovina na veliko i malo putem interneta. U RPC-u su od decembra 2020. godine u prostoru Restoran-dio.

### **EUROAQUAING**

Euroquaing je relativno mlada firma, osnovana 2013. godine kao želja njenih osnivača da na naše prostore donesu savremene trendove u tretmanu pitke vode, koji se već godinama koriste u svijetu, budući da su i ovdje prisutni problemi sa kvalitetom pitke vode. Glavna djelatnost je projektovanje, izrada, i inženjering sistema za tretiranje pitke vode bilo da se radi o kompaktnim kućanskim uređajima ili o postrojenjima industrijskih razmjera.

U RPC-u su smješteni od oktobra 2017. godine u dijelu prostora Ambulanta.

### **GAMUS**

Gamus se bavi proizvodnjom i pakovanjem prehrambenih proizvoda. U RPC-u su smješteni od oktobra 2004. godine u prostoru Upravne zgrade RriO.

Osnovna djelatnost preduzeća je trgovina na veliko i malo, prvenstveno prehrambenim proizvodima te transport roba u domaćem i međunarodnom saobraćaju. Posjeduju vlastiti prijevoz roba za dovoz rinfuznih i ostalih proizvoda te snadbijevanje eksternih kupaca.

### **GLOBAL PROIZVODNJA**

Global proizvodnja se bavi proizvodnjom obuće i smješteni su u RPC-u od marta 2010. godine u prostoru Garderoba i kupatilo.

### **GLOBAL SHOES SERVICE**

Global Shoes Service je firma u okviru koje je smješten repromaterijal za potrebe Global proizvodnje, smješteni su u RPC-u od marta 2010. godine u dijelu prostora Lampara.

### **HIDROFLEKS**

Firma se bavi nabavkom i instaliranjem opreme za proizvodnju i reparaciju rezervnih dijelova za pumpe i elektromaterijale. Smješteni su u RPC-u od juna 2008. godine u dijelu prostora Prozivaona II.

### **IMPORTAL DIFFUSION**

Firma je osnovana u ljeto 2008. godine a od septembra 2008. godine su smješteni u RPC-u u prostoru mašinska radionica. Prvi i glavni zadatak kompanije je proizvodnja PVC i AL stolarije na osnovu specifičnih narudžbi i dimenzija kupca. Trenutno se većina njegove proizvodnje (preko 90%) prodaje na tržištu EU, te u Francuskoj i Njemačkoj.

### **INTER- EXT**

Firma "INTER-EXT" formirana je u decembru 1995. godine, sa svrhom izvođenja građevinskih radova i završnih radova u građevinarstvu. Sjedište firme je bilo u Banovićima, a početkom 2017. godine sjedište se premješta u Tuzlu. U prethodnih dvadesetak godina glavni obim poslovanja je bio izgradnja kuća, domova kulture, ambulanti, škola te objekata infrastrukture za povratničku populaciju. U RPC-u su smješteni od jula 2020. godine u dijelu prostora Prozivaona II.

### **INTRAG**

INTRAG je osnovan za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom Tuzla a smješteni su u RPC-u od februara 2020. godine u montažnoj-demontažnoj nadstrešnici.

### **IVANA**

Firma se nalazi u RPC-u od januara 2011. godine i koristi kancelariju za administrativne poslove.

### **LASONA**

Firma se bavi proizvodnjom prirodnih sokova, smještena je u RPC-u od maja 2015. godine u dijelu prostora Prozivaona II.

### **MIT ALEX**

Firma se bavi servisom računarske opreme i koristi naš prostor kao skladište, smješteni su u RPC-u od oktobra 2018. godine u dijelu prostora drvena Baraka.

### **KALIBAR Obrtnička radnja-stari zanat**

Firma Kalibar je smještena u RPC-u od avgusta 2004. godine u podrumu Upravne zgrade a bave se servisiranjem oružja malog kalibra.

### **PROGETTI BOSNIA**

Firma Progetti Bosnia je smještena u RPC-u od septembra 2016. godine u dijelu prostora Garderoba i kupatilo, Upravna zgrada i Lampara. Bave se proizvodnjom i preradom poluproizvoda i gotove obuće.

### **SI DESIGN**

Firma SI DESIGN je smještena u RPC-u od oktobra 2020. godine u prostoru Radionice za opravku vozila a bavi se proizvodnjom čelične i ALU bravarije.

### **SWISS ROCKETS BiH**

Firma SWISS ROCKETS BiH je smještena u RPC-u od septembra 2020. godine u dijelu prostora Ambulanta a bavi se trgovinom na veliko nespecijaliziranim proizvodima, lijekovima, medicinskim sredstvima, pomagalicama i opremom.

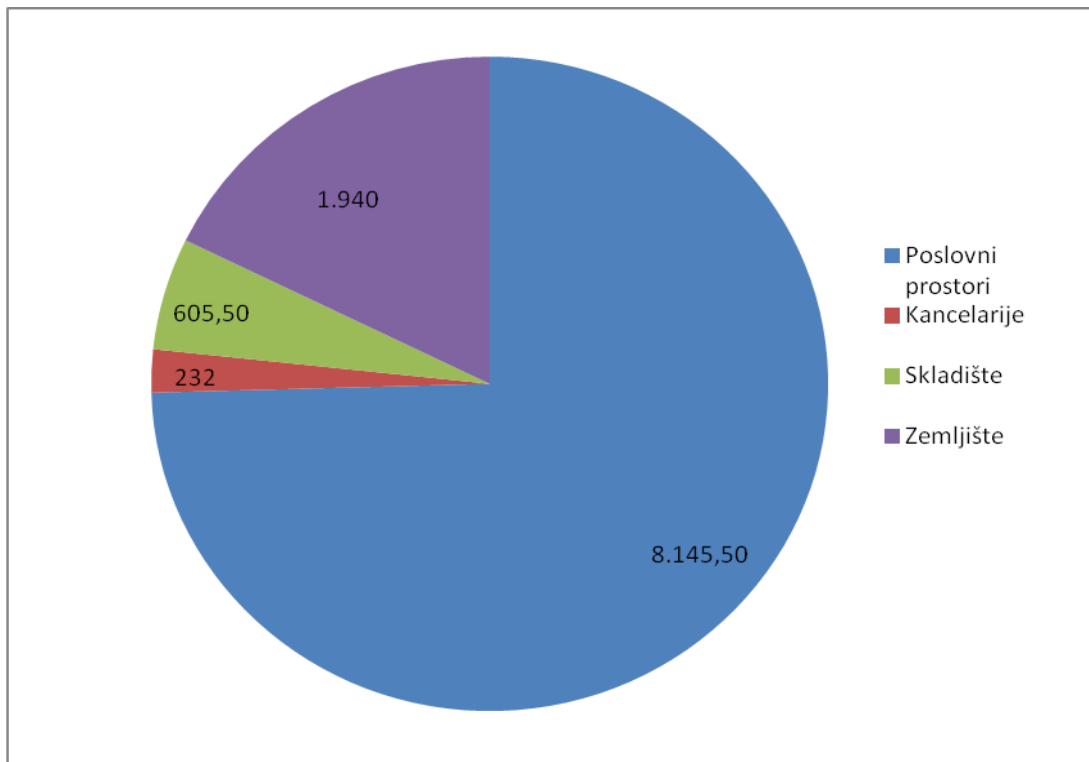
### **TB GAS d.o.o.**

Firma TB GAS je smještena u RPC-u od aprila 2006. godine na prostoru Komande Scharf a bavi se uslugom punjenja plina za domaćinstva i preduzeća.

### **EMIR BULIĆ**

Fizičko lice, od juna 2020. godine koristi usluge skladištenja u RPC-u.

## **Pregled izdatih poslovnih prostora, kancelarija, skladišnog prostora i zemljišta u 2020. godini**





Attivo d.o.o.



