

SADRŽAJ:

I	UVOD	2
1.1.	Opšti podaci o preduzeću	2
1.2.	Osnivački akt i oblik organizovanja	2
1.3.	Osnovni kapital Društva i udio Osnivača.....	2
1.4.	Upravljanje Društvom	2
1.5.	Unutrašnja organizacija Društva	3
1.6.	Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati	4
1.7.	Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti.....	5
1.8.	Poslovni Inkubator	5
1.9.	Korisnici, olakšice i usluge	6
II	POSLOVANJE DRUŠTVA	8
1.	RASPOLOŽIVI KAPACITETI	8
2.	UPOSLENI	13
2.1.	Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi	13
3.	FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI	14
3.1.	Fizički obim usluga	14
3.2.	Investicione aktivnosti	16
4.	FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA	17
4.1.	Ostvareni prihodi u 2021. godini	19
4.2.	Ostvareni rashodi u 2021. godini	20
4.3.	Poslovni rezultat	26
4.4.	Stanje stalnih sredstava	27
5.	POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	27
5.1.	Potraživanja od kupaca	27
5.2.	Obaveze prema dobavljačima	28
III	MIŠLJENJE ODBORA ZA REVIZIJU I VANJSKOG REVIZORA	28
IV	ZAKLJUČNE NAPOMENE	29

I UVOD

1.1. Opšti podaci o preduzeću

JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli je pravno lice koje obavlja djelatnost i posluje pod imenom:

Javno preduzeće Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Skraćeni naziv preduzeća je JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u Tuzli.

Sjedište Društva je smješteno u krugu bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici, ulica Proleterskih brigada br. 60.

1.2. Osnivački akt i oblik organizovanja

Odlukom Općinskog vijeća Tuzla br. 01-19-976-2004 od 05.02.2004. godine, osnovan je RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. (u daljem tekstu: Društvo) kao pravno lice.

Društvo je osnovano i upisano u sudski registar 05.03.2004. godine pod brojem: U/I-195/04, uskladilo svoj status sa odredbama Zakona o javnim preduzećima po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-08-000947 od 11.06.2008. godine od kada posluje kao JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. i uskladilo svoju djelatnost po Rješenju Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-12-000214 od 22.05.2012. godine i Rješenja o izmjenama podataka Općinskog suda u Tuzli, broj: 032-0-Reg-18-001287 od 03.08.2018. godine.

1.3. Osnovni kapital Društva i udio Osnivača

Osnivač Društva je Grad Tuzla sa 100% vlasništvom. Osnovni kapital Društva iznosi 2.000,00 KM u novcu. Djelatnost Društva, naziv podrazreda standardne klasifikacije djelatnosti u koju je pravno lice razvrstano je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetih u zakup, šifra 68.20.

1.4. Upravljanje Društvom

Društvom upravlja Osnivač Društva kao vlasnik kapitala putem organa koje čine:

1. Skupština,
2. Nadzorni odbor,
3. Odbor za reviziju i
4. Uprava.

Skupština Društva je najviši organ upravljanja Društvom koji odlučuje o svim osnovnim pitanjima poslovne djelatnosti. Ovlaštenja Skupštine Društva vrši Osnivač. Skupština podnosi Gradskom vijeću Tuzla izvještaje o radu i poslovanju Društva najmanje jednom godišnje, a obavezno po izradi godišnjeg obračuna za prethodnu poslovnu godinu.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i rad Uprave i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Privremeni Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. za period 01.01.2021.-30.01.2021. bio je u slijedećem sastavu:

1. Bubić Alma, predsjedavajuća
2. Islamović Asmira, član
3. Nišić Irma, član.

Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u periodu 23.02.2021.-23.05.2021. bio je u sastavu:

1. Islamović Asmira, predsjedavajuća
2. Bubić Alma, član
3. Nišić Irma, član.

Nadzorni odbor JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. u periodu 26.05.2021.-31.12.2021. bio je u sastavu:

1. Emina Ramić, predsjedavajuća
2. Adis Jahić, član
3. Nišić Irma, član.

Odbor za reviziju imenuje vanjskog revizora, vrši reviziju polugodišnjeg i godišnjeg obračuna i reviziju finansijskog poslovanja društva na zahtjev članova društva i o tome dostavlja izvještaj Skupštini i Nadzornom odboru i čine ga predsjednik i dva člana koje imenuje Skupština Društva a na osnovu javnog konkursa u skladu sa Zakonom i prijedloga Nadzornog odbora. Članovi Odbora za reviziju imenuju se na period od četiri godine, a za svoj rad odgovaraju Skupštini Društva.

Odbor za reviziju JP RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. čine:

1. Sabina Tanović, dipl.ecc, predsjednik
2. Muliya Ugljanin, dipl.ecc., član,
3. Elvis Lipovac, dipl.ecc, član.

Upravu Društva čini direktor Društva imenovan posebnom Odlukom Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, uz prethodnu saglasnost Osnivača. Direktor Društva organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo, odgovoran je za zakonitost poslovanja, a za svoj rad odgovara Nadzornom odboru.

1.5. Unutrašnja organizacija Društva

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta određena je unutrašnja organizacija rada.

Pored direktora koji čini Upravu Društva, utvrđena je slijedeća sistematizacija radnih mjesta:

- Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove, plan, analizu, statistiku i marketing,
- Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i računovodstvene poslove,
- Stručni saradnik za normativno-pravne i opće poslove,
- Tehnički sekretar,
- Radnici na poslovima obezbjeđenja, portir,
- Radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja i
- Pomoćni radnik na poslovima ložača i poslovima održavanja.

1.6. Djelatnost Društva, realizovane aktivnosti i postignuti rezultati

Grad Tuzla je u cilju unapređenja ambijenta za razvoj poduzetništva u okviru malih i srednjih preduzeća pokrenuo niz mjera i aktivnosti sa ciljem iznalaženja mehanizama za podršku poduzetništvu, odnosno stvaranju mogućnosti za kreiranje novih radnih mjesta.

Jedan od mehanizama svakako je projekat RPC koji je uspostavljen 2004. godine u prostoru kompleksa bivšeg rudnika „Lipnica“ u Lipnici i koji od tada funkcioniše kao Poslovni inkubator.

Cilj projekta RPC-a jasno je definisan i kao takav je usmjeren na podsticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva stvaranjem povoljnog poslovnog ambijenta kroz obezbjeđenje poslovnih prostora za rad pod povoljnim finansijskim okolnostima, pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja preduzeća, sudjelovanje u lokalnom ekonomskom razvoju kroz potpuno opravdano korištenje građevinskog zemljišta i objekata uz otvaranje niza proizvodno prerađivačkih i uslužnih pogona u cilju smanjenja nezaposlenosti stanovništva na području Tuzle i Lipnice. Obezbiđenjem povoljnog poslovnog ambijenta, stvaraju se mogućnosti za privlačenje domaćih i stranih investitora putem kojih se mogu realizovati mogućnosti za otvaranjem novih radnih mjesta.

Ističemo da je posebno značajan cilj poslovnog inkubatora pružanje podrške kategoriji START-UP preduzeća u nastojanju da pokrenu vlastiti biznis i da na taj način realizuju svoju poslovnu ideju i ostvare mogućnost samozapošljavanja i zapošljavanja drugih.

Ono što posebno izdvaja ovaj poslovni inkubator je činjenica da je ovo **jedinstven uspješan model poduzetničke infrastrukture** koji ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novo formirana preduzeća nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskazuju mogućnost zapošljavanja novih radnika.

U okviru zadataka koji podrazumijevaju kontinuirano obezbjeđenje i unapređenje infrastrukture, u proteklom periodu su učinjeni značajni naponi u svrhu stvaranja povoljnog poslovnog ambijenta u RPC-u.

Za realizaciju ovih zadataka Društvo je u partnerstvu sa Osnivačem Gradom Tuzla, Inkubatorima iz BiH i regije kao i sa domaćim i međunarodnim fondovima koji podržavaju ovaj projekat, pokrenulo niz aktivnosti i realizovalo najznačajnije infrastrukturne projekte koji po svom sadržaju obezbjeđuju povoljan poslovni ambijent za smještaj, rad, rast i neophodnu sigurnost u poslovanju malih i srednjih preduzeća.

Pregled realizovanih infrastrukturnih projekata od 2004. godine:

- Realizovan je Projekat toplifikacije RPC-a, kroz koji je u potpunosti obezbijedena kotlovnica i primarna mreža grijanja kao i 93% sekundarne mreže grijanja u objektima koji su namijenjeni za poslovanje
- Izvršena je rekonstrukcija razvoda električnog napajanja sa izrađenim priključcima na objekte
- Obezbiježena je optička PTT infrastruktura
- Izvršena je adaptacija i optimizacija 5.710 m² površina poslovnih prostora za poduzetničke svrhe
- Obezbiježena je rasvjeta Centra
- Izgrađena je nova vodovodna i djelimično sanirana postojeća kanalizaciona mreža
- Sanirano je 4.880 m² krovnih površina na objektima
- Izvršena je sanacija i uređenje dijela putnih komunikacija u krugu RPC-a obuhvatom radova u površini od 3.759 m².

- Krajem 2015. godine su započele, a početkom 2016. godine su okončane aktivnosti na realizaciji projekta uređenja korita rijeke Joševica u dužini od cca 900 m', odnosno u dužini koja pripada prostoru RPC-a,
- Sredinom 2019. godine izvršena je rekonstrukcija dijela krova na objektu Prozivaona u površini od 368 m²
- U toku 2020. godine, izvršena je sanacija krova na objektu Radionica I krovnog, montaža oluka na objektu Prozivaona, sanacija kotla u Kotlovnici, nabavka korugirane cijevi za sanaciju kanalizacionog odvoda i sanacija kanalizacionog odvoda, sanacija oluka i ugradnja zidne lajsne na objektu Garderoba i Kupatilo
- U toku 2021. godine izvršena je nabavka i ugradnja novih kotlova u kotlovnici RPC-a, sanacija krova na objektu Prozivaona, čišćenje korita rijeke Joševice u krugu RPC-a od fudbalskog kluba Lipnica do objekta Magacin, asfaltiranje (sanacija) dijela puta na oštećenoj dionici u krugu RPC-a, uređenje dijela kupatila u objektu Garderoba i Kupatilo

1.7. Resursi RPC-a i razvijene djelatnosti

Za realizaciju poslovnih aktivnosti i zacrtanih ciljeva, Razvojno poduzetničkom centru na raspolaganju je 158.207,00 m² neizgrađenog zemljišta koji sadrži 29 građevinskih objekata ukupne površine 12.159,00 m².

Kada govorimo o statusu JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o., ističemo da je 11.06.2019. godine riješen status RPC-a na period od deset (10) godina potpisivanjem Ugovora sa Rudnikom “Kreka” d.o.o. (zakupodavac) i JP RPC-Tuzla-Inkubator “Lipnica”d.o.o. (zakupac) čime je omogućeno dugoročno planiranje razvoja RPC-a pri čemu bi se korištenjem raspoloživog zemljišta mogao realizovati projekat „Idejno urbanističko rješenje Poslovne zone RPC-a” koji je urađen 2006. godine kojim se definiše mogućnost izgradnje novih objekata, odnosno novih poduzetničkih sadržaja u tim objektima što stvara velike mogućnosti za otvaranje novih radnih mjesta i upošljavanja.

1.8. Poslovni Inkubator

Poslovni inkubator je institucija čija je svrha razvoj start-up preduzeća, odnosno poslovni inkubator je organizovan sistem usluge s ciljem podrške novoosnovanim preduzećima. Unutar inkubatora obično se nudi širok spektar usluga, kao što su menadžment savjetovanje, tehnička pomoć i pristup zajedničkoj opremi u inkubatoru, povoljni zakupi, te mogućnost proširenja prostora prema potrebi.