Beemed d.o.o.



Gamus d.o.o.



Connect group d.o.o.



Global proizvodnja d.o.o.



Importal diffusion d.o.o.



Stari zanat KALIBAR



Promachining d.o.o.



Progetti Bosnia d.o.o.



Euroaquaing d.o.o.



Tb gas d.o.o.



Prozivaona I

### Objekti naših korisnika, nekadašnji izgled i trenutno stanje



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD



NEKAD



SAD

## 2. UPOSLENI

### 2.1. Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi

Na dan 31.12.2020. godine u Društvu je bilo uposleno dvanaest radnika.

Pored direktora u Društvu su na neodređeno uposleni slijedeći radnici:

- dva radnika na poslovima VSS (Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i marketing i Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i arhivske poslove),
- jedan radnik na poslovima tehničkog sekretara SSS,
- četiri certificirana radnika na poslovima fizičkog obezbjeđenja SSS i
- jedan NK radnik koji je raspoređen na poslovima ložača u zimskom periodu, a po prestanku sezone grijanja angažovan je na poslovima održavanja.

Na određeno vrijeme od dvanaest mjeseci primljena su dva radnika sa VSS (Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i marketing na osnovu Poziva Federalnog ministarstva za sufinansiranje zapošljavanja, zapošljavanje žena za 2020. godinu period mart 2020. godine - mart 2021. godine i Stručni saradnik za normativno – pravne i opće poslove i jedan radnik NK (Pomoćni ložač).

Kvalifikaciona struktura uposlenih prikazana je u Tabeli 1..

**Tabela 1. Pregled uposlenika po kvalifikacionoj strukturi**

Rb.	Kvalifikaciona struktura	OSTVARENO		INDEX
		2019	2020	4/3
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	4	5	125
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	5	5	100
3.	Nekvalifikovani (NK)	2	2	100
<b>UKUPNO</b>		<b>11</b>	<b>12</b>	<b>109</b>

Prosječna osnovna plaća u 2020. godini, prema kvalifikacionoj strukturi, kretala se od 629,34 KM za nekvalifikovane radnike i 757,13 KM za radnike sa srednjom stručnom spremom do 1.215,12 KM za radnike sa visokom stručnom spremom, kao što je prikazano u Tabeli 2..

**Tabela 2. Prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi u 2020. godinia**

Rb.	Kvalifikaciona struktura	2019.	2020.	INDEX 4/3
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	1.139,70	1.215,12	107
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	781,79	757,13	97
3.	Nekvalifikovani (NK)	543,84	629,34	116

Iznosi plaća se odnose na neto plaće bez minulog rada, a prije oporezivanja na dohodak. Najviša osnovna plaća u 2020. godini iznosila je 2.070,00 KM, a najniža osnovna plaća iznosila je 517,71 KM.

Plaće i ostale naknade radnicima kao što su topli obrok, troškovi prevoza na posao i sa posla, regres za godišnji odmor kao i ostale naknade isplaćeni su u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom i Ugovorima o radu.

### **3. FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI**

#### **3.1. Fizički obim usluga**

Povoljan poslovni ambijent za rad, poslovanje i razvoj malih i srednjih preduzeća u svrhu rješavanja problema nezaposlenosti, prvenstveno podrazumijeva obezbjeđenje svih neophodnih infrastrukturnih sadržaja kao preduslova za uspješan rad preduzeća u RPC-u.

Obzirom na ovako definisane obaveze i zadatke, Uprava Društva je kao i proteklih godina u kontinuitetu angažovana i provodila je aktivnosti koje prvenstveno podrazumijevaju održavanje postojeće infrastrukture u ispravnom stanju što obezbjeđuje rad preduzeća bez prekida.

Kada se uzme u obzir činjenica da je u proteklom periodu u velikoj mjeri sanirana postojeća i izgrađena neophodna infrastruktura, onda je jasno da su obaveze i zadaci na održavanju i servisiranju infrastrukturnih sadržaja izuzetno zahtjevni.

Ovdje posebno želimo istaći one infrastrukturne sadržaje koji predstavljaju minimum preduslova za normalan rad i koji se odnose na potrebu kontinuiteta kod obezbjeđenja: napajanja električnom energijom, usluge vodosnabdijevanja, usluge PTT-a, usluge odvoza i deponovanja smeća, usluge snabdijevanja toplinskom energijom, usluge održavanja putnih komunikacija i parkinga, usluge prohodnosti putnih komunikacija u zimskom periodu kao i zaštite objekata i imovine od elementarnih nepogoda.

Fizički obim izvršenih usluga u RPC-u se može, obzirom na specifičnost djelatnosti, iskazati i kroz broj prisutnih poduzetničkih firmi i uposlenih radnika u tim firmama.

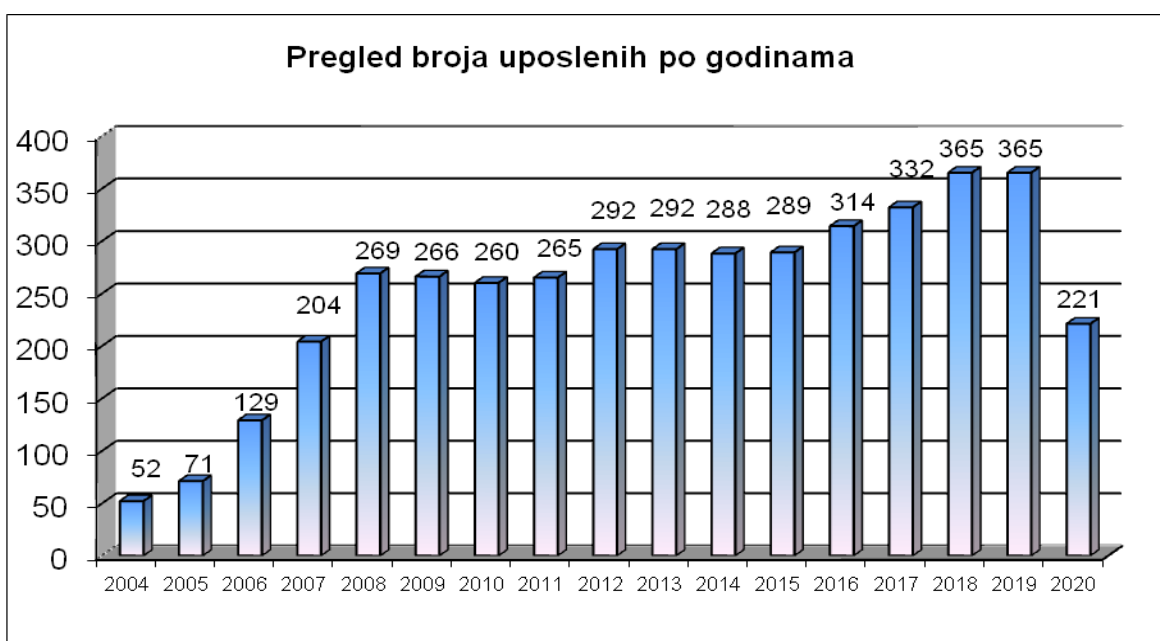
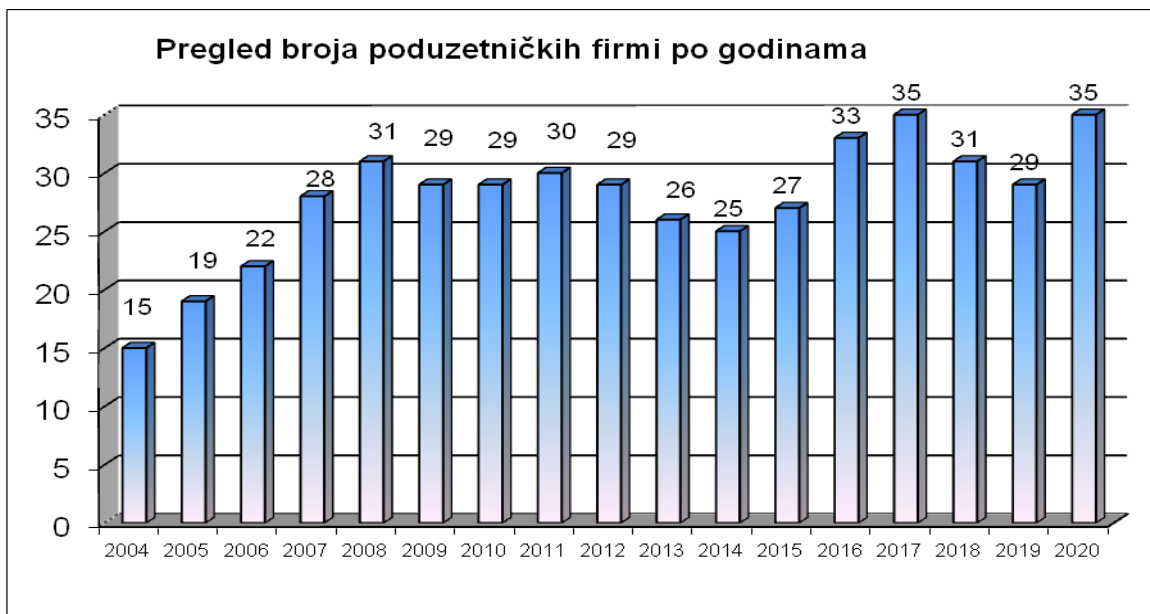
**Dosadašnjim radom RPC-a u periodu od 2004. – 2020. godine obezbijedeni su povoljni uslovi za smještaj i poslovanje 119 preduzeća od kojih su 84 preduzeća inkubirani poslovni subjekti koji su započeli svoje poslovanje u ovom inkubatoru i u okviru koga su imali veoma važan vid podrške za uspješan početak.**