Poslovni inkubator se sastoji od većeg broja manjih poslovnih jedinica na jednom mjestu, koje se nude poduzetnicima, najčešće poduzetnicima početnicima uz povoljnije uvjete zakupa prostora od tržišnih. Ostvareni prihod iz zakupa prostora, najveći je i najčešći oblik finansiranja poslovnih inkubatora.

Osnovni preduslov razvoja poslovnih inkubatora odnosi se na prepoznavanje lokalne zajednice za uspostavljanje i podršku radu poslovnom inkubatoru, a naročito menadžmentu koji će ga voditi. S druge strane, važno je i prepoznavanje potreba malih i srednjih poduzetnika ne samo za najam prostora po povoljnim uslovima u poslovnom inkubatoru, već njihovo prepoznavanje poslovnih mogućnosti putem savjetovanja i vođenja korisnika inkubatora do njihove faze kada mogu napustiti prostor inkubatora. Naravno, bez mogućnosti ulaganja u fizičku infrastrukturu, nema smisla ni započinjati taj posao, a u konačnici valja voditi računa i o samoodrživosti poslovnog inkubatora.

Sredine, kao što je to lokalna zajednica koja je na vrijeme prepoznala sve navedene elemente za razvoj poslovnih inkubatora, danas imaju uzorne poslovne inkubatore kao što je JP Razvojni poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o..

Kada se govori o Inkubatorima kao instrumentima lokalnog ekonomskog razvoja, onda treba napomenuti da oni nisu profitabilna preduzeća i da su kao takvi finansijski podržani od Osnivača jer prihodi od zakupa i usluga nisu dovoljni da pokriju troškove koji se javljaju u poslovanju. Inkubatori su instrument za stvaranje i razvoj novih, za razvoj postojećih preduzeća uz obezbjeđenje povoljnih uslova za kreiranje novih i očuvanje postojećih radnih mjesta.

Obzirom na značaj koji ima inkubator u pogledu pružanja podrške novim preduzećima u početnom periodu, veoma je važno istaći činjenicu da prve godine rada predstavljaju izuzetno težak period za novoosnovana preduzeća. Upravljanje rastom i razvijanje novih vještina u oblastima kao što su računovodstvo, zakoni, propisi i marketing predstavljaju znatan izazov i poteškoću poduzetnicima. Sve to može ugroziti opstanak novopokrenutih preduzeća u prvim godinama poslovanja, a najveći problem za opstanak leži u tome što ova preduzeća obično moraju “sama proći kroz sve to” i bez ikakve podrške pružene direktno poduzetnicima koja bi im pomogla da zadrže svoj entuzijazam kada se suočavaju sa nedostatkom početnog kapitala, nedovoljnim iskustvom u upravljanju preduzećem kao i u nepoznavanju tržišta.

Mogućnost davanja besplatnih ili vrlo povlaštenih poslovnih usluga kroz poslovno savjetovanje je od presudnog značaja za uspjeh inkubatora.

Potrebno je osigurati fleksibilnost boravka u inkubatoru, mogućnost zamjene prostora, ovisno o brzini razvoja samih preduzeća.

Pomoć novim i malim preduzećima da prebrode ovaj period putem “poslovnog inkubatora” predstavlja dobru osnovu za njihov opstanak i samozapošljavanje, ali isto tako i mogućnost za zapošljavanje drugih.

1.9. Korisnici, olakšice i usluge

Korisnici usluga RPC-a mogu biti različiti, odnosno mogu biti početnici u biznisu, ali isto tako i preduzeća sa razvijenim poslovanjem.

Kada govorimo o korisnicima poslovnih prostora, podrška se prvenstveno odnosi na obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta u kojem preduzeća mogu brzo započeti sa radom i širiti svoje poslovanje. Isto tako, veoma je važna podrška obezbjeđenja radnog prostora sa povoljnostima vezanim za umanjene troškove zakupa kod korištenja poslovnih prostora kao i niz drugih usluga koje smanjuju troškove i rizike kod pokretanja novih preduzeća jer se potencijalnim poduzetnicima i njihovim preduzećima u ovakvim okolnostima pružaju najbolje šanse da opstanu.

U okviru povoljnosti koje se daju preduzećima koja prvi put započinju poslovanje (Start-up), veoma je važna olakšica koja se odnosi na umanjene plaćanja zakupnine i to:

- 0-6 mjeseci plaćat će 0% iznosa pune zakupnine (u tom periodu korisnik prostora je obavezan izvršiti registraciju preduzeća),
- 6-12 mjeseci plaćat će 25% iznosa pune zakupnine,
- 12-18 mjeseca plaćat će 50% iznosa pune zakupnine,
- 18-24 mjeseca plaćat će 75% iznosa pune zakupnine,
- 24 mjeseci i više plaćat će 100% iznosa pune zakupnine.

Poslovni inkubator Lipnica je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u Inkubatoru razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom.

Za ostvarenje povoljnosti umanjenja troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike.

Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Obezbjedenje povoljnog poslovnog ambijenta poduzetnicima smještenim u RPC-u podrazumijeva i pružanje spektra ostalih usluga bez naknada, a koje su veoma značajne za poslovanje i od kojih posebno treba izdvojiti:

a) Usluge najma radnog prostora i zemljišta po povoljnijim uslovima od tržišnih s mogućnošću mijenjanja istih ukoliko postoji stvarna potreba; vrijeme inkubacije uobičajeno traje 3-5 godina s tendencijom smanjivanja subvencije najma prostora. Najveća subvencija najma prostora je u prvoj godini boravka poduzetnika u inkubatoru, a onda se progresivno smanjuje slijedećih godina. Tako poduzetnik u svojoj fazi odraslosti može samouvjerno napustiti prostor inkubatora i osamostaliti se

b) Korištenje zajedničkih prostorija i infrastrukture koja obuhvata sale za sastanke, čuvare, prateće osoblje i opremu kao npr. fotokopirni strojevi, internet pristup. Ova usluga poslovnih inkubatora omogućuje poduzetnicima inkubatora smanjenje troškova, a zajedničko druženje potiče ih na saradnju i umrežavanje

c) Obezbjedenje infrastrukturnih priključaka do svakog objekta i pružanje komunalnih usluga isporuke toplotne energije, električne energije, usluge vodosnabdijevanja, telekomunikacija, rasvjete, pristupnih puteva i parking prostora po povoljnijim uslovima; neosporno je da dijeljenje komunalnih usluga u značajnoj mjeri pojeftinjuje poslovanje poduzetnika, naročito uštede prilikom priključaka na vodu, električnu energiju itd.

d) Poslovne usluge

- savjetovanje i podrška poslovanju poduzetnika, planiranje poslovnih poduhvata,
- pomoć pri praćenju i poštivanju zakona i propisa
- podrška pri pristupu finansiranju poslovnih poduhvata, informisanje o dostupnim fondovima i upućivanje poduzetnika ka fondovima koji stimulišu razvoj MSP te kreditnim linijama kao izvorima finansiranja
- organizacija seminara i prezentacija iz oblasti kreditiranja i osiguranja.
- usluge promocije, organizacija sajamskih nastupa, povezivanje firmi unutar RPC-a u cilju ostvarivanja saradnje i zajedničkog nastupa na tržištu.

Naravno, poslovne usluge kao integralni servis inkubatora prema poduzetnicima bit će uspješne, samo ako to one prepoznaju i primjenjuju u svom poslovanju i na taj način Poslovni inkubatori mogu postati rasadnici dobrih poduzetničkih ideja i poduhvata.

II POSLOVANJE DRUŠTVA

1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Poslovni prostori u RPC-u, koji su namijenjeni za poslovanje preduzeća, svrstani su u START-UP preduzeća i RAZVIJENA preduzeća.

Prostori za **START-UP preduzeća** su u ukupnoj površini od 600 m².

Prostori su adaptirani u partnerstvu Općine Tuzla, Opšteg udruženja samostalnih poduzetnika Tuzla, Razvojno poduzetničkog Centra Tuzla - Inkubator "Lipnica" i UCODEP-a u skladu sa Programom SEENET koji stimulise i podstiče jačanje kapaciteta za razvoj malih i srednjih preduzeća i kao takvi su namijenjeni za START-UP firme.

U 2020. godini u ovim prostorima je bilo smješteno 7 (sedam) Start-up preduzeća dok u 2021. godini imamo potpunu iskorištenost kapaciteta od 100%, u ovim prostorima je poslovalo 8 (osam) Start-up preduzeća.

U strukturi korisnika koji koriste povoljnosti poslovanja u RPC-u, razvijene su i prisutne raznovrsne djelatnosti gdje prvenstveno preovladavaju preduzeća koja se bave proizvodnom djelatnošću kao što su: mašinska, drvoprađivačka, obučarska, tekstilna, proizvodnja od PVC i AL materijalima, proizvodnja- priprema- prerada i pakovanje prehrambenih proizvoda, proizvodnja sredstava za deratizaciju, dezinsekciju i dezinfekciju, proizvodnja ekoloških energenata-peleta za domaće i ino tržište kao i proizvodnja ljekovitih pripravaka i eteričnih ulja isključivo na prirodnoj osnovi od lista masline, proizvodnja potpuno prirodnih napitaka od voća bez prisustva aditiva i konzervansa.

Jedanaest START-UP preduzeća je započelo svoje poslovanje u 2021. godini

METAL KONSTRUKT

Firma je u prostoru Radiona od mjeseca marta 2021. godine.

Bave se metalnim radovima u industriji.

Tradicionalni i stari obrt AGRA ECCOS

AGRA ECCOS je u prostoru START-UP 2. od mjeseca marta 2021. godine.

Bavi se preradom i konzerviranjem suhog i sirovog voća i povrća.

ZIKO BRICK

Firma je u prostoru Radionica I krovnog od mjeseca aprila 2021. godine.

Bave se proizvodnjom građevinskog materijala.

KODEKS NDN

Firma je na spratu Upravne zgrade RPC-a, koeisti kancelarijski prostor od mjeseca maja 2021. godine, djelatnost firme su knjigovodstvene i računovodstvene usluge.

MEGAFON NDN

Firma je na spratu Upravne zgrade RPC-a, koristi kancelarijski prostor od mjeseca maja 2021. godine, djelatnost firme su internet i marketinške usluge.

BEZZERA VEND

Firma je na spratu Upravne zgrade RPC-a, koristi kancelarijski prostor od mjeseca jula 2021. godine, djelatnost firme je trgovina na veliko.

EMTec obrtnička djelatnost

Firma EMTec je smještena u prostoru START-UP 3. od avgusta 2020. godine.

Bavi se proizvodnjom 3D pisača, Smart uređaja i opreme.

Slijedeća četiri START-UP preduzeća su napustila RPC u 2021. godini

MLIVO GROUP

Ova firma je bila smještena u START-UP 6. i STAR-UP 7. U Centru su poslovali od februara do avgusta 2021. godine. Bavili su se organskim uzgojem gljiva bukovača.

FUNGI KULTURA

Fungi kultura je bila smještena u START-UP 2. U Centru su poslovali od februara 2020. godine do septembra 2021. godine. Bavili su se organskim uzgojem gljiva bukovača.

ANES MIRAŠČIJA

Fizičko lice, od februara 2020. godine do februara 2021. godine koristio je prostor Magacin i usluge skladištenja u RPC-u.

OSMAN DEDIĆ

Fizičko lice, od decembra 2020. godine do maja 2021. godine koristio je prostor Prozivaona II u RPC-u.