Uspješnost u poslovanju za period od 2004 - 2020. godine možemo potvrditi i kroz vidljiv trend porasta broja firmi. U 2004. godini bilo je smješteno 15 preduzeća a u 2020. godini poslovalo je 35 preduzeća.

Ono što je zajedničko za svaku godinu pa tako i za 2020. godinu je činjenica da određeni broj preduzeća nakon izvjesnog vremena prestane da koristi usluge i napusti RPC bez obzira na njihov status. U 2020. godini, devet novih preduzeća počelo je da koristi usluge RPC-a a krajem godine napustila su nas tri preduzeća.

U 2020. godini zabilježeno je prisustvo većeg broja preduzeća u odnosu na prethodnu godinu ali sa znatno manjim brojem uposlenih radnika u tim preduzećima u odnosu na prethodnu godinu što je prouzrokovano teškim uslovima poslovanja koji vladaju na tržištu i negativnim uticajima uslijed velike ekonomske krize koja je posljedica pandemije virusa COVID-19.

**Bez obzira na to ističemo da je u 2020. godini opstao i zadržan maksimalan broj prisutnih preduzeća koji posluju u okviru RPC-a. Od ukupnog broja (35 preduzeća), pet preduzeća su START-UP firme a ostalih 30 su razvijena preduzeća.**



### 3.2. Investicione aktivnosti

Cilj investicionog razvoja i ulaganja Društva je da u okviru Poslovnog inkubatora obezbijedi svu neophodnu infrastrukturu i proširi dostupnost svojih usluga malim i srednjim preduzećima u cilju poboljšanja uslova za njihov rad i poslovanje.

Kako je Projekat osnivanja RPC-a definisao investiciona ulaganja za rekonstrukciju kompleksa to su i aktivnosti Društva u potpunosti usmjerene na realizaciju ovih zadataka. Obzirom na jasno identifikovane prioritetne mjere kontinuirano se sprovodi sanacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture. Za realizaciju ovih aktivnosti korištena su sredstva kako domaćih tako i EU fondova. Do sada je po osnovu aktivnosti Društva i aplikacija za unapređenje i obezbjeđenje infrastrukture realizovano 80% sredstava iz EU i drugih fondova koji podržavaju jačanje malih i srednjih preduzeća i 20% iz domaćih fondova.

Na ovaj način obezbijedena sredstva su usmjerena za realizaciju Projekta toplifikacije Centra uključujući novo kotlovsko postrojenje, primarnu i sekundarnu mrežu grijanja, rekonstrukciju elektro mreže i napajanja objekata, sanaciju i uređenje dijela putnih komunikacija, izgradnju vanjske rasvjete, adaptaciju poslovnih prostora, sanaciju krovnih površina, realizaciju projekta izgradnje korita rijeke Joševice, čija je realizacija ostvarena u proteklim godinama.

U toku 2020. godine RPC je uložio iz vlastitih sredstava oko 16.500,00 KM za sanaciju i rekonstrukciju krovova (nabavka crijepa, izrada i montaža horizontalnog oluka, ugradnja zidne lajsne), za sanaciju kotla u kotlovnici, za sanaciju kanalizacionog odvoda i mreže, za nabavku materijala za oblaganje zidova, za nabavku nove opreme (serverska licenca, računar sa opremom) i mnoge druge nabavke koje se odnose na uređenje poslovnih prostora.

**“Pandemija – prilika za novi početak”** je projekat pokrenut od strane JP RPC Tuzla - Inkubator “Lipnica” d.o.o. u maju 2020. godine, a u toku pandemije virusa COVID-19 u zemlji i svijetu. Projekat je imao za cilj pružanje podrške onima koji imaju perspektivnu poslovnu ideju ili biznis, ali su zbog pandemije obustavili aktivnosti na realizaciji ili razvoju istih. Potpisan je Sporazum o saradnji sa partnerima na Projektu: Investicijska fondacija Impakt, Sarajevo, Fondacija Mozaik, Sarajevo, Mikrokreditna fondacija MI-BOSPO, Tuzla, JU Služba za zapošljavanje TK, Tuzla i Naša perspektiva, Sarajevo.

RPC je sa Partnerima u Projektu nastojao pružiti korisnicima stručnu, mentorsku, logističku i finansijsku podršku potrebnu pri pokretanju vlastitog biznisa ili razvoju istog.

Ciljevi koje smo željeli postići su održivost, rast i razvoj novoosnovanih malih i srednjih preduzeća i obrta koji će poslovati u RPC-u, samozapošljavanje i zapošljavanje drugih, te razvoj lokalne zajednice.

Izabrana korisnica je, nažalost, odustala od realizacije poslovne ideje u toku pružanja stručne i mentorske podrške u analizi izvodljivosti iste.

RPC se u septembru 2020. godine prijavio na **Javni konkurs Ministarstva prostornog uređenja i zaštite okolice TK** za dodjelu sredstava Javnim preduzećima u okviru projekta za zaštitu okolice dio provedba energetske programe.

Planirani radovi su trebali biti na ravnom krovu objekta „Prozivaona“ koji nema toplotne izolacije. Ovdje se konkretno radilo o energetske programu obnove i utopljanja krova, što znači smanjenje potrošnje energenata za zagrijavanje i hlađenje objekta, što neizravno utiče na smanjenje zagađenja okoliša. Dakle, manje potrošnje energenata, npr. uglja zimi, za grijanje objekta, znači manje zagađenje zraka. Isto tako, u ljetnom periodu, manja bi bila potrošnja struje za rad klima uređaja radi hlađenja prostorija, što isto tako znači indirektno manje zagađenje zraka, manje struje, manje zagađenja zraka. Poznato je da se proizvodnjom struje proizvodi i CO<sub>2</sub> i drugi polutanti koji utiču na zagađenje zraka, tako da je rezultat smanjenje potrošnje struje ujedno smanjenje emisije štetnih plinova. Jedna od ključnih mjera za smanjenje potrošnje energije i smanjenje zagađenja zraka su mjere energetske efikasnosti na objektima, što pretpostavlja rekonstrukciju fasade i utopljanje zgrade, zamjenu stolarije i sanaciju i utopljanje krova zgrade. U vezi sa tim je obezbijedena i izrada projektne dokumentacije za sanaciju krova, čiju je izradu finansirao RPC. Planirano je i 20% učešća iz vlastitih sredstava RPC-a.