U prostorima za **RAZVIJENA preduzeća** u 2021. godini poslovalo je 30 (trideset) preduzeća.



Attivo d.o.o.



Beemed d.o.o.



Gamus d.o.o.



Connect group d.o.o.



Global proizvodnja d.o.o.



Importal diffusion d.o.o.



Stari zanat KALIBAR



Promachining d.o.o.



Progetti Bosnia d.o.o.



Euroaquaing d.o.o.



Tb gas d.o.o.



Prozivaona I

PROMACHINING

Firma ProMachining je smještena u prostoru Valjkara a bavi se mašinskim poslovima u oblasti industrije.

ELINS KOMERC

Firma Elins komerc je smještena u START-UP 1. Bavi se remontom i servisiranjem elektromotora niskog napona, pumpi, ručnih alata, elektromagnetnih kočnica, transformatora.

OPŠTA ZADRUGA ZELENA MREŽA

Opšta zadruga „Zelena mreža“ je smještena u START-UP 4. Osnovana je na bazi socijalnog poduzetništva s ciljem poboljšanja trenutnog stanja i napredovanja malih proizvođača koji su ujedno i korisnici programskih aktivnosti udruženja „Snaga žene“.

PLIVAČ

Plivač je firma smještena u START-UP 5. Firma u svom posjedu ima mašine za pakovanje samoljepljivih sličica i praškastih proizvoda. Tim koji radi zajedno već 10 godina se ustabilio na tržištu Bosne i Hercegovine i prepoznatljiv je po svojim proizvodima, a to su samoljepljive sličice, trading cards, razglednice i mixy stix bombone u prahu.

OLEAPHARM

OleaPharm je proizvođač bosansko-hercegovačkog brenda Olea. U RPC-u su smješteni u START-UP 8. i dio START-UP 7.

Asortiman Olea proizvoda je utemeljen u onome što nude spojevi izdvojeni iz lista masline, kako u medikamentoznom, tako i u kozmetičkom djelovanju.

Ono što obilježava njihovu proizvodnju i njihove pripravke je ekološki čista sirovina, jer je list masline, kao i drugo bilje, ubrano u skoro netaknutoj prirodi dijela Hercegovine.

ALPHA SMART ENERGY

Firma koja koristi usluge skladištenja u RPC-u.

ALFA NUR CO

Firma koristi prostor elektro i dio mašinske radionice. Djelatnost je fokusirana na mašinske poslove u oblasti industrije ove regije i šire. Alfa NUR je specijalizirana firma sa širokom ponudom LED rasvjete različitih funkcija i namjene.

ATTIVO

Firma Attivo bavi se proizvodnjom sredstava za dezinfekciju, dezinsekciju i deratizaciju. Smještena je u RPC-u u željezničkoj zgradi.

BEEMED

BEEMED koristi prostor u zidanoj baraci. Bavi se proizvodnjom, pakovanjem i distribucijom čistog prirodnog meda, domaćeg jabukovog pekmeza i domaćeg jabukovog sirćeta. Provjereni kvalitet za Livadski med, Bagremov med, Lipov med, Planinski med, Kestenov med, Kaduljin med i Šumski med.

BIOL

Firma Biol je se bavi distribucijom ulja i maziva, i to raznih svjetskih brandova. U RPC-u su smješteni u prostoru magacina radionice. Potreba kupaca za sigurnom i konstatnom isporukom ulja nagnala ih je na razvoj vlastitog brenda BIOL.

CONNECT GROUP

Firma se bavi posredovanjem u trgovini raznovrsnim proizvodima, trgovina na veliko i malo putem interneta. U RPC-u su u prostoru Restoran-dio.

EUROAQUAING

Euroaquaing je relativno mlada firma, osnovana 2013. godine kao želja njenih osnivača da na naše prostore donesu savremene trendove u tretmanu pitke vode, koji se već godinama koriste u svijetu, budući da su i ovdje prisutni problemi sa kvalitetom pitke vode. Glavna djelatnost je projektovanje, izrada, i inženjering sistema za tretiranje pitke vode bilo da se radi o kompaktnim kućanskim uređajima ili o postrojenjima industrijskih razmjera.

U RPC-u su smješteni u dijelu prostora Ambulanta.

GAMUS

Gamus se bavi proizvodnjom i pakovanjem prehrambenih proizvoda. U RPC-u su smješteni u prostoru Upravne zgrade RRiO.

Osnovna djelatnost preduzeća je trgovina na veliko i malo, prvenstveno prehrambenim proizvodima te transport roba u domaćem i međunarodnom saobraćaju. Posjeduju vlastiti prijevoz roba za dovoz rinfuznih i ostalih proizvoda te snadbijevanje eksternih kupaca.

GLOBAL PROIZVODNJA

Global proizvodnja se bavi proizvodnjom obuće i smješteni su u RPC-u od marta 2010. godine u prostoru Garderoba i kupatilo.

GLOBAL SHOES SERVICE

Global Shoes Service je firma u okviru koje je smješten repromaterijal za potrebe Global proizvodnje, smješteni su u RPC-u u dijelu prostora Lampara.

HIDROFLEKS

Firma se bavi nabavkom i instaliranjem opreme za proizvodnju i reparaciju rezervnih dijelova za pumpe i elektromaterijale. Smješteni su u RPC-u u dijelu prostora Prozivaona II.

IMPORTAL DIFFUSION

Firma je smještena u RPC-u u prostoru mašinska radionica. Prvi i glavni zadatak kompanije je proizvodnja PVC i AL stolarije na osnovu specifičnih narudžbi i dimenzija kupca. Trenutno se većina njegove proizvodnje (preko 90%) prodaje na tržištu EU, te u Francuskoj i Njemačkoj.

INTER- EXT

Firma je formirana je sa svrhom izvođenja građevinskih radova i završnih radova u građevinarstvu. U prethodnih dvadesetak godina glavni obim poslovanja je bio izgradnja kuća, domova kulture, ambulanti, škola te objekata infrastrukture za povratničku populaciju. U RPC-u su smješteni u dijelu prostora Prozivaona II.

INTRAG

INTRAG je osnovan za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom Tuzla a smješteni su u RPC-u u montažnoj-demontažnoj nadstrešnici.

IVANA

Firma se nalazi u RPC-u i koristi kancelariju za administrativne poslove.

LASONA

Firma se bavi proizvodnjom prirodnih sokova, smještena je u RPC-u u dijelu prostora Prozivaona II.

MIT ALEX Firma se bavi servisom računarske opreme i koristi naš prostor kao skladište, smješteni su u RPC-u u dijelu prostora drvena Baraka.

KALIBAR Obrtnička radnja-stari zanat

Firma je smještena u RPC-u u podrumu Upravne zgrade a bave se servisiranjem oružja malog kalibra.

PROGETTI BOSNIA

Firma je smještena u RPC-u u dijelu prostora Garderoba i kupatilo, Upravna zgrada i Lampara. Bave se proizvodnjom i preradom poluproizvoda i gotove obuće.

SI DESIGN

Firma je smještena u RPC-u u prostoru Radionice za opravku vozila a bavi se proizvodnjom čelične i ALU bravarije.

SWISS ROCKETS BiH

Firma je smještena u RPC-u u dijelu prostora Ambulanta a bavi se trgovinom na veliko nespecijaliziranim proizvodima, lijekovima, medicinskim sredstvima, pomagalicima i opremom.

TB GAS

Firma je smještena u RPC-u na prostoru Komande Scharf a bavi se uslugom punjenja plina za domaćinstva i preduzeća.

CAPIN BH je smješten u RPC-u u prostoru Radiona dio. Bavi se proizvodnjom eko peleta i eko briketa.

EMIR BULIĆ

Fizičko lice koje koristi usluge skladištenja u RPC-u.

Objekti u kojima su korisnici, nekadašnji izgled i trenutno stanje

NEKADA

DANAS

NEKADA

DANAS



2. UPOSLENI

2.1. Ukupan broj uposlenih, kvalifikaciona struktura uposlenih i prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi

Na dan 31.12.2021. godine u Društvu je bilo uposleno dvanaest radnika.

Pored direktora u Društvu su na neodređeno uposleni slijedeći radnici:

- dva radnika na poslovima VSS (Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove, plan, analizu, statistiku i marketing i Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i računovodstvene poslove),
- jedan radnik na poslovima tehničkog sekretara SSS,
- četiri radnika na poslovima obezbjeđenja SSS i
- jedan NK radnik koji je raspoređen na poslovima ložača u zimskom periodu, a po prestanku sezone grijanja angažovan je na poslovima održavanja.

Na određeno vrijeme primljeni su slijedeći radnici:

- na dvanaest mjeseci period mart 2020. godine - mart 2021. godine primljen je radnik sa VSS (Stručni saradnik za finansijsko-računovodstvene poslove i marketing na osnovu Poziva Federalnog ministarstva za sufinansiranje zapošljavanja, zapošljavanje žena)
- na period od šest mjeseci primljen je radnik sa VSS (Stručni saradnik za ekonomsko-finansijske poslove i računovodstvene poslove)
- radnik sa VSS na poziciju Stručni saradnik za normativno – pravne i opće poslove
- na jedan mjesec primljen je radnik sa SSS na poslovima obezbjeđenja i
- jedan radnik kao pomoćni ložač.
-

Kvalifikaciona struktura uposlenih prikazana je u Tabeli 1..

Tabela 1. Pregled uposlenika po kvalifikacionoj strukturi

Rb.	Kvalifikaciona struktura	OSTVARENO		INDEX
		2020	2021	4/3
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	5	7	140
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	5	6	120
3.	Nekvalifikovani (NK)	2	2	100
UKUPNO		12	15	125

Prosječna osnovna plaća u 2021. godini, prema kvalifikacionoj strukturi, kretala se od 610,16 KM za nekvalifikovane radnike i 731,10 KM za radnike sa srednjom stručnom spremom do 1.230,83 KM za radnike sa visokom stručnom spremom, kao što je prikazano u Tabeli 2..

Tabela 2. Prosječna osnovna plaća prema kvalifikacionoj strukturi u 2021. godinia

Rb.	Kvalifikaciona struktura	2020.	2021.	INDEX 4/3
1	2	3	4	5
1.	Visoka stručna sprema (VSS)	1.215,12	1.230,83	101
2.	Srednja stručna sprema (SSS)	757,13	731,10	97
3.	Nekvalifikovani (NK)	629,34	610,16	97

Iznosi plaća se odnose na neto plaće bez minulog rada, a prije oporezivanja na dohodak. Najviša osnovna plaća u 2021. godini iznosila je 2.070,00 KM, a najniža osnovna plaća iznosila je 577,28 KM.

Plaće i ostale naknade radnicima kao što su topli obrok, troškovi prevoza na posao i sa posla, regres za godišnji odmor kao i ostale naknade isplaćeni su u skladu sa Zakonom o radu, Pravilnikom o plaćama i Ugovorima o radu.

3. FIZIČKI OBIM USLUGA I INVESTICIONIH AKTIVNOSTI

3.1. Fizički obim usluga

Povoljan poslovni ambijent za rad, poslovanje i razvoj malih i srednjih preduzeća u svrhu rješavanja problema nezaposlenosti, prvenstveno podrazumijeva obezbjeđenje svih neophodnih infrastrukturnih sadržaja kao preduslova za uspješan rad preduzeća u RPC-u.

Ovdje posebno želimo istaći one infrastrukturne sadržaje koji predstavljaju minimum preduslova za normalan rad i koji se odnose na potrebu kontinuiteta kod obezbjeđenja: napajanja električnom energijom, usluge vodosnabdijevanja, usluge PTT-a, usluge odvoza i deponovanja smeća, usluge snabdijevanja toplinskom energijom, usluge održavanja putnih komunikacija i parkinga, usluge prohodnosti putnih komunikacija u zimskom periodu kao i zaštite objekata i imovine od elementarnih nepogoda.