Nažalost, sredstva Ministarstva prostornog uređenja i zaštite okolice TK nisu se uspjela obezbijediti.



#### 4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

##### 4.1. Ostvareni prihodi u 2020. godini

Ukupni prihodi u 2020. godini su ostvareni u iznosu od 611.458,43 KM i manji su za 8% u odnosu na ostvarene prihode za 2019. godinu, odnosno manji su za 9% u odnosu na Plan poslovanja za 2020. godinu.

**Tabela 3. Pregled ostvarenih prihoda u 2020. godini**

Rb.	NAZIV PRIHODA	OSTVARENO 2019.	PLAN 2020.	OSTVARENO 2020.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Prihodi od osnovne djelatnosti, zakup poslovnih prostora</b>					
	Vrijednost prodatih usluga	195.918,36	200.000,00	193.976,17	99	97
	<b>UKUPNO</b>	<b>195.918,36</b>	<b>200.000,00</b>	<b>193.976,17</b>	<b>99</b>	<b>97</b>
2.	<b>Transfer za rad Grada Tuzla</b>					
	Podrška poslovanja	277.530,00	278.500,00	278.500,00	100	100
	<b>UKUPNO</b>	<b>277.530,00</b>	<b>278.500,00</b>	<b>278.500,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
3.	<b>Prihodi od refundacija bolovanja</b>					
		5.741,81	0,00	6.227,31	108	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>5.741,81</b>	<b>0,00</b>	<b>6.227,31</b>	<b>108</b>	<b>0</b>
4.	<b>Prihodi od Federalnog zavoda za zapošljavanje</b>					
		1.980,00	1.440,00	3.960,00	200	275
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.980,00</b>	<b>1.440,00</b>	<b>3.960,00</b>	<b>200</b>	<b>275</b>
5.	<b>Odloženi prihod za sučeljavanje sa amortizacijom doniranih ulaganja u infrastrukturu Grada Tuzla i drugih donatora</b>					
	Amortizacija ulaganja ostali donatori	73.637,49	73.000,00	40.144,37	55	55
	Amortizacija ulaganja Grad Tuzla	29.377,99	33.000,00	1.896,73	6	6
	<b>UKUPNO</b>	<b>103.015,48</b>	<b>106.000,00</b>	<b>42.041,10</b>	<b>41</b>	<b>40</b>
	<b>POSLOVNI PRIHODI (1-5)</b>	<b>584.185,65</b>	<b>585.940,00</b>	<b>524.704,58</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
6.	<b>Naplaćena otpisana potraživanja od kupaca</b>					
	Naplaćena otp. potraživanja od kupaca	0,00	0,00	2.362,78	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.362,78</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.	<b>Prihodi po osnovu ugovorene zaštite od rizika</b>					
	Prihodi po osnovu ugovorene zaštite od rizika	0,00	0,00	525,24	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>525,24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8.	<b>Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora</b>					
	Ostali prihodi od grijanja	39.818,69	40.000,00	40.923,62	103	102
	Prihodi od skladištenja	3.982,50	6.500,00	6.321,44	159	97
	Prihodi od sekundarnih sirovina	11.788,79	0,00	512,82	4	0
	Prihodi od odvoza smeća	7.049,68	7.000,00	6.733,62	96	96
	Prihodi od vode	2.988,40	4.000,00	3.058,62	102	76
	Prihodi od električne energije	279,13	500,00	1.285,46	461	257
	Prihodi od usluga održavanja	11.381,55	28.000,00	24.994,35	220	89
	<b>UKUPNO</b>	<b>77.288,74</b>	<b>86.000,00</b>	<b>83.829,93</b>	<b>108</b>	<b>97</b>

Rb.	NAZIV PRIHODA	OSTVARENO 2019.	PLAN 2020.	OSTVARENO 2020.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
9.	<b>Prihodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina</b>					
	Prihodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	0,00	0,00	35,90	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>OSTALI PRIHODI I DOBICI (6-9)</b>	<b>77.288,74</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.753,85</b>	<b>112</b>	<b>101</b>
	<b>SVEUKUPNO PRIHODI (1-9)</b>	<b>661.474,39</b>	<b>671.940,00</b>	<b>611.458,43</b>	<b>92</b>	<b>91</b>

Pregled i struktura ostvarenih prihoda u 2020. godini prikazana je u Tabeli 6., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih prihoda.

### **Poslovni prihodi (1-5), Tabela 3.**

Poslovni prihodi su ostvareni u iznosu od 524.704,58 KM i manji su za 10% u odnosu na ostvarene prihode u 2019. godinu i Plan poslovanja za 2020. godinu. Prihodi su umanjani u odnosu na 2019. godinu zbog pandemije uzrokovane virusom COVID-19, uslijed čega je u toku perioda april-juni 2020. godine izvršeno umanjeno participacije korisnicima za 10%. Takođe Odlukama Nadzornog odbora preduzeća izvršeno je umanjeno participacije pojedinim korisnicima Centra a koji se nalaze u teškoj situaciji.

**Prihodi od osnovne djelatnosti** su ostvareni u iznosu od 193.976,17 KM i za 1% su manji u odnosu na ostvarene prihode u 2019. godini, a za 3% su manji u odnosu na planirane prihode za 2020. godinu.

**Transfer za rad Grada Tuzla** ostvaren je u iznosu od 278.500,00 KM i približni su ostvarenim prihodima u 2019. godini, a u nivou su planiranih prihoda za 2020. godinu.

### **Ostali prihodi i dobiti (6-9), Tabela 6.**

Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja od kupaca, prihoda po osnovu ugovorene zaštite od rizika, prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora su ostvareni u iznosu od 86.753,85 KM i veći su za 12% u odnosu na ostvarene prihode za 2019. godinu, a za 1% su veći u odnosu na planirane prihode za 2020. godinu iz razloga naplate otpisanih potraživanja od kupaca.

## **4.2. Ostvareni rashodi u 2020. godini**

**Ukupni rashodi** u 2020. godini su ostvareni u iznosu od 595.305,37 KM i manji su za 9% u odnosu na ostvarene rashode za 2019 godinu, odnosno manji su za 11% u odnosu na planirane rashode za 2020. godinu.

Rashodi su priznati u Bilansu uspjeha na osnovu direktne povezanosti između nastalih troškova i specifičnih stavki prihoda, po principu sučeljavanja prihoda i rashoda.