Uprava Društva je u 2021. godini kao i prethodnih godina provodila aktivnosti koje prvenstveno podrazumijevaju održavanje postojeće infrastrukture u ispravnom stanju što omogućava rad preduzeća bez prekida.

Kada se uzme u obzir činjenica da je u proteklom periodu u velikoj mjeri sanirana postojeća i izgrađena neophodna infrastruktura, onda je jasno da su obaveze i zadaci na održavanju i servisiranju infrastrukturnih sadržaja izuzetno zahtjevni.

Fizički obim izvršenih usluga u RPC-u se može, obzirom na specifičnost djelatnosti, iskazati i kroz broj prisutnih poduzetničkih firmi i uposlenih radnika u tim firmama.

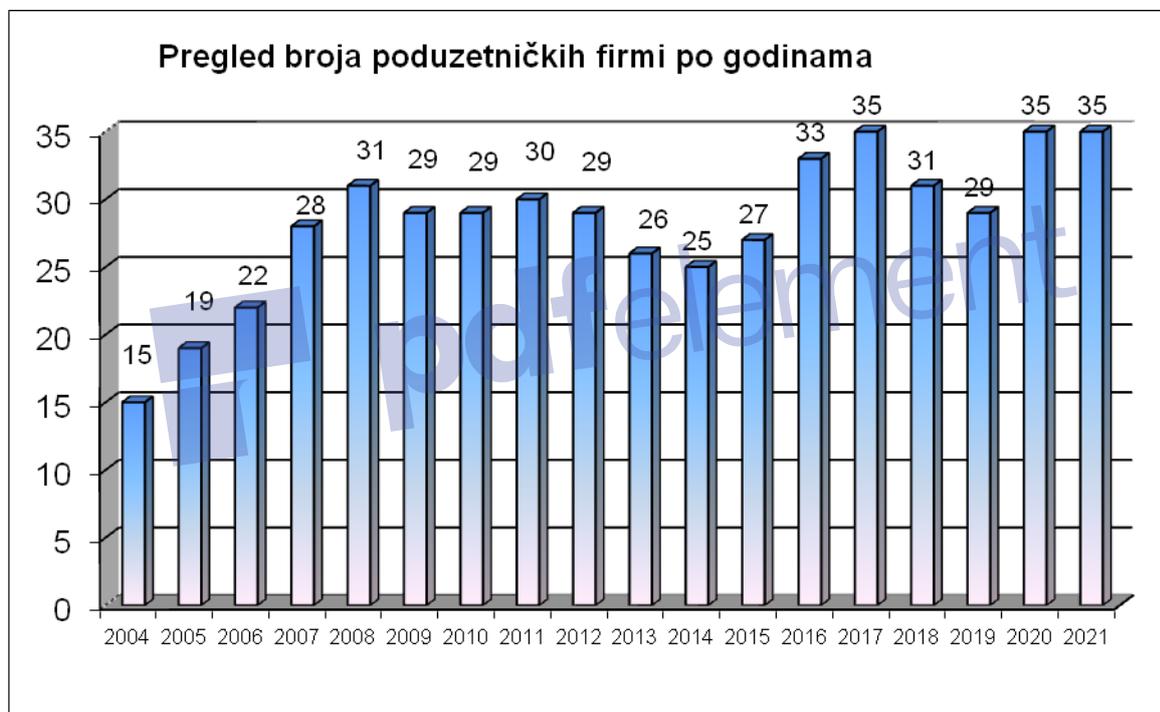
Dosadašnjim radom RPC-a u periodu od 2004. – 2021. godine obezbijedeni su povoljni uslovi za smještaj i poslovanje 128 preduzeća od kojih su 84 preduzeća inkubirani poslovni subjekti koji su započeli svoje poslovanje u ovom inkubatoru i u okviru koga su imali veoma važan vid podrške za uspješan početak.

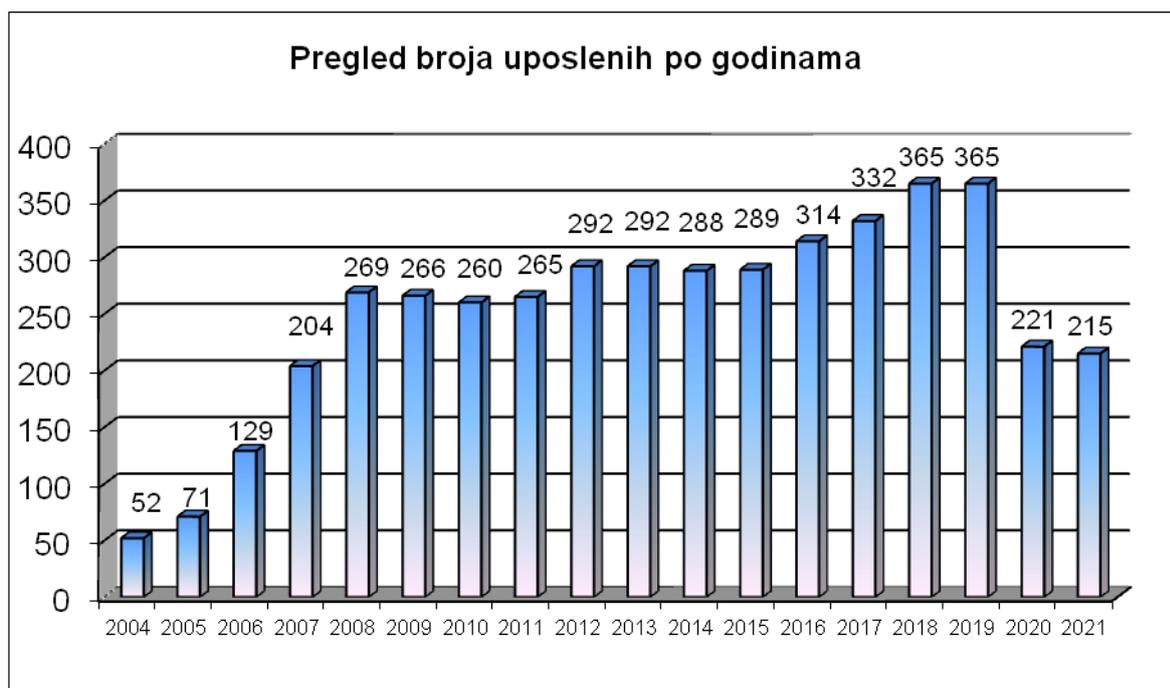
Uspješnost u poslovanju za period od 2004 - 2021. godine možemo potvrditi i kroz vidljiv trend porasta broja firmi. U 2004. godini bilo je smješteno 15 preduzeća a u 2021. godini poslovalo je 35 preduzeća.

Ono što je zajedničko za svaku godinu pa tako i za 2021. godinu je činjenica da određeni broj preduzeća nakon izvjesnog vremena prestane da koristi usluge i napusti RPC bez obzira na njihov status. U 2021. godini, devet novih preduzeća počelo je da koristi usluge RPC-a a tri preduzeća su napustila prostor RPC-a.

Bez obzira na to ističemo da je u 2021. godini opstao i zadržan maksimalan broj prisutnih preduzeća koji posluju u okviru RPC-a sa istim brojem uposlenih radnika u tim preduzećima što možemo smatrati velikim uspjehom da se preduzeća i uposleni u njima održe u ovim teškim uslovima poslovanja koji vladaju na tržištu a koji su posljedica pandemije virusa COVID-19.

Od ukupnog broja (35 preduzeća), sedam preduzeća su START-UP firme a ostalih 28 su razvijena preduzeća.





3.2. Investicione aktivnosti

Cilj investicionog razvoja i ulaganja Društva je da u okviru Poslovnog inkubatora obezbijedi svu neophodnu infrastrukturu i proširi dostupnost svojih usluga malim i srednjim preduzećima u cilju poboljšanja uslova za njihov rad i poslovanje.

Kako je Projekat osnivanja RPC-a definisao investiciona ulaganja za rekonstrukciju kompleksa to su i aktivnosti Društva u potpunosti usmjerene na realizaciju ovih zadataka. Obzirom na jasno identifikovane prioritetne mjere kontinuirano se sprovodi sanacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture. Za realizaciju ovih aktivnosti korištena su sredstva kako domaćih tako i EU fondova. Do sada je po osnovu aktivnosti Društva i aplikacija za unapređenje i obezbjeđenje infrastrukture realizovano 80% sredstava iz EU i drugih fondova koji podržavaju jačanje malih i srednjih preduzeća i 20% iz domaćih fondova.

Na ovaj način obezbijedena sredstva su usmjerena za realizaciju Projekta toplifikacije Centra uključujući novo kotlovsko postrojenje, primarnu i sekundarnu mrežu grijanja, rekonstrukciju elektro mreže i napajanja objekata, sanaciju i uređenje dijela putnih komunikacija, izgradnju vanjske rasvjete, adaptaciju poslovnih prostora, sanaciju krovnih površina, realizaciju projekta izgradnje korita rijeke Joševice, čija je realizacija ostvarena u proteklim godinama.

U toku 2021. godine RPC je uložio iz vlastitih sredstava oko 50.000,00 KM za nabavku i montažu novih kotlova za centralno grijanje u kotlovnici, za sanaciju i rekonstrukciju krovova na objektima, za sanaciju dijela puta u krugu RPC-a, za nabavku materijala za uređenje vanjskih i unutrašnjih dijelova objekata, za nabavku nove opreme (klima uređaj, nabavka kartica za rampu na ulazu u krug RPC-a) i mnoge druge nabavke koje se odnose na uređenje poslovnih prostora i kruga RPC-a.

4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

4.1. Ostvareni prihodi u 2021. godini

Ukupni prihodi u 2021. godini su ostvareni u iznosu od 652.239,94 KM i veći su za 7% u odnosu na ostvarene prihode za 2020. godinu, odnosno veći su za 16% u odnosu na planirane prihode za 2021. godinu.