**Tabela 4. Pregled ostvarenih rashoda u 2020. godini**

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2019.	PLAN 2020.	OSTVARENO 2020.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Troškovi materijala i sirovina</b>					
	Troškovi materijala za tekuće održavanja stalnih sredstava	1.756,14	1.000,00	927,64	53	93
	Kancelarijski materijal	931,87	1.000,00	895,66	96	90
	Troškovi materijala za održavanje i čiš.	736,56	700,00	1.017,56	138	145
	Troškovi pomoćnog i potrošnog materijala	350,70	450,00	433,07	123	96
	Utrošeni drugi materijal i sirovine	1.548,06	1.500,00	1.582,31	102	105
	<b>UKUPNO</b>	<b>5.323,33</b>	<b>4.650,00</b>	<b>4.856,24</b>	<b>91</b>	<b>104</b>
2.	<b>Troškovi energije (električna energija, gorivo, ugalj)</b>					
	Troškovi električne energije	7.476,04	4.600,00	6.439,89	86	140
	Utrošeni ugalj za grijanje	40.435,09	49.500,00	43.053,13	106	87
	Utrošeno drvo za grijanje	0,00	3.000,00	2.640,00	0	88
	Utrošeno gorivo	3.529,18	2.500,00	1.920,13	54	77
	Utrošeno gorivo za održavanje RPC-a	0,00	1.500,00	576,10	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>51.440,31</b>	<b>61.100,00</b>	<b>54.629,25</b>	<b>106</b>	<b>89</b>
3.	<b>Troškovi rezervnih dijelova</b>					
	Troškovi rezervnih dijelova	316,15	1.000,00	338,74	107	34
	<b>UKUPNO</b>	<b>316,15</b>	<b>1.000,00</b>	<b>338,74</b>	<b>107</b>	<b>34</b>
4.	<b>Troškovi sitnog inventara i HTZ opreme</b>					
	Troškovi sitnog inventara	1.792,59	800,00	770,20	43	96
	Troškovi HTZ opreme	563,90	1.100,00	1.053,06	187	96
	Auto gume	0,00	100,00	0,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>2.356,49</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.823,26</b>	<b>77</b>	<b>91</b>
	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI (1-4)</b>	<b>59.436,28</b>	<b>68.750,00</b>	<b>61.647,49</b>	<b>104</b>	<b>90</b>
5.	<b>Neto plaće nakon oporezivanja</b>					
	Plate nakon oporezivanja	125.237,10	135.000,00	138.156,71	110	102
	<b>UKUPNO</b>	<b>125.237,10</b>	<b>135.000,00</b>	<b>138.156,71</b>	<b>110</b>	<b>102</b>
6.	<b>Porez na dohodak na plaće</b>					
	Troškovi poreza	6.202,26	7.500,00	7.202,70	116	96
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.202,26</b>	<b>7.500,00</b>	<b>7.202,70</b>	<b>116</b>	<b>96</b>
7.	<b>Doprinosi iz plaća i na plaće</b>					
	Troškovi doprinosa iz plaća 31%	59.052,39	66.000,00	65.306,35	111	99
	Troškovi doprinosa na plaće 10,5%	20.001,62	25.000,00	22.119,93	111	88
	<b>UKUPNO</b>	<b>79.054,01</b>	<b>91.000,00</b>	<b>87.426,28</b>	<b>111</b>	<b>96</b>
8.	<b>Troškovi službenih putovanja zaposlenih</b>					
	Dnevnice u zemlji	0,00	500,00	25,00	0	0
	Dnevnice u inostranstvu	0,00	500,00	0,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>25,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9.	<b>Ostali troškovi zaposlenih u skladu sa kolektivnim ugovorom i zakonom</b>					
	Topli obrok	23.634,97	28.000,00	24.889,25	105	89
	Troškovi prevoza	8.402,00	9.000,00	8.864,00	105	98

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2019.	PLAN 2020.	OSTVARENO 2020.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
	Regres za godišnji odmor	5.039,50	5.200,00	5.648,00	112	109
	Naknade-bolovanje preko 42 dana	38,78	0,00	0,00	0	0
	Pomoć	0,00	1.700,00	0,00	0	0
	Nagrade	268,50	0,00	282,60	105	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>37.383,75</b>	<b>43.900,00</b>	<b>39.683,85</b>	<b>106</b>	<b>90</b>
10.	<b>Naknade i drugi troškovi članova Nadzornog odbora</b>					
	Naknade za rad u NO	11.400,00	11.400,00	11.400,00	100	100
	Troškovi doprinosa na NO	1.319,40	1.330,00	928,89	70	70
	Troškovi za 10% poreza	1.266,60	1.270,00	1.227,71	97	97
	<b>UKUPNO</b>	<b>13.986,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>13.556,60</b>	<b>97</b>	<b>97</b>
11.	<b>Naknade i drugi troškovi članova Odbora za reviziju</b>					
	Naknade za rad u OR	4.200,00	4.200,00	4.200,00	100	100
	Troškovi doprinosa na OR	486,00	486,00	486,00	100	100
	Troškovi za 10% poreza	466,68	474,00	466,68	100	98
	<b>UKUPNO</b>	<b>5.152,68</b>	<b>5.160,00</b>	<b>5.152,68</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
12.	<b>Ugovori o djelu</b>					
	Ugovori o djelu	11.815,43	3.000,00	1.860,00	16	62
	Troškovi doprinosa	1.060,64	350,00	166,97	16	48
	Troškovi za 10% poreza	1.018,21	350,00	160,29	16	46
	<b>UKUPNO</b>	<b>13.894,28</b>	<b>3.700,00</b>	<b>2.187,26</b>	<b>16</b>	<b>59</b>
	<b>TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA (5-12)</b>	<b>280.910,08</b>	<b>301.260,00</b>	<b>293.391,08</b>	<b>104</b>	<b>97</b>
13.	<b>Troškovi usluga održavanja</b>					
	Ostale transportne usluge	0,00	0,00	300,00	0	0
	Usluge tekućeg održavanja	9.640,26	4.000,00	2.179,04	23	54
	Usluge investicionog održavanja	12.486,86	300,00	258,56	2	86
	Usluge održavanja okoliša	1.187,75	1.300,00	1.280,00	108	98
	Troškovi na sanaciji	5.025,19	5.960,00	5.406,39	108	91
	<b>UKUPNO</b>	<b>28.340,06</b>	<b>11.560,00</b>	<b>9.423,99</b>	<b>33</b>	<b>82</b>
14.	<b>Troškovi reklame i sponzorstava</b>					
	Taksa na istaknutu firmu	200,00	200,00	200,00	100	100
	Troškovi reklame i propagande	1.634,95	1.500,00	800,00	49	53
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.834,95</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>54</b>	<b>59</b>
15.	<b>Troškovi za usluge zaštite na radu</b>					
	<b>KTO 5392</b> Troškovi za usluge zaštite na radu	0,00	0,00	191,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (13-15)</b>	<b>30.175,01</b>	<b>13.260,00</b>	<b>10.614,99</b>	<b>35</b>	<b>80</b>
16.	<b>Amortizacija vlastitih sredstava</b>					
	Amortizacija vlastitih sredstava	1.317,85	3.000,00	1.801,63	137	60
	Amortizacija ulaganja na tuđim građevinama	8.137,17	6.500,00	4.235,64	52	65
	Amortizacija ulaganja na tuđoj opremi	2.970,38	4.000,00	0,00	0	0
	Amortizacija vlastitih sredstava iz donacije	0,00	2.500,00	0,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>12.425,40</b>	<b>16.000,00</b>	<b>6.037,27</b>	<b>49</b>	<b>38</b>

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2019.	PLAN 2020.	OSTVARENO 2020.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
17.	<b>Amortizacija ulaganja u tuđe građevine</b>					
	Amortizacija ulaganja ostali donatori	73.637,49	73.000,00	40.144,41	55	55
	Amortizacija ulaganja Grad Tuzla	29.377,99	33.000,00	8.802,15	30	27
	<b>UKUPNO</b>	<b>103.015,48</b>	<b>106.000,00</b>	<b>48.946,56</b>	<b>48</b>	<b>46</b>
18.	<b>Amortizacija najma</b>					
	Amortizacija najma	88.064,24	97.000,00	96.070,08	109	99
	<b>UKUPNO</b>	<b>88.064,24</b>	<b>97.000,00</b>	<b>96.070,08</b>	<b>109</b>	<b>99</b>
<b>AMORTIZACIJA STALNIH SREDSTAVA, ULAGANJA U UNAJMLJENE GRAĐEVINE I AMORTIZACIJA NAJMA (16-18)</b>		<b>203.505,12</b>	<b>219.000,00</b>	<b>151.053,91</b>	<b>74</b>	<b>69</b>
19.	<b>Komunalne usluge voda</b>					
	Komunalne usluge – voda	3.774,61	3.500,00	2.880,66	76	82
	Troškovi održavanja i čišćenja posl. prostorija	1.117,50	0,00	0,00	0	0
	Troškovi čišćenja fekalija	0,00	500,00	235,04	0	47
	<b>UKUPNO</b>	<b>4.892,11</b>	<b>4.000,00</b>	<b>3.115,70</b>	<b>64</b>	<b>78</b>
20.	<b>Komunalne usluge smeće</b>					
	Komunalne usluge – smeće	8.400,00	8.400,00	8.418,80	100	100
	<b>UKUPNO</b>	<b>8.400,00</b>	<b>8.400,00</b>	<b>8.418,80</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
21.	<b>Računovodstvene i revizijske usluge i troškovi finansijskog savjetovanja i seminara</b>					
	Troškovi revizorske kuće	2.500,00	2.500,00	2.500,00	100	100
	Računovodstvene usluge	2.950,00	3.000,00	2.640,00	89	88
	Troškovi finansijskog savjetovanja, seminara	1.367,50	1.300,00	1.399,16	102	108
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.817,50</b>	<b>6.800,00</b>	<b>6.539,16</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
22.	<b>Advokatske usluge</b>					
	Troškovi advokatskih usluga	3.000,00	1.500,00	1.375,00	46	92
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.000,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.375,00</b>	<b>46</b>	<b>92</b>
23.	<b>Ostale intelektualne i konsalting usluge</b>					
	Ostale intelektualne i konsalting usluge	721,00	400,00	0,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>721,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
24.	<b>Troškovi reprezentacije</b>					
	Troškovi reprezentacije	2.027,85	1.000,00	995,35	49	100
	Troškovi za poklone date za repr. z.	0,00	0,00	0,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>2.027,85</b>	<b>1.000,00</b>	<b>995,35</b>	<b>49</b>	<b>100</b>
25.	<b>Troškovi osiguranja i registracije vozila</b>					
	Troškovi osiguranja stalnih sredstava	667,77	720,00	558,88	84	78
	Troškovi registracije	127,25	280,00	200,51	158	72
	<b>UKUPNO</b>	<b>795,02</b>	<b>1.000,00</b>	<b>759,39</b>	<b>96</b>	<b>76</b>
26.	<b>Bankarske usluge</b>					
	Bankarske usluge	1.603,79	1.300,00	1.180,42	74	91
	Troškovi izdavanja bankovnih garancija	726,75	1.650,00	1.615,00	0	98
	<b>UKUPNO</b>	<b>2.330,54</b>	<b>2.950,00</b>	<b>2.795,42</b>	<b>120</b>	<b>95</b>
27.	<b>Poštanske i telekomunikacijske usluge</b>					
	PTT Troškovi	3.441,23	3.600,00	3.598,91	105	100
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.441,23</b>	<b>3.600,00</b>	<b>3.598,91</b>	<b>105</b>	<b>100</b>

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2019.	PLAN 2020.	OSTVARENO 2020.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
28.	<b>Ostale nespomenute vanjske usluge</b>					
	Troškovi fotokopiranja	206,77	100,00	91,45	44	91
	Ostale neproizvodne usluge Afip, pranje auta	327,52	500,00	0,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>534,29</b>	<b>600,00</b>	<b>91,45</b>	<b>17</b>	<b>15</b>
29.	<b>Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica</b>					
	Troškovi zdravstvenih usluga	343,50	200,00	140,00	41	70
	Porez za zaštitu od nesreća 0,5%	763,30	760,00	775,82	102	102
	Opća vodna naknada 0,5%	763,30	760,00	775,82	102	102
	Naknada za invalidna lica	952,42	1.200,00	1.053,35	111	88
	Naknada za zaštitu okoliša	247,60	400,00	279,47	113	70
	Administrativne i druge takse	569,00	600,00	857,00	151	143
	Troškovi vještačenja	0,00	0,00	0,00	0	0
	Troškovi razni-sudski, vansudski, poravn. i sl.	2.715,15	0,00	429,00	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.354,27</b>	<b>3.920,00</b>	<b>4.310,46</b>	<b>68</b>	<b>110</b>
30.	<b>Ostali razni troškovi poslovanja</b>					
	Ostali razni neproizvodni troškovi	343,50	2.000,00	494,72	144	25
	<b>UKUPNO</b>	<b>343,50</b>	<b>2.000,00</b>	<b>494,72</b>	<b>144</b>	<b>25</b>
	<b>TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA (19-30)</b>	<b>39.657,31</b>	<b>36.170,00</b>	<b>32.494,36</b>	<b>82</b>	<b>90</b>
31.	<b>Troškovi članskih doprinosa i slične obaveze</b>					
	Troškovi za šume doprinosa	264,58	300,00	122,29	46	41
	Ostale posebne naknade/porezi	0,00	0,00	43,05	0	0
	Članarine turističkim zajednicama	329,97	300,00	310,47	94	103
	Troškovi prema vanjskotrgovinskoj komori	324,00	400,00	324,00	100	81
	<b>UKUPNO</b>	<b>918,55</b>	<b>1.000,00</b>	<b>799,81</b>	<b>87</b>	<b>80</b>
32.	<b>Ostali nematerijalni troškovi (troškovi oglasa, troškovi pretplata na službena glasila, sudski i prateći troškovi i dr.)</b>					
	Troškovi oglasa, osim reklame	0,00	100,00	150,00	0	150
	Troškovi oglasa	443,00	1.750,00	443,00	100	25
	Troškovi oglasa u štampi	305,00	400,00	0,00	0	0
	Troškovi pretplate na službena glasila	188,04	250,00	401,72	214	161
	<b>UKUPNO</b>	<b>936,04</b>	<b>2.500,00</b>	<b>994,72</b>	<b>106</b>	<b>40</b>
	<b>NEMATERIJALNI TROŠKOVI (31-32)</b>	<b>1.854,59</b>	<b>3.500,00</b>	<b>1.794,53</b>	<b>97</b>	<b>51</b>
	<b>POSLOVNI RASHODI (1-32)</b>	<b>615.538,39</b>	<b>641.940,00</b>	<b>550.996,36</b>	<b>90</b>	<b>86</b>
33.	<b>Rashodi kamata</b>					
	Rashodi od zateznih kamata	50,00	0,00	666,31	1333	0
	Rashodi kamata u odnosima najma	29.738,65	30.000,00	29.663,63	100	99
	<b>UKUPNO</b>	<b>29.788,65</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.329,94</b>	<b>102</b>	<b>101</b>
	<b>FINANSIJSKI RASHODI (33)</b>	<b>29.788,65</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.329,94</b>	<b>102</b>	<b>101</b>
34.	<b>Rashodi po osnovu ispravke i otpisa potraživanja od kupaca</b>					
	Rashodi po osnovu ispravke i otpisa potraživanja od kupaca	10.632,33	0,00	13.979,07	131	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>10.632,33</b>	<b>0,00</b>	<b>13.979,07</b>	<b>131</b>	<b>0</b>
	<b>OSTALI RASHODI I GUBICI (34)</b>	<b>10.632,33</b>	<b>0,00</b>	<b>13.979,07</b>	<b>131</b>	<b>0</b>
	<b>SVEUKUPNO RASHODI (1-34)</b>	<b>655.959,37</b>	<b>671.940,00</b>	<b>595.305,37</b>	<b>91</b>	<b>89</b>
	<b>DOBIT</b>	<b>5.515,02</b>	<b>671.940,00</b>	<b>16.153,06</b>	<b>293</b>	<b>2</b>

Pregled i struktura ostvarenih rashoda u 2020. godini prikazana je u Tabeli 7., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih rashoda.

#### **Materijalni troškovi (1-4), Tabela 4.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 61.647,49 KM i veći su za iznos od 2.211,21 KM (4%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, odnosno manji su za iznos od 7.102,51 KM (10%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

Materijalni troškovi su povećani zbog nabavke sredstava za čišćenje i dezinfekciju neophodnih za održavanje higijene u doba pandemije COVID-19.