Tabela 3. Pregled ostvarenih prihoda u 2021. godini

Rb.	NAZIV PRIHODA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od osnovne djelatnosti, zakup poslovnih prostora					
	Vrijednost prodatih usluga	193.976,17	185.500,00	206.129,15	106	111
	UKUPNO	193.976,17	185.500,00	206.129,15	106	111
2.	Transfer za rad Grad Tuzla					
	Podrška poslovanja	278.500,00	278.500,00	318.500,00	114	114
	UKUPNO	278.500,00	278.500,00	318.500,00	114	114
3.	Prihodi od Zavoda	3.960,00	5.400,00	3.600,00	91	67
	UKUPNO	3.960,00	5.400,00	3.600,00	91	67
4.	Odloženi prihod za sučeljavanje sa amortizacijom doniranih ulaganja u infrastrukturu Grada Tuzla i drugih donatora					
	Amortizacija ulaganja ostali donatori	40.144,37	9.100,00	13.963,88	35	153
	Amortizacija ulaganja Grad Tuzla	1.896,73	4.950,00	0,00	0	0
	UKUPNO	42.041,10	14.050,00	13.963,88	33	99
5.	Ostali razni prihodi					
	Ostali nespomenuti prihodi	6.227,31	0,00	16.238,44	261	0
	UKUPNO	6.227,31	0,00	16.238,44	261	0
	POSLOVNI PRIHODI (1-5)	524.704,58	483.450,00	558.431,47	106	116
6.	Naplaćena otpisana potraživanja od kupaca					
	Naplaćena otp. potraživanja od kupaca	2.362,78	0,00	0,00	0	0
	UKUPNO	2.362,78	0,00	0,00	0	0
7.	Prihodi po osnovu ugovorene zaštite od rizika					
	Prihodi po osnovu ugovorene zaštite od rizika	525,24	0,00	0,00	0	0
	UKUPNO	525,24	0,00	0,00	0	0
8.	Prihodi od aktiviranja i potrošnje za vlastite potrebe					
	Prihodi od aktiviranja i potrošnje za vlastite potrebe	0,00	0,00	802,03	0	0
	UKUPNO	0,00	0,00	802,03	0	0
9.	Prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, el.energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora					
	Ostali prihodi od grijanja	40.923,62	40.000,00	51.016,00	125	128
	Prihodi od električne energije	1.285,46	240,00	521,26	41	217
	UKUPNO	42.209,08	40.240,00	51.537,26	122	128

Rb.	NAZIV PRIHODA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
	Prihodi od sekundarnih sirovina	512,82	0,00	0,00	0	0
	UKUPNO	512,82	0,00	0,00	0	0
	Prihodi od odvoza smeća	6.733,62	6.500,00	6.923,41	103	107
	Prihodi od vode	3.058,62	3.000,00	2.430,70	79	81
	Prihodi od skladištenja	6.321,44	6.000,00	5.125,40	81	85
	Prihodi od usluga održavanja	24.994,35	25.500,00	26.989,67	108	106
	UKUPNO	41.108,03	41.000,00	41.469,18	101	101
10.	Prihodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina					
	Prihodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	35,90	0,00	0,00	0	0
	UKUPNO	35,90	0,00	0,00	0	0
	OSTALI PRIHODI I DOBICI (6-10)	86.753,85	81.240,00	93.808,47	108	115
	SVEUKUPNO PRIHODI (1-10)	611.458,43	564.690,00	652.239,94	107	116

Pregled i struktura ostvarenih prihoda u 2021. godini prikazana je u Tabeli 6., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih prihoda.

Poslovni prihodi (1-5), Tabela 3.

Poslovni prihodi su ostvareni u iznosu od 558.431,47 KM i veći su za 6% u odnosu na ostvarene prihode u 2020. godini, odnosno veći su za 16% u odnosu na Plan poslovanja za 2021. godinu. Osnovni razlog povećanja prihoda je uvećanje prihoda od osnovne djelatnosti uslijed početka rada firme koja je obustavila poslovanje u vrijeme pandemije uzrokovane virusom COVID-19 kao i sredstava od Grada Tuzla neophodnih za nesmetano odvijanje redovnog poslovanja RPC-a.

Prihodi od osnovne djelatnosti su ostvareni u iznosu od 206.129,15 KM i za 6% su veći u odnosu na ostvarene prihode u 2020. godini, a za 11% su veći u odnosu na planirane prihode za 2021. godinu.

Transfer za rad Grada Tuzla ostvaren je u iznosu od 318.500,00 KM i veći su za 14% u odnosu na ostvarene prihode za 2020. godini, odnosno planirane prihode za 2021. godinu.

Ostali prihodi i dobici (6-10), Tabela 3.

Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja od kupaca, prihoda po osnovu ugovorene zaštite od rizika, prihodi od aktiviranja i potrošnje za vlastite potrebe, prihodi od prefakturisanih troškova grijanja, električne energije i komunalnih usluga korisnicima poslovnih prostora su ostvareni u iznosu od 93.808,47 KM i veći su za 8% u odnosu na ostvarene prihode za 2020. godinu, odnosno za 15% su veći u odnosu na planirane prihode za 2021. godinu iz razloga uvećane kvadrature površine za grijanje uslijed početka rada firme koja je zbog pandemije obustavila poslovanje.

4.2. Ostvareni rashodi u 2021. godini

Ukupni rashodi u 2021. godini su ostvareni u iznosu od 625.274,32 KM i veći su za 5% u odnosu na ostvarene rashode za 2020 godinu, odnosno manji su za 11% u odnosu na planirane rashode za 2021. godinu.

Rashodi su priznati u Bilansu uspjeha na osnovu direktne povezanosti između nastalih troškova i specifičnih stavki prihoda, po principu sučeljavanja prihoda i rashoda.

Tabela 4. Pregled ostvarenih rashoda u 2021. godini

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Troškovi materijala i sirovina					
	Troškovi materijala za tekuće održavanja stalnih sredstava	927,64	1.500,00	1.328,57	143	89
	Kancelarijski materijal	895,66	1.500,00	862,74	96	58
	Troškovi materijala za održavanje i čiš.	1.017,56	1.500,00	487,88	48	33
	Troškovi pomoćnog i potrošnog materijala	433,07	1.000,00	2.416,50	558	242
	Utrošeni drugi materijal i sirovine	1.582,31	2.900,00	3.120,88	197	108
	UKUPNO	4.856,24	8.400,00	8.216,57	169	98
2.	Troškovi energije (električna energija, gorivo, ugalj)					
	Troškovi električne energije	6.439,89	6.000,00	6.631,12	103	111
	Utrošeni ugalj za grijanje	43.053,13	41.000,00	44.215,46	103	108
	Utrošeno drvo za grijanje	2.640,00	3.000,00	2.764,20	105	92
	Utrošeno gorivo	1.920,13	2.500,00	2.639,92	137	106
	Utrošeno gorivo za održavanje RPC-a	576,10	1.500,00	487,01	85	32
	Utrošena maziva i ulja	0,00	200,00	0,00	0	0
	UKUPNO	54.629,25	54.200,00	56.737,71	104	105
3.	Troškovi rezervnih dijelova					
	Troškovi rezervnih dijelova	338,74	800,00	193,93	57	24
	UKUPNO	338,74	800,00	193,93	57	24
4.	Troškovi sitnog inventara i HTZ opreme					
	Troškovi sitnog inventara	770,20	1.200,00	234,22	30	20
	Troškovi HTZ opreme	1.053,06	1.100,00	826,27	78	75
	Auto gume	0,00	200,00	403,40	0	202
	UKUPNO	1.823,26	2.500,00	1.463,89	80	59
	MATERIJALNI TROŠKOVI (1-4)	61.647,49	65.900,00	66.612,10	108	101
5.	Neto plaće nakon oporezivanja					
	Plate nakon oporezivanja	138.156,71	135.000,00	142.191,60	103	105
	UKUPNO	138.156,71	135.000,00	142.191,60	103	105
6.	Porez na dohodak na plaće					
	Troškovi poreza	7.202,70	7.340,00	7.628,72	106	104
	UKUPNO	7.202,70	7.340,00	7.628,72	106	104

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
7.	Doprinosi iz plaća i na plaće					
	Troškovi doprinosa iz plaća 31%	65.306,35	64.000,00	67.310,71	103	105
	Troškovi doprinosa na plaće 10,5%	22.119,93	22.000,00	22.798,64	103	104
	UKUPNO	87.426,28	86.000,00	90.109,35	103	105
8.	Troškovi službenih putovanja zaposlenih					
	Dnevnice u zemlji	25,00	500,00	0,00	0	0
	Dnevnice u inostranstvu	0,00	500,00	0,00	0	0
	UKUPNO	25,00	1.000,00	0,00	0	0
9.	Ostali troškovi zaposlenih u skladu sa kolektivnim ugovorom i zakonom					
	Topli obrok	24.889,25	26.000,00	24.124,59	97	93
	Troškovi prevoza	8.864,00	9.000,00	9.395,00	106	104
	Regres za godišnji odmor	5.648,00	5.500,00	4.410,50	78	80
	Pomoć	0,00	2.000,00	0,00	0	0
	Nagrade	282,60	0,00	0,00	0	0
	UKUPNO	39.683,85	42.500,00	37.930,09	96	89
10.	Naknade i drugi troškovi članova Nadzornog odbora					
	Naknade za rad u NO	11.400,00	12.730,00	9.539,55	84	75
	Troškovi doprinosa na NO	928,89	1.270,00	0	0	0
	Troškovi za 10% poreza	1.227,71	0,00	1.035,45	84	0
	UKUPNO	13.556,60	14.000,00	10.575,00	78	76
11.	Naknade i drugi troškovi članova Odbora za reviziju					
	Naknade za rad u OR	4.200,00	4.686,00	4.686,00	112	100
	Troškovi doprinosa na OR	486,00	474,00	0	0	0
	Troškovi za 10% poreza	466,68	0,00	508,68	109	0
	UKUPNO	5.152,68	5.160,00	5.194,68	101	101
12.	Ugovori o djelu					
	Ugovori o djelu	1.860,00	4.000,00	5.078,31	273	127
	Troškovi doprinosa	166,97	400,00	0	0	0
	Troškovi za 10% poreza	160,29	350,00	448,17	280	128
	UKUPNO	2.187,26	4.750,00	5.526,48	253	116
TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA (5-12)		293.391,08	295.750,00	299.155,92	102	101
13.	Troškovi usluga održavanja					
	Ostale transportne usluge	300,00	8.000,00	3.169,10	1.056	40
	Usluge tekućeg održavanja	2.179,04	5.000,00	3.683,63	169	74
	Usluge investicionog održavanja	258,56	2.500,00	5.970,52	2.309	239
	Usluge održavanja okoliša	1.280,00	1.300,00	1.360,00	106	105
	Troškovi na sanaciji	5.406,39	6.000,00	8.610,95	159	144
	UKUPNO	9.423,99	22.800,00	22.794,20	242	100

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
14.	Troškovi reklame i sponzorstava					
	Taksa na istaknutu firmu	200,00	200,00	200,00	100	100
	Troškovi reklame i propagande	800,00	1.500,00	950,00	119	63
	UKUPNO	1.000,00	1.700,00	1.150,00	115	68
15.	Troškovi za usluge zaštite na radu					
	KTO 5392 Troškovi za usluge zaštite na radu	191,00	0,00	128,00	67	0
	UKUPNO	191,00	0,00	128,00	67	0
TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (13-15)		10.614,99	24.500,00	24.072,20	227	98
16.	Amortizacija vlastitih sredstava					
	Amortizacija vlastitih sredstava	1.801,63	0,00	0,00	0	0
	Amortizacija ulaganja na tuđim građevinama	4.235,64	2.000,00	4.628,58	109	231
	UKUPNO	6.037,27	2.000,00	4.628,58	77	231
17.	Amortizacija ulaganja u tuđe građevine					
	Amortizacija ulaganja ostali donatori	40.144,41	9.100,00	9.055,06	23	100
	Amortizacija ulaganja Grad Tuzla	8.802,15	4.950,00	4.908,82	56	99
	UKUPNO	48.946,56	14.050,00	13.963,88	29	99
18.	Amortizacija najma					
	Amortizacija najma	96.070,08	96.070,00	96.070,08	100	100
	UKUPNO	96.070,08	96.070,00	96.070,08	100	100
AMORTIZACIJA STALNIH SREDSTAVA, ULAGANJA U UNAJMLJENE GRAĐEVINE I AMORTIZACIJA NAJMA (16-18)		151.053,91	112.120,00	114.662,54	76	102
19.	Komunalne usluge voda					
	Komunalne usluge – voda	2.880,66	3.500,00	3.002,71	104	86
	Troškovi čišćenja fekalija	235,04	500,00	0,00	0	0
	UKUPNO	3.115,70	4.000,00	3.002,71	96	75
20.	Komunalne usluge smeće					
	Komunalne usluge – smeće	8.418,80	8.400,00	8.400,00	100	100
	UKUPNO	8.418,80	8.400,00	8.400,00	100	100
21.	Računovodstvene i revizijske usluge i troškovi finansijskog savjetovanja i seminara					
	Troškovi revizorske kuće	2.500,00	2.500,00	2.500,00	100	100
	Računovodstvene usluge	2.640,00	3.000,00	2.640,00	100	88
	Troškovi finansijskog savjetovanja, seminara	1.399,16	1.800,00	1.890,61	135	105
	UKUPNO	6.539,16	7.300,00	7.030,61	108	96
22.	Advokatske usluge					
	Troškovi advokatskih usluga	1.375,00	1.500,00	1.500,00	109	100
	UKUPNO	1.375,00	1.500,00	1.500,00	109	100