#### **Rb.1. Troškovi materijala i sirovina**

Povećanje troškova na ovoj poziciji nastalo je iz razloga pojačane nabavke sredstava za čišćenje i dezinfekciju.

#### **Rb.2. Troškovi energije (električna energija, gorivo i ugalj)**

Povećanje troškova električne energije nastalo je jer su se morala sačuvati mjerna mjesta u prostorima u kojima trenutno nisu boravili korisnici.

#### **Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih (5-12), Tabela 4.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 293.391,08 KM i veći su za iznos od 12.481,00 KM (4%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, iz razloga upošljavanja novih radnika, odnosno manji su za iznos od 7.868,92 KM (3%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Rb.5. Neto plaće nakon oporezivanja**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 138.156,71 KM i veći su za iznos od 12.919,61 KM za (10%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, iz razloga upošljavanja i povećanja plaće uposlenog radnika, odnosno za 3.156,71 KM (2%) su veći u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Rb.6. Porez na dohodak na plaće**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 7.202,70 KM i veći su za iznos od 1.000,44 KM (16%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, odnosno za 297,30 KM (4%) su manji u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Rb.7. Doprinosi iz plaća i na plaće**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 87.426,28 KM i veći su za iznos od 8.372,27 KM (11%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, odnosno za 3.573,72 KM (4%) su manji u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Troškovi proizvodnih usluga (13-15), Tabela 4.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 10.614,99 KM i manji su za iznos od 19.560,02 KM (65%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, odnosno manji su za iznos od 2.645,01 KM (20%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Amortizacija stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine (16-18), Tabela 4.**

Troškovi amortizacije stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine su ostvareni u iznosu od 151.053,91 KM i manji su za iznos od 52.451,21 KM (26%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, odnosno manji su za iznos od 67.946,09 KM (31%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Troškovi neproizvodnih usluga (19-30), Tabela 4.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 32.494,36 KM i manji su za iznos od 7.162,95 KM (18%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, odnosno manji su za iznos od 3.675,64 KM (10%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Rb. 26. Bankarske usluge**

Povećanje ovih troškova je nastalo iz razloga obezbjeđivanja bankovne garancije kao instrumenta obaveze plaćanja mjesečnog zakupa.

#### **Rb. 29. Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica**

Povećanje ovih troškova, administrativne i druge takse je nastalo iz razloga utuženja korisnika koji na vrijeme nisu izvršavali svoje obaveze po Ugovoru, kao i taksi na sporove koji su u postupku.

#### **Nematerijalni troškovi (31-32), Tabela 4.**

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 1.794,53 KM i manji su za iznos od 60,06 KM (3%) u odnosu na ostvarene troškove u 2019. godini, a manji su za iznos od 1.705,47 KM (49%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

#### **Poslovni rashodi (1-32), Tabela 4.**

Poslovni rashodi u 2020. godini su ostvareni u iznosu od 550.996,36 KM i manji su za iznos od 64.542,03 KM (10%) u odnosu na ostvarene rashode u 2019. godini, a manji su za iznos od 91.943,64 KM (14%) u odnosu na planirane rashode za 2020. godinu.

#### **Finansijski rashodi (33), Tabela 4.**

Finansijski rashodi u 2020. godini su ostvareni u iznosu od 30.329,94 KM i veći su za iznos od 541,29 KM (2%) u odnosu na ostvarene rashode u 2019. godini, odnosno veći su za iznos od 329,94 KM (1%) u odnosu na planirane troškove za 2020. godinu.

Ovi troškovi su veći iz razloga obračuna kamate na najam po Međunarodnom standardu 16.

#### **Ostali rashodi i gubici (34), Tabela 4.**

Ostali rashodi u 2020. godini su ostvareni u iznosu od 13.979,07 KM iz razloga potrebe da određena potraživanja od kupaca terete rashode u 2020. godini prenosom na sumnjiva i sporna potraživanja putem konta ispravke vrijednosti potraživanja, a na osnovu podataka iz tužbene dokumentacije o velikoj upitnosti za mogućnost naplate tih potraživanja.

### **4.3. Poslovni rezultat**

Društvo je u 2020. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 13.070,15 KM, a u Tabeli 5. dajemo pregled ostvarenih prihoda i rashoda, odnosno finansijskog rezultata za poslovnu 2020. godinu.

**Tabela 5. Finansijski rezultat poslovanja**

Rb.	OPIS	Ostvareno 2019.	Ostvareno 2020.
1.	Ukupni prihodi	661.474,39	611.458,43
2.	Ukupni rashodi	655.959,37	595.305,37
3.	<b>Dobit prije poreza</b>	5.515,02	16.153,06
4.	Porez na dobit	817,00	3.082,91
5.	<b>Neto dobit</b>	4.698,02	13.070,15



#### 4.4. Stanje stalnih sredstava

Obračun amortizacije se vršio putem vremenske amortizacije i to proporcionalnom metodom. Razlog povećanja amortizacije je primjena MSFi-16 tj. obračun na najam, a primjenjuje se od 01.02.2019. godine. Primjenom navedenih principa utvrđeno je da troškovi amortizacije za 2020. godinu iznose 151.053,91 KM što u odnosu na 2019. godinu predstavlja smanjenje za 31% iz razloga proteka vijeka trajanja određenih osnovnih sredstava koja su amortizovana u cjelosti.

Obračunata amortizacija u 2020. godini, Tabela 4., uključuje amortizacioni iznos od 6.037,27 KM na opremu, amortizacioni iznos od 48.946,56 KM na ulaganja u nekretnine i iznos od 96.070,08 KM na amortizaciju najma.

**Tabela 6. Pregled stanja stalnih sredstava na dan 31.12.2020. godine**

Rb.	Grupa	Opis	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost
1.	013	Ulaganja u unajmljene građevine i objekte	1.020.973,08	1.003.199,64	<b>17.773,44</b>
2.	014	Ostala nematerijalna sredstva	2.265,81	332,10	<b>1.933,71</b>
3.	015	Nematerijalna sredstva u pripremi	1.965,81	1.965,81	<b>0,00</b>
<b>Nematerijalna sredstva</b>			<b>1.025.204,70</b>	<b>1.005.497,55</b>	<b>19.707,15</b>
1.	021	Građevinski objekti	960.703,51	184.134,32	<b>776.569,19</b>
2.	022	Postrojenja i oprema (mašine)	25.618,81	21.512,46	<b>4.106,35</b>
3.	023	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	10.256,69	8.493,01	<b>1.763,68</b>
4.	024	Transportna sredstva	16.926,39	16.926,39	<b>0,00</b>
5.	025	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	2.613,36	1.613,36	<b>1.000,00</b>
		<b>Svega 021, 022, 023, 024 i 025</b>	<b>1.016.118,76</b>	<b>232.679,54</b>	<b>783.439,22</b>
<b>UKUPNO (013,014,015,021,022,023,024,025)</b>			<b>2.041.323,46</b>	<b>1.238.177,09</b>	<b>803.146,37</b>

Vrijednost predmetnih tuđih nekretnina, upravljanje projektima, zemljište i uređenje zemljišta u ukupnom iznosu od 6.108.422,00 KM uknjižen je na vanbilansnu evidenciju s obzirom da ih Društvo i koristi, odnosno raspolaže sa istim.

JP RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. ne vrši obračun amortizacije na sredstva po Ugovoru koja su data na korištenje jer ista nema u evidenciji stalnih sredstava nego su uknjižena na vanbilansnu evidenciju. Obračunava se samo amortizacija na ulaganja na ta sredstva.

## 5. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

### 5.1. Potraživanja od kupaca

Fakturisana vrijednost usluga (Tabela 7.) od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2020. godini ostvarena je u iznosu od 433.301,29 KM i veća je za iznos od 49.052,98 KM u odnosu na fakturisane vrijednosti ovih usluga koje su u 2019. godini ostvarene u iznosu od 384.248,31 KM.