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
23.	Troškovi reprezentacije					
	Troškovi reprezentacije	995,35	1.000,00	929,65	93	93
	UKUPNO	995,35	1.000,00	929,65	93	93
24.	Troškovi osiguranja i registracije vozila					
	Troškovi osiguranja stalnih sredstava	558,88	500,00	1.218,09	218	244
	Troškovi registracije	200,51	500,00	244,51	122	49
	UKUPNO	759,39	1.000,00	1.462,60	193	146
25.	Bankarske usluge					
	Bankarske usluge	1.180,42	1.500,00	963,41	82	64
	Troškovi izdavanja bankovnih garancija	1.615,00	1.500,00	2.236,85	139	149
	UKUPNO	2.795,42	3.000,00	3.200,26	114	107
26.	Poštanske i telekomunikacijske usluge					
	PTT Troškovi	3.598,91	3.500,00	2.714,34	75	78
	UKUPNO	3.598,91	3.500,00	2.714,34	75	78
27.	Ostale nespomenute vanjske usluge					
	Troškovi fotokopiranja	91,45	100,00	24,03	26	24
	Ostale neproizvodne usluge	0,00	500,00	120,00	0	24
	UKUPNO	91,45	600,00	144,03	157	24
28.	Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica					
	Troškovi zdravstvenih usluga	140,00	450,00	343,50	245	76
	Porez za zaštitu od nesreća 0,5%	775,82	760,00	710,94	92	94
	Opća vodna naknada 0,5%	775,82	760,00	710,94	92	94
	Naknada za invalidna lica	1.053,35	1.100,00	1.085,60	103	99
	Naknada za zaštitu okoliša	279,47	400,00	0,00	0	0
	Administrativne i druge takse	857,00	500,00	90,00	11	18
	Troškovi sudski, vansudski, poravn. i sl.	429,00	500,00	55,00	13	11
	UKUPNO	4.310,46	4.470,00	2.995,98	70	67
29.	Ostali razni troškovi poslovanja					
	Ostali razni neproizvodni troškovi	494,72	2.000,00	502,90	102	25
	UKUPNO	494,72	2.000,00	502,90	102	25
	TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA (19-29)	32.494,36	36.770,00	31.883,08	98	87
30.	Troškovi članskih doprinosa i slične obaveze					
	Troškovi za šume doprinosi	122,29	250,00	260,89	213	104
	Ostale posebne naknade/porezi	43,05	0,00	512,07	1.189	0
	Članarine turističkim zajednicama	310,47	300,00	327,18	105	109
	Troškovi prema vanjskotrgovinskoj komori	324,00	350,00	0,00	0	0
	UKUPNO	799,81	900,00	1.100,14	138	122

Rb.	NAZIV TROŠKA	OSTVARENO 2020.	PLAN 2021	OSTVARENO 2021.	INDEX 5/3	INDEX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
31.	Ostali nematerijalni troškovi (troškovi oglasa, troškovi pretplata na službena glasila, sudski i prateći troškovi i dr.)					
	Troškovi oglasa, osim reklame	150,00	400,00	0,00	0	0
	Troškovi oglasa	443,00	600,00	575,00	130	96
	Troškovi pretplate na službena glasila	401,72	250,00	569,24	142	228
	UKUPNO	994,72	1.250,00	1.144,24	115	92
	NEMATERIJALNI TROŠKOVI (30-31)	1.794,53	2.150,00	2.244,38	125	104
	POSLOVNI RASHODI (1-31)	550.996,36	537.190,00	538.630,22	98	100
32.	Rashodi kamata					
	Rashodi od zateznih kamata	666,31	500,00	0,49	0	0
	Rashodi kamata u odnosima najma	29.663,63	27.000,00	26.664,04	90	99
	Zatezne kamate na neblagovremeno plaćene javne prihode	0,00	0,00	10.072,99	0	0
	UKUPNO	30.329,94	27.500,00	36.737,52	121	134
	FINANSIJSKI RASHODI (32)	30.329,94	27.500,00	36.737,52	121	134
33.	Ostali rashodi i gubici					
	Troškovi sudskih i drugih sporova	0,00	0,00	936,00	0	0
	PDV po Rješenju UINO	0,00	0,00	47.071,00	0	0
	Troškovi prinudne naplate po Rješenju UINO	0,00	0,00	1.895,85	0	0
	Ostali rashodi-zaokruženja	0,00	0,00	3,73	0	0
	UKUPNO	0,00	0,00	49.906,58	0	0
34.	Rashodi po osnovu ispravke i otpisa potraživanja od kupaca					
	Rashodi po osnovu ispravke i otpisa potraživanja od kupaca	13.979,07	0,00	0,00	0	0
	UKUPNO	13.979,07	0,00	0,00	0	0
	OSTALI RASHODI I GUBICI (33-34)	13.979,07	0,00	49.906,58	357	0
	SVEUKUPNO RASHODI (1-34)	595.305,37	564.690,00	625.274,32	105	111

Pregled i struktura ostvarenih rashoda u 2021. godini prikazana je u Tabeli 4., a u nastavku dajemo obrazloženje po pozicijama ostvarenih rashoda.

MATERIJALNI TROŠKOVI (1-4), Tabela 4.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 66.612,10 KM i veći su za iznos od 4.964,61 KM (8%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 712,10 KM (1%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb.1. Troškovi materijala i sirovina

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 8.216,57 KM i veći su za iznos od 3.360,33 KM (69%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno manji su za iznos od 183,43 KM (2%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu. Povećanje troškova nastalo je iz razloga povećane nabavke sredstava za čišćenje i dezinfekciju kao pomoćnog i potrošnog materijala uslijed pandemije koja je prouzrokovana virusom COVID-19.

Rb.2. Troškovi energije (električna energija, gorivo i ugalj)

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 56.737,71 KM i veći su za iznos od 2.108,46 KM (4%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 2.537,71 KM (5%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu. Povećanje troškova električne energije nastalo je uslijed plaćanja duga za korisnike koji su napustili centar a čija mjerna mjesta su potrebna kako bi u tim prostorima mogli obavljati poslovanje novi korisnici.

Rb.4. Troškovi sitnog inventara i HTZ opreme

Povećanje troškova nabavke auto guma za iznos od 403,40 KM u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno za 203,40 KM u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu, nastalo je iz razloga nabavke auto guma za službeno vozilo.

TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH (5-12), Tabela 4.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 299.155,92 KM i veći su za iznos od 5.764,84 KM (2%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 3.405,92 KM (1%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb.5. Neto plaće nakon oporezivanja

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 142.191,60 KM i veći su za iznos od 4.034,89 KM za (3%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno za 7.191,60 KM (5%) su veći u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu iz razloga upošljavanja radnika na period od 6 mjeseci zbog porodijskog odsustva uposlenice.

Rb.6. Porez na dohodak na plaće

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 7.628,72 KM i veći su za iznos od 426,02 KM (6%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno za 288,72 KM (4%) su veći u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb.7. Doprinosi iz plaća i na plaće

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 90.109,35 KM i veći su za iznos od 2.683,07 KM (3%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno za 4.109,35 KM (5%) su veći u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb.12. Ugovori o djelu

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 5.526,48 KM i veći su za iznos od 3.339,22 KM (153%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno za 776,48 KM (16%) su veći u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu. Razlog uvećanja ovih troškova je angažman procjenitelja u postupku procjene vrijednosti tri kontejnera ostavljenih kao zalag na zemljištu Društva.

TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (13-15), Tabela 4.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 24.072,20 KM i veći su za iznos od 13.457,21 KM (127%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno manji su za iznos od 427,80 KM (2%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb.13. Troškovi usluga održavanja

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 22.794,20 KM i veći su za iznos od 13.370,21 KM (142%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno manji su za 5,80 KM u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu. Razlog uvećanja ovih troškova je razdvojeno knjiženje prevoza uglja od nabavke sirovine kao i već spomenute usluge održavanja unutrašnjih dijelova objekata i usluge sanacije u krugu RPC-a .

AMORTIZACIJA STALNIH SREDSTAVA I ULAGANJA U TUĐE GRAĐEVINE**(16-18), Tabela 4.**

Troškovi amortizacije stalnih sredstava i ulaganja u tuđe građevine su ostvareni u iznosu od 114.662,54 KM i manji su za iznos od 36.391,37 KM (24%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 2.542,54 KM (2%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb.16. Amortizacija vlastitih sredstava

Troškovi amortizacije vlastitih sredstava su ostvareni u iznosu od 4.628,58 KM i manji su za iznos od 1.408,69 KM (23%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 2.628,58 KM (131%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu uslijed ulaganja u tuđa sredstva, nabavke novih kotlova za zagrijavanje u Kotlovnici RPC-a.

TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA (19-29), Tabela 4.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 31.883,08 KM i manji su za iznos od 611,28 KM (2%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno manji su za iznos od 4.886,92 KM (13%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Rb. 24. Troškovi osiguranja i registracija vozila

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 1.462,60 KM i veći su za iznos od 703,21 KM (93%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 462,60 KM (46%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu. Povećanje troškova je nastalo iz razloga registracije službenog vozila, odnosno kasko osiguranje vozila.

Rb. 25. Bankarske usluge

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 3.200,26 KM i veći su za iznos od 404,84 KM (14%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 200,26 KM (7%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu. Povećanje troškova je nastalo iz razloga naplate troškova bankovne garancije kao instrumenta obaveze plaćanja mjesečnog zakupa.

Rb. 28. Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica

Povećanje troškova zdravstvenih usluga u iznosu od 203,50 KM u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini je nastalo iz razloga redovnih zdravstvenih pregleda uposlenika kojima to zahtijeva sistematizacija radnih mjesta.

NEMATERIJALNI TROŠKOVI (30-31), Tabela 4.

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 2.244,38 KM i veći su za iznos od 449,85 KM (25%) u odnosu na ostvarene troškove u 2020. godini, a veći su za iznos od 94,38 KM (4%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

POSLOVNI RASHODI (1-31), Tabela 4.

Poslovni rashodi u 2021. godini su ostvareni u iznosu od 538.630,22 KM i manji su za iznos od 12.366,14 KM (2%) odnosu na ostvarene rashode u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 1.440,22 KM (14%) i u nivou su planiranih rashoda za 2021. godinu.

FINANSIJSKI RASHODI (32), Tabela 4.

Finansijski rashodi u 2021. godini su ostvareni u iznosu od 36.737,52 KM i veći su za iznos od 6.407,58 KM (21%) u odnosu na ostvarene rashode u 2020. godini, odnosno veći su za iznos od 9.237,52 KM (34%) u odnosu na planirane troškove za 2021. godinu.

Ovi troškovi su veći iz razloga obračuna zatezne kamate na neblagovremeno plaćene javne prihode a po osnovu naloga za prinudnu naplatu Uprave za indirektno oporezivanje FBiH.

OSTALI RASHODI I GUBICI (33-34), Tabela 4.

Ostali rashodi u 2021. godini su ostvareni u iznosu od 49.906,58 KM kao posljedica Zapisnika o kontroli Uprave za indirektno oporezivanje FBiH broj: 04/5-2/IV-17-1-48-2-1576/21 od 14.12.2021. godine, Rješenja broj: 04/5-2/IV-17-1-48-3-1576/21 od 22.12.2021. godine i Naloga za prinudnu naplatu broj: 02/6-2/IV-16-16-51-816-1/22 od 18.01.2022. godine.