Naplaćena vrijednost usluga od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2020. godini ostvarena je u iznosu od 388.018,23 KM i veća je za 7% u odnosu na naplaćenu vrijednost ovih usluga koja je u 2019. godini ostvarena u iznosu od 313.483,41 KM.

**Tabela 7. Potraživanja od kupaca**

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.2019.		STOPA NAPLATE 2019. 4/3 (%)	STANJE NA DAN 31.12.2020.		STOPA NAPLATE 2020. 7/6 (%)
		FAKTURISANO	NAPLAĆENO		FAKTURISANO	NAPLAĆENO	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>POTRAŽIVANJA KUPACA</b>		<b>384.248,31</b>	<b>313.483,41</b>	<b>82</b>	<b>433.301,29</b>	<b>388.018,23</b>	<b>89</b>

Potraživanja od kupaca sa stanjem na dan 31.12.2020. godine iznose 45.283,06 KM i neke od njih se odnose na potraživanja iz ranijih godina kao i na potraživanja kojima rok plaćanja prema ugovorima dopijeva nakon 31.12.2020. godine.

Za preostala nenaplaćena potraživanja u izvještajnom periodu poduzete su razne mjere i aktivnosti kao što su sporazumi, pismene opomene, raskidi Ugovora o zakupu i utuženja.

Procenat naplate potraživanja je objektivno veći obzirom da su uplate izvršene neposredno nakon isteka godine na koju se odnosi Izvještaj o radu.

## 5.2. Obaveze prema dobavljačima

**Tabela 8. Obaveze prema dobavljačima**

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.		STRUKTURA (%)	
		2019.	2020.	2019.	2020.
1	2	3	4	5	6
1.	UKUPNE OBAVEZE	145.208,82	129.046,28	100	100
2.	IZMIRENE OBAVEZE	134.637,59	125.880,92	93	97
3.	NEIZMIRENE OBAVEZE	<b>10.571,23</b>	<b>3.165,36</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

Društvo je na dan 31.12.2020. godine imalo 3.165,36 KM neizmirenih obaveza prema dobavljačima, a većina tih faktura se odnosi na primljene fakture u decembru 2020. godine koje dopijevaju na naplatu u mjesecu januaru 2021. godine.

## III MIŠLJENJE ODBORA ZE REVIZIJU I VANJSKOG REVIZORA

### Mišljenje Odbora za reviziju o pregledu finansijskih izvještaja za 2020. godinu

Na osnovu izvršenog pregleda finansijskih izvještaja za 2020. godinu nismo zapazili ništa značajno što bi nas navelo da vjerujemo da finansijski izvještaji ne daju istinit i fer pregled u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH.

Na osnovu mišljenja nezavisnog revizora priloženi godišnji finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju finansijski položaj Društva na 31. decembar 2020. godine, njegovu finansijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Federacije BiH i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI-ima).

#### **IV ZAKLJUČNE NAPOMENE**

Javno preduzeće RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. je osnovano u svrhu unapređenja ekonomskog razvoja Grada Tuzla sa posebnim akcentom na poboljšanju klime za razvoj malih i srednjih preduzeća. Naglašavamo da RPC Inkubator-Lipnica već ima iskustvo u radu šesnaest godina te se s pravom može govoriti o povjerenju koje je stečeno u odnosu na korisnike koji su u proteklom periodu koristili usluge ovog Poslovnog inkubatora.

U Izvještaju o radu i poslovanju Društva prikazali smo ostvarene rezultate rada Društva u 2020. godini, a ciljevi koji se ostvaruju kroz Projekat RPC-a mogu se prezentirati kroz slijedeće:

- Maksimalna iskorištenost raspoloživih kapaciteta u mjesecu februaru 2020. godine,
- Značajno unapređenje i povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata u kompleksu RPC-a. U okviru raspoloživih sredstava RPC je uložio vlastita sredstva u sanaciju kotla u kotlovnici, sanaciju dijela kanalizacione mreže i odvoda, krovova na objektima. Rezultati koje je ostvario RPC u dosadašnjem periodu, su dokaz opravdanosti osnivanja ovog Centra i mogu poslužiti kao jedan od načina i uspješan model da se spriječe od propadanja i nestanka i drugi industrijski kompleksi koji nisu iskorišteni.

Planske veličine koje se trebaju ostvariti kroz poslovanje u 2020. godini, nezaobilazno su povezane sa stabilnošću preduzeća koja su smještena i rade u RPC-u. Izuzetno su otežane okolnosti u kojima rade i egzistiraju preduzeća zbog proglašenja pandemije COVID-19 11. marta 2020. godine od strane Svjetske zdravstvene organizacije WHO. Niko nije pošteđen, potpuno nove okolnosti su nastupile, situacija u kojoj niko nije spreman da odgovori na adekvatan način i pod ovakvim uslovima. Uprava Društva je prilagodila dosadašnji način vođenja firme i uklopila se u novonastalu situaciju.

**I pored proglašenja pandemije COVID -19, RPC je uspio da zadrži većinu preduzeća koja u njemu rade i posluju kao i broj zaposlenih u tim preduzećima na zavidnom nivou.**

Na 2. redovnoj sjednici Gradskog vijeća Tuzla, od strane Gradskog vijećnika postavljeno je pitanje "Da li su gradska uprava ili javna preduzeća vršili zapošljavanje u 2020. godini? U JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u 2020. godini primljena su tri radnika na određeno vrijeme i to-po Programu zapošljavanja žena za 2020. godinu, primili smo u radni odnos na određeno vrijeme jednu radnicu sa VSS i po raspisanom konkursu u 2020. godini primili smo dva radnika na određeno vrijeme i to jednog radnika sa SSS i jednog radnika sa VSS.

Kada govorimo o budućim planovima, JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o. će i u narednom periodu nastaviti razvijati poslovni inkubator sa fokusom na proizvodni sektor u cilju obezbjeđenja kapaciteta potrebnih za inkubiranje novih biznisa i pružanja prilika poduzetnicima iz ove oblasti da osnuju i razviju vlastite kompanije.

Takođe, u narednom periodu RPC planira ponuditi zemljište koje ima na raspolaganju u cilju pružanja podrške domaćoj poljoprivrednoj proizvodnji i poljoprivrednicima.

Međutim, glavnu prepreku za mnogo veće rezultate koji bi se realno mogli ostvariti predstavlja nedostatak prostornih kapaciteta. Ovdje prvenstveno mislimo istaći kontinuiranu zainteresovanost novih investitora koji izražavaju potrebu za pokretanjem i realizacijom proizvodnih programa u okviru RPC-a. U isto vrijeme imamo zahtjeve za proširenjem, odnosno za povećanjem obima proizvodnje i zapošljavanjem novih radnika koji je iskazan od strane preduzeća koja su već smještena i koja rade u RPC-u.

Ovako iskazani zahtjevi nas stavljaju u izuzetno komplikovanu poziciju i bez rješenja jer u odnosu na kapacitete sa kojima raspolažemo nismo u mogućnosti udovoljiti zahtjevima niti investitora niti korisnika.

Iskreno se nadamo da će se ova pitanja riješiti u što kraćem roku kako bi se stvorili uslovi domaćim i inostranim investitorima za dugoročno planiranje i realizaciju svojih projekata što bi u potpunosti ubrzalo proces registracije novih privrednih subjekata i samim tim direktno uticalo na omogućavanje zapošljavanja novih radnika, što nam je svima u interesu, a kod preduzeća koja su sada smještena i koja rade u okviru RPC-a će pozitivno uticati na očuvanje postojećih radnih mjesta kao i na mogućnost upošljavanja novih radnika.

Direktor JP RPC:

---

Emir Hamzić