Nakon niza poduzetih aktivnosti od strane Uprave RPC-a, među kojima je i sastanak sa Osnivačem u Gradskoj upravi Tuzla održan dana 15.12.2021. godine, RPC Tuzla je uručeno Rješenje broj: 04/5/IV-17-UP-I-1576-6-3/22 od 11.02.2022. godine kojim se poništava provobitno Rješenje i predmet vraća prvostepenom organu na ponovni postupak. Dana 23.02.2022. godine pokrenut je novi Nalaz za kontrolu i u momentu sastavljanja Izvještaja o radu i poslovanju još uvijek nemamo dostavljen Zapisnik o izvršenoj kontroli.

4.3. Poslovni rezultat

Društvo je u 2021. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 18.256,66 KM, a u Tabeli 5. dajemo pregled finansijskog rezultata za poslovnu 2021. godinu.

Tabela 5. Finansijski rezultat poslovanja

Rb.	OPIS	Ostvareno 2020.	Ostvareno 2021.
1.	Ukupni prihodi	611.458,43	652.239,94
2.	Ukupni rashodi	595.305,37	625.274,32
3.	Dobit prije poreza	16.153,06	26.965,62
4.	Porez na dobit	3.082,91	6.396,96
5.	Neto dobit	13.070,15	18.256,66

4.4. Stanje stalnih sredstava

Obračun amortizacije se vršio primjenom vremenske linearne metode. U skladu sa MSFI 16 - Najmovi (datum njegove primjene je 01.01.2019. godine) i Ugovora o zakupu poslovnih objekata i zemljišta sa JP Elektroprivreda BIH d.d. Sarajevo, Zavisno Društvo Rudnici "Kreka" d.o.o. (Ugovor zaključen 29.07.2019. godine, a primjenjivat će se od 01.02.2019. godine), izvršeno uknjižavanje sadašnje vrijednosti najma u iznosu od 960.703,51 KM (izračun izvršen u skladu sa propisanom metodologijom po MSFI 16). Za 2021. godinu izvršen obračun amortizacije najma po 96.070,08 KM (amortizacija po stopi od 10% za 12 mjeseci iznosi 96.070,08 KM). Primjenom navedenih principa utvrđeno je da troškovi amortizacije za 2021. godinu iznose 114.662,54 KM što u odnosu na 2020. godinu predstavlja smanjenje za 24% iz razloga proteka vijeka trajanja određenih osnovnih sredstava koja su amortizovana u cjelosti.

Obračunata amortizacija u 2021. godini, Tabela 4., uključuje amortizacioni iznos od 4.628,58 KM na opremu, amortizacioni iznos od 13.963,88 KM na ulaganja u nekretnine i iznos od 96.070,08 KM na amortizaciju najma.

Tabela 6. Pregled stanja stalnih sredstava na dan 31.12.2021. godine

Rb.	Grupa	Opis	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost
1.	013	Ulaganja u unajmljene građevine i objekte	1.085.904,08	1.018.513,08	67.391,00
2.	014	Ostala nematerijalna sredstva	2.265,81	785,22	1.480,59
Nematerijalna sredstva			1.088.169,89	1.019.298,30	68.871,59
1.	021	Građevinski objekti	960.703,51	280.204,40	680.499,11
2.	022	Postrojenja i oprema (mašine)	28.062,99	22.731,68	5.331,31
3.	023	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	10.256,69	8.824,69	1.432,00
4.	024	Transportna sredstva	42.426,39	18.201,39	24.225,00
5.	025	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28.944,18	27.944,18	1.000,00
		Svega 021, 022, 023, 024 i 025	1.070.393,76	357.906,34	712.487,42
UKUPNO (013,014,021,022,023,024,025)			2.223.494,65	1.442.135,64	781.359,01

Vrijednost predmetnih tuđih nekretnina, upravljanje projektima, zemljište i uređenje zemljišta u ukupnom iznosu od 6.108.466,00 KM uknjižen je na vanbilansnu evidenciju s obzirom da ih Društvo i koristi, odnosno raspolaže sa istim.

JP RPC Tuzla - Inkubator "Lipnica" d.o.o. ne vrši obračun amortizacije na sredstva po Ugovoru koja su data na korištenje jer ista nema u evidenciji stalnih sredstava nego su uknjižena na vanbilansnu evidenciju. Obračunava se samo amortizacija na ulaganja na ta sredstva.

5. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

5.1. Potraživanja od kupaca

Fakturisana vrijednost usluga (Tabela 7.) od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2021. godini ostvarena je u iznosu od 405.095,94 KM i manja je za iznos od 28.205,35 KM u odnosu na fakturisane vrijednosti ovih usluga koje su u 2020. godini ostvarene u iznosu od 433.301,29 KM.

Naplaćena vrijednost usluga od osnovne djelatnosti i komunalnih usluga u 2021. godini ostvarena je u iznosu od 334.311,94 KM i manja je za 14% u odnosu na naplaćenu vrijednost ovih usluga koja je u 2020. godini ostvarena u iznosu od 388.018,23 KM.

Tabela 7. Potraživanja od kupaca

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.2020.		STOPA NAPLATE 2020. 4/3 (%)	STANJE NA DAN 31.12.2021.		STOPA NAPLATE 2021. 7/6 (%)
		FAKTURISANO	NAPLAĆENO		FAKTURISANO	NAPLAĆENO	
1	2	3	4	5	6	7	8
	POTRAŽIVANJA KUPACA	433.301,29	388.018,23	89	405.095,94	334.311,94	83

Potraživanja od kupaca sa stanjem na dan 31.12.2021. godine iznose 70.784,00 KM i neke od njih se odnose na potraživanja iz ranijih godina kao i na potraživanja kojima rok plaćanja prema ugovorima dopijeva nakon 31.12.2021. godine.

Za preostala nenaplaćena potraživanja u izvještajnom periodu poduzete su razne mjere i aktivnosti kao što su sporazumi, pismene opomene, raskidi Ugovora o zakupu i utuženja.

Procenat naplate potraživanja je objektivno veći obzirom da su uplate izvršene neposredno nakon isteka godine na koju se odnosi Izvještaj o radu.

5.2. Obaveze prema dobavljačima

Tabela 8. Obaveze prema dobavljačima

RB.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.		STRUKTURA (%)	
		2020.	2021.	2020.	2021.
1	2	3	4	5	6
1.	UKUPNE OBAVEZE	129.046,28	378.229,54	100	100
2.	IZMIRENE OBAVEZE	125.880,92	374.740,63	97	99
3.	NEIZMIRENE OBAVEZE	3.165,36	3.488,91	3	1

Društvo je na dan 31.12.2021. godine imalo 3.488,91 KM neizmirenih obaveza prema dobavljačima, a većina tih faktura se odnosi na primljene fakture u decembru 2021. godine koje dopijevaju na naplatu u mjesecu januaru 2022. godine.

III MIŠLJENJE ODBORA ZE REVIZIJU I VANJSKOG REVIZORA

Mišljenje Odbora za reviziju o pregledu finansijskih izvještaja za 2021. godinu

Na osnovu izvršenog pregleda finansijskih izvještaja za 2021. godinu nismo zapazili ništa značajno što bi nas navelo da vjerujemo da finansijski izvještaji ne daju istinit i fer pregled u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH.

Na osnovu mišljenja nezavisnog revizora priloženi godišnji finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju finansijski položaj Društva na 31. decembar 2021. godine, njegovu finansijsku uspješnost i novčane tokove za završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Federacije BiH i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI-ima).

IV ZAKLJUČNE NAPOMENE

Javno preduzeće RPC Tuzla-Inkubator "Lipnica" d.o.o. je osnovano u svrhu unapređenja ekonomskog razvoja Grada Tuzla sa posebnim akcentom na poboljšanje klime za razvoj malih i srednjih preduzeća. Iskustvo u radu od sedamnaest godina govori o povjerenju koje je stečeno u odnosu na korisnike koji su u proteklom periodu koristili usluge ovog Poslovnog inkubatora.

U Izvještaju o radu i poslovanju Društva prikazali smo ostvarene rezultate rada Društva u 2021. godini, a ciljevi koji se ostvaruju kroz Projekat RPC-a mogu se prezentirati kroz slijedeće:

- Maksimalna iskorištenost raspoloživih kapaciteta u mjesecu februaru 2020. godine,
- Značajno unapređenje i povećanje vrijednosti infrastrukture i objekata u kompleksu RPC-a. U okviru raspoloživih sredstava RPC je uložio vlastita sredstva u sanaciju kotla u kotlovnici, sanaciju dijela kanalizacione mreže i odvoda, krovova na objektima. Rezultati koje je ostvario RPC u dosadašnjem periodu, su dokaz opravdanosti osnivanja ovog Centra i mogu poslužiti kao jedan od načina i uspješan model da se spriječe od propadanja i nestanka i drugi industrijski kompleksi koji nisu iskorišteni.

Planske veličine koje se trebaju ostvariti kroz poslovanje u 2021. godini, nezaobilazno su povezane sa stabilnošću preduzeća koja su smještene i rade u RPC-u. Okolnosti rada firmi su bile izuzetno otežane zbog pandemije uzrokovane virusom COVID-19.

I pored svega toga, RPC je uspio da zadrži većinu preduzeća koja u njemu rade i posluju kao i broj zaposlenih u tim preduzećima na zavidnom nivou.

Na 9. redovnoj sjednici Gradskog vijeća Tuzla, održanoj 30.9.2021.godine, vijećnici su postavili slijedeća pitanja:

Vijećnik Admir Čavalić

Šta je to Start-up i zašto se ova preduzeća nazivaju start-up preduzećima?

Da li je cilj inkubatora da samo renta prostor razvijenim preduzećima?

Da li je istina da u inkubatoru postoje firme koje se već 16 godina inkubiraju?

Zanima me kakav je to proces inkubacije? Koliko u konačnici može trajati ta inkubacija?

Prosječno vrijeme inkubacije, dakle informacija koje je to prosječno vrijeme inkubacije, odnosno procesa razvijanja kompanije unutar Inkubacionog centra Lipnica?

Start-up preduzeće je preduzeće koje je osnovano sa ciljem brzog širenja i rasta prema skalabilnom ekonomskom modelu, pri čemu se zasniva na određenim inovativnim idejama, uslugama ili proizvodima, kroz čiju će se realizaciju i stvaranje steći ogroman broj korisnika i velika zarada.

Međutim, u vezi sa prethodno rečenim, moramo naglasiti da je posebno značajan, *ali ne i jedini i primarni cilj* Razvojno poduzetničkog centra Tuzla-Inkubator „Lipnica“ Tuzla, da u okviru svoje djelatnosti pruža podršku kategoriji startup preduzeća koja nastoje da pokrenu vlastiti biznis i tako realizuju svoju poslovnu ideju.

Ono što posebno karakteriše ovaj poslovni centar jeste činjenica da je ovo jedinstven uspješan model poduzetničke infrastrukture koji, ne samo da obezbjeđuje podsticaje za novoformirna preduzeća, nego to čini i za razvijena preduzeća koja iskažu želju i mogućnost za zapošljavanje novih zaposlenika, što je regulisano Pravilnikom o načinu korištenja prostora u RPC-u.

U JP RPC Tuzla-Inkubator „Lipnica“ postoje firme koje posluju 16 godina, ali vrijeme inkubacije je isteklo tim firmama i one posluju kao razvijena preduzeća. Razvijena preduzeća su bitna za poslovanje Centra i velikim dijelom pomažu održivosti Centra.

Moramo istaći maksimalnu podršku Grada Tuzla i njihovih službi sufinansiranjem i angažovanjem za napredak poslovanja Centra.

Djelatnost firmi koje posluju i rade u okviru centra je većinom proizvodna (fabrike obuće, peleta), znači radi se o kompanijama koje zahtijevaju velike poslovne prostore sa mogućnošću odlaganja repromaterijala kao i prilaznim putevima za dostavna vozila i kamione sa prikolicom, jer naše firme su i izvoznici tako da se proizvodnja odvija po unaprijed potpisanim ugovorima u velikim količinama.

Kako je gore i navedeno, Poduzetnički centar Tuzla-Inkubator „Lipnica“ pruža podršku u vidu poslovnog prostora i za razvijene firme koje se i dalje šire i zapošljavaju nove zaposlenike, bez obzira na njihov period poslovanja, te se ovdje vidi naša podrška u svim fazama poslovanja. A svakako, najveću podršku imaju preduzeća koja tek započinju svoja poslovanja.

Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator „Lipnica“ je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u RPC-u razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom. Za ostvarenje povoljnosti umanjenja troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike. Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Posmatrajući protekle dvije godine i neizvjesno poslovanje na tržištu koja je izazvana pandemijom COVID 19, preduzeća su uspjela održati kontinuitet poslovanja i maksimalnu moguću iskorištenost kapaciteta u skladu sa novonastalom situacijom.

Vijećnik Omer Berbić

Povećanja osnovne plaće uposlenicima sa visokom stručnom spremom kao i uposlenicima sa srednjom stručnom spremom nije bilo u 2020. godini. Osnovna plaća nije smanjena, nego se iznos mijenja srazmjerno broju radnih dana u toku mjeseca i godine, s obzirom da se koristi bod/sat obračun kao i rad u smjenama, tako da plata uvijek zavisi od broja izrađenih sati u toku mjeseca, odnosno godine.

Šta znači biti inkubator? Da li je to inkubator koji treba da inkubira kompanije koje će se kasnije izmjestiti na neke bolje lokacije ili je to samo inkubator koji faktički rentira prostor?

U 2020. godini nije bilo ni povećanja ni smanjenja osnovnih plaća, iznos plaća se mijenja svaki mjesec zavisno od broja radnih dana. Obzirom da se za obračun koristi bod/sat i rad u smjenama, od toga i sama plaća zavisi od broja izrađenih sati u toku mjeseca, odnosno, godine.

Kada je riječ o inkubatorima, za iste se primarno veže usluga najma radnog prostora po povoljnijim uslovima od tržišnih s mogućnošću mijenjanja istih ukoliko postoji stvarna potreba; vrijeme inkubacije uobičajeno traje 3-5 godina s tendencijom smanjivanja subvencije najma prostora. Najveća subvencija najma prostora je u prve dvije godine boravka u razvojnopoduzetničkom centru, a potom se progresivno smanjuje sljedećih godina. Tako preduzeće u svojoj nakon subvencija može samouvjerno napustiti prostor inkubatora i osamostaliti se. Inkubatori su instrument za stvaranje i razvoj novih, te za razvoj postojećih preduzeća uz obezbjeđenje povoljnih uslova za kreiranje novih i očuvanje postojećih radnih mjesta.

Uzimajući u obzir ekonomsku situaciju naše zemlje razvojno poduzetnički centar u okviru svoga poslovanja može pružiti podršku i već razvijenim preduzećima koja žele da prošire svoje poslovne kapacitete, te zapošljavaju nove radnike, što bi trebalo biti pohvalno danas, a posebno posmatrajući poslovanje u prethodne dvije godine.

Usluge koje nudi Inkubator su: korištenje zajedničkih prostorija i infrastrukture, korištenje komunalnih usluga, poslovne usluge – savjetovanje i podrška poslovanju poduzetnika - stanara, planiranje poslovnih poduhvata, podrška pri pristupu finansiranju poslovnih poduhvata, usluge promocije, organizacija sajamskih nastupa, i sl.

U okviru redovnih marketinških aktivnosti i sredstava koje su nam na raspolaganju predviđenih planom poslovanja a koje poduzetnički centar Inkubator sprovodi je saradnja sa radio i televizijskim kućama, oglašavanje putem njihovih fb stranica i internet portala, organizacija promoviranja poduzetnika putem afiša i naše web stranice. RPC takođe nudi poduzetnicima besplatne seminare koje organizuju konsultantske kuće a tiču se stručnog osposobljavanja i praćenja zakonskih propisa i izmjena.

Takođe, značajno je spomenuti i potpisan sporazum o saradnji sa Ekonomskim fakultetom Tuzla, Mikrokreditna organizacija Mi bospo, Fondacija Mozaik, Naša perspektiva, gdje smo više puta i u više organizovanih susreta pokušali da animiramo mlade osobe i osobe bez iskustva kao i osobe koje se prijavljuju na Zavod za nezaposlena lica, a sve u cilju privlačenja

potencijalno zainteresovanih osoba da pokrenu vlastiti biznis i na taj način omoguće bolji i kvalitetniji život kao i da unaprijedimo lokalnu zajednicu.

Projekat pod nazivom „Pandemija-prilika za novi početak“ nažalost se nije realizovao, a čak su bila i obezbijeđena sredstva za početak poslovanja.

Veliki problem je odlazak mladih iz Bosne i Hercegovine kod pokretanja biznisa kao i fiskalni i parafiskalni nameti.

Takođe, poslovna 2020. godina je bila godina Pandemije COVID-19. Niko nije pošteđen, potpuno nove okolnosti su nastupile, situacija u kojoj niko nije spreman da odgovori na adekvatan način i pod takvim uslovima. Uprava Društva je prilagodila dosadašnji način vođenja firme i uklopila se u novonastalu situaciju. **RPC je uspio da zadrži većinu preduzeća koja u njemu rade i posluju kao i broj zaposlenih u tim preduzećima na zavidnom nivou.**

Vijećnica Esana Kavazbašić Huskanović

Razvojno poduzetnički centar Tuzla-Inkubator „Lipnica“ d.o.o. je od prvog dana prvenstveno razvijan s ciljem privlačenja mladih poduzetnika kako bi im se pod određenim okolnostima pomoglo u početnom periodu u njihovom razvoju i opstanku. Istovremeno se u Inkubatoru razvijao i poslovni ambijent u kojem zajedno rade i razvijene firme sa određenim iskustvom.

Za ostvarenje povoljnosti umanjenja troškova zakupa, preduzeća sa statusom razvijena moraju ispuniti uslov koji se odnosi na obavezu upošljavanja novih radnika u odnosu na već uposlene. Kao dokaz, preduzeća su u obavezi mjesečno dostavljati Upravi Društva kopije propisanih izvještaja o plaćenim obavezama za novouposlene radnike. Ono što je zajedničko za sva preduzeća je da se kod slučaja neispunjenja obaveza stečenih po osnovu aplikacije i zaključenog Ugovora gube sve povoljnosti i preduzeća imaju obavezu plaćanja punog iznosa troškova zakupa bez obzira u kom vremenskom periodu se to dešava. Izuzetak predstavlja samo period od prvih šest mjeseci za Start -up preduzeća koji se odnosi na maksimalno dat period do registracije preduzeća.

Obezbjeđenje povoljnog poslovnog ambijenta poduzetnicima smještenim u RPC-u podrazumijeva i pružanje spektra ostalih usluga bez naknada, a koje su veoma značajne za poslovanje i od kojih posebno treba izdvojiti:

a) Usluge najma radnog prostora i zemljišta po povoljnijim uslovima od tržišnih s mogućnošću mijenjanja istih ukoliko postoji stvarna potreba; vrijeme inkubacije uobičajeno traje 3-5 godina s tendencijom smanjivanja subvencije najma prostora. Najveća subvencija najma prostora je u prvoj godini boravka poduzetnika u inkubatoru, a onda se progresivno smanjuje slijedećih godina. Tako poduzetnik u svojoj fazi nakon subvencija može samouvjerno napustiti prostor inkubatora i osamostaliti se

b) Obezbjeđenje infrastrukturnih priključaka do svakog objekta i pružanje komunalnih usluga isporuke toplotne energije, električne energije, usluge vodosnabdijevanja, telekomunikacija, rasvjete, pristupnih puteva i parking prostora po povoljnijim uslovima; neosporno je da

dijeljenje komunalnih usluga u značajnoj mjeri pojeftinjuje poslovanje poduzetnika, naročito uštede prilikom priključaka na vodu, električnu energiju itd. Navedene usluge, međutim, ne mogu znatno utjecati na uspješnost poslovanja poduzetnika ukoliko nisu prisutni i ostali elementi kvalitetnog poslovanja malih poduzetnika

c) Poslovne usluge - savjetovanje i podrška poslovanju poduzetnika, planiranje poslovnih poduhvata, - pomoć pri praćenju i poštivanju zakona i propisa - podrška pri pristupu finansiranju poslovnih poduhvata, informisanje o dostupnim fondovima i upućivanje poduzetnika ka fondovima koji stimuliraju razvoj MSP te kreditnim linijama kao izvorima finansiranja - organizacija seminara i prezentacija iz oblasti kreditiranja i osiguranja. - usluge promocije, organizacija sajamskih nastupa, povezivanje firmi unutar RPC-a u cilju ostvarivanja saradnje i zajedničkog nastupa na tržištu. Naravno, poslovne usluge kao integralni servis inkubatora prema poduzetnicima bit će uspješne, samo ako to one prepoznaju i primjenjuju u svom poslovanju i na taj način Poslovni inkubatori mogu postati rasadnici dobrih poduzetničkih ideja i poduhvata.

Kada govorimo o budućim planovima, JP Razvojno poduzetnički centar „Inkubator” Lipnica d.o.o. će i u narednom periodu nastaviti razvijati poslovni inkubator sa fokusom na proizvodni sektor u cilju obezbjeđenja kapaciteta potrebnih za inkubiranje novih biznisa i pružanja prilika poduzetnicima iz ove oblasti da osnuju i razviju vlastite kompanije.

Takođe, u narednom periodu RPC planira ponuditi zemljište koje ima na raspolaganju u cilju pružanja podrške domaćoj poljoprivrednoj proizvodnji i poljoprivrednicima.

Međutim, glavnu prepreku za mnogo veće rezultate koji bi se realno mogli ostvariti predstavlja nedostatak prostornih kapaciteta. Ovdje prvenstveno mislimo istaći kontinuiranu zainteresovanost novih investitora koji izražavaju potrebu za pokretanjem i realizacijom proizvodnih programa u okviru RPC-a. U isto vrijeme imamo zahtjeve za proširenjem, odnosno za povećanjem obima proizvodnje i zapošljavanjem novih radnika koji je iskazan od strane preduzeća koja su već smještena i koja rade u RPC-u.

Ovako iskazani zahtjevi nas stavljaju u izuzetno komplikovanu poziciju i bez rješenja jer u odnosu na kapacitete sa kojima raspolažemo nismo u mogućnosti udovoljiti zahtjevima niti investitora niti korisnika.

Iskreno se nadamo da će se ova pitanja riješiti u što kraćem roku kako bi se stvorili uslovi domaćim i inostranim investitorima za dugoročno planiranje i realizaciju svojih projekata što bi u potpunosti ubrzalo proces registracije novih privrednih subjekata i samim tim direktno uticalo na omogućavanje zapošljavanja novih radnika, što nam je svima u interesu, a kod preduzeća koja su sada smještena i koja rade u okviru RPC-a će pozitivno uticati na očuvanje postojećih radnih mjesta kao i na mogućnost upošljavanja novih radnika.

Direktor JP RPC:

Emir Hamzić